

# **Informatie memorandum voor de certificaten van aandelen van Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl**

22 mei 2026

In dit informatie memorandum leest u over de aanbieding door ons, Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl, van certificaten van aandelen. Het gaat om certificaten van stemrechtloze aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Wij bieden 400.000 certificaten aan. De prijs van een certificaat bij deze aanbieding is € 4,50. U kunt minimaal 100 certificaten kopen. De waarde van de certificaten volgt de waarde van de aandelen. Let op: de certificaten kunt u niet omwisselen in de aandelen.

In totaal willen wij voor maximaal € 1.800.000 certificaten verkopen. Wij kopen evenveel aandelen Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. als er certificaten worden verkocht. Verkopen wij alle certificaten? Dan kopen wij dus 400.000 aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Voor de certificaten is toelating tot de handel op het handelsplatform van NPEX aangevraagd.

Om de certificaten te kunnen kopen, heeft u een beleggingsrekening nodig bij NPEX. Op deze rekening houdt u de certificaten aan. Ook heeft u een geldrekening nodig bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf.

Leest u dit informatie memorandum goed door voordat u certificaten koopt. In dit informatie memorandum vindt u informatie over de certificaten, over ons en over Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Ook staan in dit informatie memorandum afspraken die u maakt als u certificaten koopt.

Wij bieden de certificaten alleen aan in Nederland. De certificaten mogen dus niet worden verkocht of geleverd in andere landen dan Nederland.

**Let op:** voor deze aanbieding van certificaten wordt geen door de AFM goedgekeurd prospectus beschikbaar gesteld. Deze aanbieding valt onder de Europese Crowdfunding Verordening. Wij zullen in aanvulling op dit informatie memorandum het blad met essentiële beleggersinformatie beschikbaar stellen, waarin beknoptere informatie over ons, over Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. en over de certificaten is opgenomen. U kunt dit document raadplegen op de website van NPEX.

## INHOUDSOPGAVE

1.	ALGEMENE INFORMATIE OVER ONS.....	3
2.	INFORMATIE OVER DE RISICO'S .....	4
2.1	Risico's die horen bij de certificaten .....	5
2.2	Risico's die horen bij Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. ....	5
2.3	Risico's die horen bij de samenwerking met NPEX .....	9
3.	INFORMATIE OVER DE ACTIVITEITEN .....	10
3.1	Over Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. ....	10
3.2	De bedrijfsactiviteiten.....	10
3.3	Hoe ziet het bedrijf eruit? .....	13
3.4	Belangrijkste markten .....	14
3.5	Leningen.....	15
3.6	Subsidies .....	15
3.7	Het personeel en het management team .....	16
3.8	Waardering .....	17
4.	INFORMATIE OVER DE FINANCIËLE SITUATIE.....	19
4.1	Balans.....	19
4.2	Winst- en verliesrekening.....	23
4.3	Solvabiliteit .....	25
4.4	Prognoses .....	25
4.5	De financiële positie is niet slechter geworden.....	32
5.	INFORMATIE OVER DE CERTIFICATEN .....	33
5.1	Overzicht van de certificaten.....	33
5.2	Rechten en beperkingen die horen bij de certificaten.....	37
5.3	Het bestuur.....	37
5.4	Certificaathouders.....	38
6.	INFORMATIE OVER DE AANDELEN .....	39
6.1	Informatie over het aandelenkapitaal .....	39
6.2	Rechten en verplichtingen die horen bij de aandelen .....	40
6.3	Vergaderingen van aandeelhouders.....	40
6.4	Aandeelhouders.....	40
6.5	Dividend .....	42
7.	INFORMATIE OVER DE BESTEDING VAN DE OPBRENGST EN DE KOSTEN .....	43
7.1	Waar wil Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. de opbrengst aan besteden? .....	43
7.2	De kosten voor het aanbieden van de certificaten .....	43
7.3	Wie hebben er belang bij de uitgifte van de certificaten? .....	44
8.	INFORMATIE OVER DE INSCHRIJVING EN NPEX .....	45
8.1	U schrijft in en u betaalt.....	45
8.2	Wij kunnen de aanbieding stoppen .....	46
8.3	Informatie over het handelsplatform NPEX.....	47
9.	VERGADERINGEN VOOR CERTIFICAATHOUDERS.....	49
10.	INFORMATIE DIE OOK BIJ DEZE AANBIEDING HOORT.....	50
BIJLAGE 1	ADMINISTRATIEVOORWAARDEN .....	51

## 1. ALGEMENE INFORMATIE OVER ONS

Wij, Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl, zijn de aanbieder en ook de uitgevende instelling van de certificaten.

Statutaire naam	Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl
Handelsnaam	Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl
Rechtsvorm	Stichting
Vestigingsplaats	Gemeente Amsterdam
Datum van oprichting	18 mei 2026
Land van oprichting	Nederland
KvK-nummer	42062102
Legal Entity Identifier (LEI)	64885R6I3FA3VK307W21
Adres	Hammerweg 25 in (7731 AH) Ommen
Telefoonnummer	+31 85 737 8240

Wij zijn samen met Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. verantwoordelijk voor de informatie in dit informatie memorandum. Wij en Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. verklaren dat voor zover ons bekend de gegevens in dit informatie memorandum in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan vermelding de strekking van dit informatie memorandum zou wijzigen.

## 2. INFORMATIE OVER DE RISICO'S

### **Beleggen brengt altijd risico's met zich mee**

De waarde van onze certificaten hangt af van de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Als u onze certificaten koopt, belegt u dus indirect in de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.

Wij bieden de certificaten aan in Nederland aan particuliere beleggers en professionele beleggers. Dat betekent niet automatisch dat de certificaten voor u geschikt zijn als u een particuliere belegger of een professionele belegger bent.

**Let op!** Aan de certificaten zijn risico's verbonden. Deze certificaten zijn daarom alleen geschikt voor personen die bereid zijn om deze risico's te lopen. Over de risico's leest u in dit hoofdstuk.

Wij kunnen u niet adviseren of de certificaten voor u geschikt zijn. Dat hangt namelijk af van verschillende zaken. Bijvoorbeeld van uw persoonlijke omstandigheden en hoeveel geld u heeft. Of welke beleggingen u al heeft en of u veel of weinig risico wilt nemen. Wilt u beleggen in onze certificaten? Gaat u dan eerst naar een financieel adviseur.

Het is altijd verstandig om niet al uw geld in onze certificaten te beleggen. Het is belangrijk om ook een deel van uw geld te sparen. En om uw geld te verdelen over verschillende beleggingen.

### **Voor wie zijn onze certificaten niet geschikt?**

Hieronder staat een aantal voorbeelden. Past een van die voorbeelden bij u? Dan kunt u onze certificaten beter **niet** kopen.

- U wilt geen risico lopen op uw beleggingen.
- U heeft geen ervaring met beleggen.
- U heeft geen verstand van wat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. doet.
- U snapt niet hoe certificaten of aandelen werken.
- U wilt geen geld verliezen.
- U leent geld en u gebruikt dit om te beleggen.
- U heeft minder pensioen of minder geld om de belangrijkste dingen te kunnen doen (bijvoorbeeld voor uw eten, woning en kleding) als u geld verliest door de certificaten.
- U heeft het geld van de certificaten nodig. U kunt het geld niet missen.
- U heeft de uitkeringen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. nodig om de belangrijkste dingen te kunnen doen (bijvoorbeeld voor uw eten, woning en kleding).

## **2.1 Risico's die horen bij de certificaten**

### **Niemand wil uw certificaten kopen**

U wilt uw certificaten verkopen. Het is niet zeker dat er altijd iemand is die uw certificaten wil kopen. Als er niemand is die de certificaten wil kopen, kunt u de certificaten dus niet verkopen. Het is ook niet zeker dat er iemand is die de certificaten wil kopen voor de prijs die u wilt hebben. Het kan dus zijn dat u de certificaten niet kunt verkopen.

### **De prijs van uw certificaat kan stijgen of dalen**

Hoeveel geld uw certificaat waard is, staat niet vast. Wilt u uw certificaat verkopen? Dan krijgt u de prijs die iemand anders op dat moment wil betalen voor uw certificaten. Het kan zijn dat de prijs lager is dan het bedrag dat u heeft betaald voor de certificaten. Het kan ook zijn dat niemand uw certificaten wil kopen.

### **Risico dat u geen dividend krijgt**

Wij houden de aandelen in Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. waarvoor wij certificaten uitgeven. Keert Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. dividend uit? Dan krijgen wij dus het dividend. Het dividend betalen wij door aan alle certificaathouders. Keert Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend uit? Dan ontvangen wij dus geen dividend. U ontvangt dit dan dus ook niet.

### **U mag niet stemmen in de aandeelhoudersvergadering**

U koopt een certificaat van een aandeel zonder stemrecht in de algemene vergadering van aandeelhouders van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. U mag daarom niet stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. U kunt dus niet beslissen over Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. U loopt het risico dat de aandeelhouders van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. besluiten nemen waar u het niet mee eens bent.

## **2.2 Risico's die horen bij Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.**

### *Risico's die horen bij de activiteiten*

#### **Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. is een jonge onderneming**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. is een onderneming in een vroege fase van haar bestaan. Op meerdere fronten moet zij nog schaal opbouwen. Zij heeft daarom nog geen positief netto resultaat behaald. Zij heeft een strategie opgesteld, investeringen gedaan en is haar activiteiten gestart. Het kan zijn dat het anders loopt dan Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. nu voorziet. Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft relatief veel vaste kosten**

Een groot deel van de kosten van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. zijn vaste kosten, waaronder de kosten voor lonen en huisvesting. Het vaste karakter van deze kosten brengt het risico met zich mee dat deze ook bij een daling van de netto-omzet moeten worden betaald. Dat heeft dan een negatief effect op het financiële resultaat van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. is afhankelijk van strategische partners**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. maakt afspraken met strategische partners over de afname van haar producten. De netto-omzet over 2025 bestaat voor bijna 90% uit de afname van haar producten aan 3 van deze partners. Worden de afspraken veranderd? Of stoppen deze afspraken? Dan heeft dat een negatief effect op het financiële resultaat van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **De invloed van politiek is belangrijk**

Een onzekere factor is de invloed van de politiek. Onder politieke risico's worden verstaan risico's met betrekking tot stabiliteit en legitimiteit van politieke instituten, ordelijke opvolging van de politieke leiders, transparantie bij de economische besluitvorming, nationale veiligheid, sancties en geopolitieke risico's. In het bijzonder speelt de politiek een rol waar het gaat om klimaat en duurzaamheid.

Het politieke klimaat hierover kan de activiteiten van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. versnellen, vertragen of zelfs belemmeren. Bijvoorbeeld als de politiek stopt met verduurzaming van melkveehouders en de duurzaamheidstoeslag op melk vervalt. Dan zal Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. de melk moeten verkopen tegen een lagere prijs.

Dit heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **Anderen doen het beter**

Ontwikkelingen bij anderen kunnen ertoe leiden dat de activiteiten en strategieën van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. worden voorbijgestreefd zowel op het gebied van aantrekken van Natura 2000 melkveehouders als ook het ontwikkelen van het Smart Platform for Change. Dat heeft dan een negatief effect op het financiële resultaat van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. daalt. Daalt de waarde van de

aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **De regelgeving kan ongunstig veranderen**

De regelgeving is belangrijk voor Ikwileerlijkezuivel.nl B.V., zoals de belastingregels. Veranderen deze regels? Of legt een rechter deze regels anders uit? Dan kan het zijn dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. bijvoorbeeld minder inkomsten heeft of meer belasting moet betalen. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **Volatiliteit in zuivelprijzen**

De zuivelmarkt is een markt waarin melkprijzen volatiel zijn. Dat is zo in Nederland, maar dat geldt ook wereldwijd. De schommelingen kunnen in enkele maanden leiden tot verdubbeling van prijzen en halvering van prijzen. De markt reageert hier meestal op door meer melkproductie bij de melkveehouder (bij een stijging) of minder melkproductie bij de melkveehouder (bij een daling). Dalen de melkprijzen? Dan is het lastiger om nieuwe melkleverende melkveehouders aan te trekken. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. zou als gevolg daarvan mogelijk niet aan leveringsverplichtingen aan partners kunnen voldoen. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **Plagen & ziekten**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. ontvangt haar melk van melkveehouders. Melkveebedrijven zijn onderhevig aan mogelijke ziektes en plagen, zoals BSE (gekkekoeienziekte), mond-en-klauwzeer en infecties. Dit kan een effect hebben op de mogelijkheid om melk te leveren. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. zou als gevolg daarvan mogelijk niet aan leveringsverplichtingen aan partners kunnen voldoen. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

*Risico's die horen bij de financiële situatie van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.*

### **Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. gaat failliet**

Het belangrijkste risico is dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. failliet gaat. De aandelen zijn dan niets meer waard. Uw certificaten zijn dan ook niets meer waard.

Aandeelhouders, samen met certificaathouders, krijgen als laatste betaald voor hun aandelen en certificaten. U krijgt dus als laatste betaald. Alle andere bedrijven en personen die geld van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. krijgen, krijgen dus eerder betaald. Alleen als er nog geld overblijft, wordt dit verdeeld over de aandeelhouders en certificaathouders. Het kan dus zijn dat u niets krijgt voor de certificaten.

### **Geldverstrekkers willen niet meer lenen**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft leningen van verschillende geldverstrekkers. Hierover leest u in hoofdstuk 3.5. Deze geldverstrekkers mogen de leningen stoppen als Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. de afspraken niet nakomt of als Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. niet voldoet aan de extra eisen die gelden voor een aantal van deze leningen. Voldoet Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. niet aan de afspraken? Dan kunnen die geldverstrekkers de leningen stoppen of verlagen.

Moet Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. een nieuwe lening afsluiten? Dan kan het zijn zij daarvoor meer rente moet betalen. Of dat zij meer tussentijds moeten terugbetalen van die lening. Het kan ook zijn dat zij geen nieuwe lening kan afsluiten. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. maakt gebruik van subsidies**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. ontvangt subsidies voor haar activiteiten. Hierover leest u ook in hoofdstuk 3.6. Valt een subsidie plotseling weg of wordt deze teruggevorderd, bijvoorbeeld omdat doelstellingen niet worden behaald? Of krijgt Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen nieuwe subsidies meer? Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat. Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

*Risico's die horen bij het bestuur*

### **Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. is afhankelijk van het management team**

Het functioneren van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. is afhankelijk van de specifieke kennis en ervaring van de bestuurder en het management team. Het wegvallen van een van deze personen kan betekenen dat die specifieke kennis en ervaring verloren gaat. Dit kan op de korte dan wel de langere termijn een negatief effect hebben op de bedrijfsvoering en het financiële resultaat van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.

Dat kan betekenen dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geen dividend betaalt. Het kan ook zijn dat het financiële resultaat daardoor zo slecht is, dat de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. daalt. Daalt de waarde van de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.? Dan daalt ook de waarde van de certificaten.

### **2.3 Risico's die horen bij de samenwerking met NPEX**

#### **U kunt uw certificaten niet overmaken naar een andere rekening**

U kunt alleen beleggen in de certificaten via de beleggingsrekening bij NPEX. U kunt deze certificaten niet overmaken naar een andere rekening van u buiten NPEX. Bijvoorbeeld naar een rekening bij een bank. Wilt u niet meer beleggen via de beleggingsrekening bij NPEX? Dan kunt u de certificaten alleen verkopen aan iemand anders met een beleggingsrekening bij NPEX. Met het geld kunt u dan opnieuw beleggen. Maar het kan zijn dat u niemand vindt die uw certificaten wil kopen. Of dat de prijs van de certificaten lager is dan het bedrag dat u heeft betaald.

#### **Risico als de samenwerking met NPEX stopt**

Wij hebben toelating tot de handel op het handelsplatform van NPEX aangevraagd voor de certificaten. Als de certificaten tot de handel worden toegelaten, kunnen deze worden gekocht en verkocht via het handelsplatform van NPEX. Stopt de samenwerking met NPEX? Dan kunt u de certificaten niet meer verkopen via het handelsplatform van NPEX. Het kan dan moeilijker zijn om iemand te vinden die de certificaten van u wil kopen. Het kan ook zijn dat u niemand kunt vinden die de certificaten van u wil kopen.

#### **Risico wanneer het platform van NPEX stopt**

NPEX heeft een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten voor het exploiteren van het handelsplatform. Stopt deze vergunning? Dan kunt u de certificaten niet meer op het handelsplatform van NPEX verkopen. Het kan dan moeilijker zijn om iemand te vinden die de certificaten van u wil kopen. Het kan ook zijn dat u niemand kunt vinden die de certificaten van u wil kopen.

### 3. INFORMATIE OVER DE ACTIVITEITEN

#### 3.1 Over Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.

Statutaire naam	Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.
Handelsnaam	Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.
Rechtsvorm	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Vestigingsplaats	Vasse
Datum van oprichting	6 augustus 2021
Land van oprichting	Nederland
KvK-nummer	83613773
Adres	Hammerweg 25, 7731 AH Ommen
Telefoonnummer	+31 85 – 737 8240
Website	www.ikwileerlijkezuivel.nl Let op: de informatie op deze website maakt geen deel uit van het informatie memorandum

#### 3.2 De bedrijfsactiviteiten

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. is regisseur en bouwer van een transparante en natuurinclusieve zuivelketen.

Veel melkveehouders beschikken niet zelfstandig over de financiële middelen, schaalgrootte of ketenpositie om aan de toekomstige duurzaamheidsdoelstellingen van de overheid en afnemers te voldoen. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. biedt hiervoor een geïntegreerde oplossing door op te treden als ketenregisseur tussen melkveehouders, verwerkers, overheden en retailers.

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. brengt zuivel op de markt die aantoonbaar in balans met de natuur is geproduceerd. Zij richt zich hierbij op melkveehouders rond de 164 Natura 2000-gebieden. Zij biedt melkveehouders in die gebieden een hogere prijs (3-12 cent per liter meer, afhankelijk van de KPI's), ter compensatie voor de beperkingen die de melkveehouders ervaren door het produceren van zuivel in kwetsbare natuurgebieden. Afnemers zijn bereid om dit te vergoeden.

Er zijn rondom de Natura 2000-gebieden in Nederland circa 4.500 melkveehouders actief. Hiervan behoort ongeveer 1.500 tot de doelgroep van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Op dit moment zijn er 8 melkleverende melkveehouders aangesloten. De ambitie is om in 2036 dé voortrekker en partner te zijn in de transitie naar 1 miljard kilogram natuurinclusieve zuivel afkomstig uit de natuurgebieden van Nederland.

In juni 2025 heeft Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. een bestaande zuivelfabriek gekocht in Ommen (het pand, het terrein en machines en installaties). De fabriek maakt ketenkostenreductie mogelijk en geeft eigen regie over de keten. De fabriek heeft capaciteit oplopend tot circa 150 miljoen liter melk en is gecertificeerd (onder andere met het Food Safety System Certificaat 22000 (FSSC 22000)).

De ambitie om 1 miljard kilogram melk te verwerken, is niet mogelijk met uitsluitend 1 productielocatie. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. zal dus bezien of productie van zuivelproducten op eigen locatie kan plaatsvinden of dat dit wordt uitbesteed aan andere zuivelfabrieken in Nederland of elders in Europa.

## **Producten**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft drie productpijlers:

### *Eigen zuivelproductie*

In 2026 is in de fabriek gestart met de productie van weideboter van melk van aangesloten melkveehouders. De capaciteit van dit product loopt op tot 5 miljoen kilogram per jaar. De (groot)afnemer hiervan is op dit moment Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie. Dit wordt uitgebreid naar schepzuivel (zoals yoghurt, skyr en kwark), hybride zuivel en kaas.

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. maakt hierbij gebruik van een eigen natuurinclusief keurmerk dat momenteel in ontwikkeling is. De aanvraag voor registratie van de merknaam bij European Union Intellectual Property Office (EUIPO) is in behandeling.

### *Business to business: loonverwerking en halffabricaten*

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. verwerkt in haar fabriek ook zuivelproducten van andere bedrijven in Nederland, zoals Koninklijke FrieslandCampina N.V., Vreugdenhil Dairy Foods, Royal Aware, Global Food Groep B.V. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. wordt geen eigenaar van de melk en/of de producten, maar verwerkt het alleen voor het loon (loonverwerking). Daarnaast produceert en levert Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. halffabricaten (zoals concentraten en poeders) aan derden, waaronder Ausnutria B.V., Danone S.A., Vreugdenhil Dairy Foods, Danone Nutricia Nederland B.V. De melk die wordt verwerkt, komt van de melkveehouders die samenwerken met die bedrijven. Dit ziet dus niet op melkveehouders rond de 164 Natura 2000-gebieden.

### *Smart Platform for Change (vanaf 2027)*

Dit is een digitaal platform voor melkveehouders, provincies en ketenpartijen gericht op digitale duurzaamheidsmonitoring en juridische borging in de landbouwketen. In feite is dit platform de backbone voor transparantie naar de ketenpartners die het Contract for Change hebben getekend.

De vraag hiernaar groeit sterk en is gedreven door drie factoren:

- Europese verplichtingen uit de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), die zuivelverwerkers en retailers dwingen tot het opleveren van aantoonbare ketendata en het onderzoeken van de impact van de producten die ze verkopen en hoe die in de keten tot stand zijn gekomen, op mensenrechten en het milieu in die hele keten.
- doelsturing als beleidskoers van het Ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur, waarbij melkveehouders resultaatverplichtingen krijgen op KPI-niveau in plaats van middelvoorschriften (waarbij precies wordt voorgeschreven wat moet worden gedaan). Dit vraagt om meetbare en transparante informatie en bewijslast over de gerealiseerde resultaten.
- juridische uitspraken die de bewijslast voor stikstof- en natuurprestaties bij de melkveehouder leggen.

Dit creëert vraag naar geïntegreerde monitoring- en borgingsplatforms die er nu nog niet volwaardig zijn en waar Smart Platform for Change in voorziet. Het platform heeft modules voor KPI-monitoring, bedrijfsnatuurplannen, what-if/scenarioanalyses, maatregelenbeheer en IoT (Internet of Things)-integratie. Dit platform zal vanaf 2028 internationaal worden uitgerold.

### **Contracten**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. sluit haar Contract for Change met melkveehouders. Alle melkveehouders die melk leveren, sluiten dit contract. Daarnaast kunnen ook andere melkveehouders het contract afsluiten.

Op basis van het Contract for Change spannen melkveehouders zich actief in om hun bedrijf te verduurzamen op de afgesproken aspecten (KPI's). De KPI's staan beschreven in het duurzaamheidsschema van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Het duurzaamheidsschema kent meerdere plateaus: brons, zilver, goud of platinum. Welke niveau de melkveehouder krijgt, hangt af van de behaalde score op de KPI's. Bij ieder plateau hoort een beloning (duurzaamheidstoelage) van een aantal cent per liter bovenop de standaard melkprijs die wordt gehanteerd.

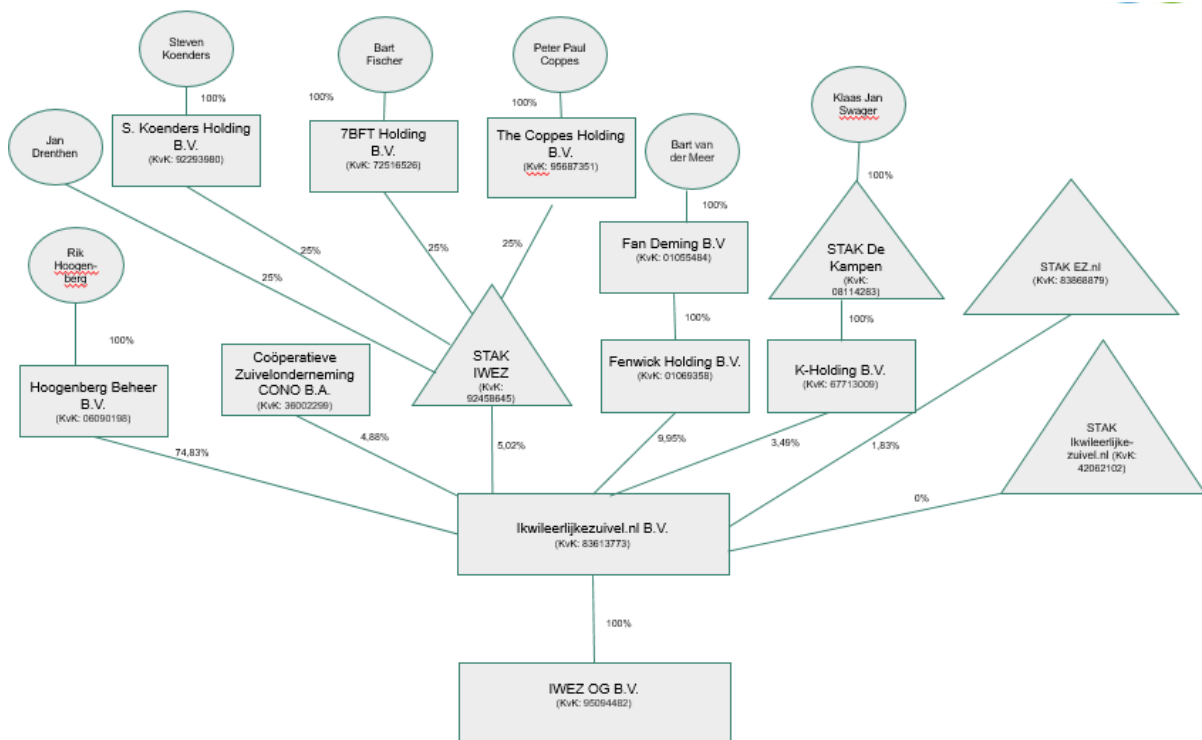
Met iedere melkveehouder wordt een gepersonaliseerd bedrijfsnatuurplan opgesteld om de verduurzaming planmatig te laten verlopen. Hierbij wordt de startsituatie vastgelegd en de te nemen acties bepaald. Als de melkveehouder de maatregelen heeft uitgevoerd, wordt middels metingen op bovengenoemde KPI's vastgesteld welk resultaat en welk plateau dit heeft opgeleverd. Het plan, de genomen maatregelen en de resultaten worden in een dossier vastgelegd om aan te kunnen tonen dat de melkveehouder conform de vigerende wet- en regelgeving de juiste stappen onderneemt om de verbetering van de bij hem gelegen natuur te ondersteunen.

De doelstellingen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. voor de komende jaren zijn de volgende:

- Eind 2026: 30 gecontracteerde melkveehouders, waarvan 50% uit Gelderland. Op dit moment zijn 3 melkveehouders uit Gelderland gecontracteerd.
- 2028: ondersteuning van 64 Natura 2000-gebieden in 7 provincies, 70 melkleverende melkveehouders en 400 andere melkveehouders gecontracteerd via Contract for Change.
- 2029: tot ruim € 5 miljoen aan duurzaamheidstoelagen uitgekeerd aan gecontracteerde melkveehouders. Dit houdt in dat 400 melkveehouders ieder gemiddeld 1 miljoen kg melk leveren en daar maximaal € 0,12 toeslag per liter voor krijgen, omdat ze aan de KPI's voldoen.
- Smart Platform for Change: vanaf 2027 actief met 100 actieve melkveehouders en vergunning-pilot, opschaling naar circa 3.000 melkveehouders in jaar 3 (2029).
- Marktaandeel: 15% van de Natura 2000-melkveehouders binnen vijf jaar (2031) met een verdere groei-doelstelling richting 50% bij uitbreiding van de eigen productie van kaas (per 2036).

### 3.3 Hoe ziet het bedrijf eruit?

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. maakt onderdeel uit van een groep van bedrijven. Hieronder ziet u welke bedrijven dat zijn:



**Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.** richt zich op de ontwikkeling, productie, marketing en verkoop van zuivelproducten die worden vervaardigd uit melk van melkveehouders rondom Natura 2000-gebieden. De bestuurder is Hoogenberg Beheer B.V.

Daarnaast houdt Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. alle aandelen in **IWEZ OG B.V.** De bestuurder is Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. IWEZ OG B.V. is de juridisch eigenaar van de fabriek in Ommen. Door de verkoper is als voorwaarde gesteld dat de fabriek in een nieuwe vennootschap zou worden ondergebracht. Er bestaan plannen om IWEZ OG B.V. op termijn te laten fuseren met Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. om de administratieve structuur en boekhouding te vereenvoudigen.

### **3.4 Belangrijkste markten**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. is actief op twee markten: de zuivelmarkt en de markt voor ESG-tech platforms in de landbouw.

#### **Zuivelmarkt**

De Nederlandse zuivelindustrie verwerkte in 2024 circa 13,7 miljard kilogram melk. Dat is een daling van ruim 1% ten opzichte van 2023, mede door de uitbraak van blauwtong en de verplichte afbouw van mestgebruik. De exportwaarde groeide met circa 10% naar € 11,39 miljard, vooral gedreven door hogere prijzen voor vetrijke producten zoals boter en room. *Bron: ZuivelNL, Zuivel in Cijfers 2024.* De markt voor dagverse zuivel in Nederland (melk, karnemelk, yoghurt) is circa 1,5 miljard kilogram, waarvan circa 80% huiskmerk. Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie heeft hierin een aandeel van circa 26%, ofwel circa 300 miljoen kilogram dagverse zuivel plus 10 miljoen kilogram kaas. *Bron: eigen marktanalyse op basis van retailcijfers.*

Het duurzame segment groeit structureel sneller dan de totale markt. De biologische retailomzet in Nederland steeg in 2025 met circa 9% naar ruim € 2 miljard; in supermarkten alleen met 9,8% naar € 1,44 miljard, met verse zuivel als sterke groeier (15,2%). *Bron: Bionext Trendrapport 2025.* De vraag naar herkomstgebonden, natuurinclusieve zuivel wordt versterkt door CSRD- en CSDDD-verplichtingen voor retailers en verwerkers. Deze regels houden in dat de footprint van de gehele keten (de belasting van milieu in dit geval) van elke productgroep inzichtelijk moet worden gemaakt en waarop in een later stadium ook audits plaatsvinden.

Ook wordt de vraag versterkt door de stikstofregels en de verplichte afbouw van mestgebruik, hetgeen druk legt op melkveehouders rond Natura 2000-gebieden. Hierdoor komt het verdienmodel onder druk te staan en moeten melkveehouders extensiveren (minder vee per hectare houden) om dezelfde volumes melk te realiseren.

#### **Markt voor ESG-tech platforms in de landbouw**

Deze markt is nog volop in ontwikkeling. Het wereldwijd toonaangevende ICT-advies- en trendanalyse bureau Gartner Inc. geeft in haar onderzoeken en publicaties aan dat de markt voor deze oplossingen per 2027 een sterke groei gaat doormaken (*Bron: Gartner Hype Cycle for Environmental Sustainability, 2024*). Gartner Inc. geeft in deze Hype Cycle aan dat ESG-technologie in de fase komt waarin inzicht in de markt ontstaat wat de potentie van deze technologie is en waarin de technologie algemeen geaccepteerd en toegepast wordt. De ESG-Tech staat volgens Gartner Inc. aan de vooravond van deze ontwikkeling.

### 3.5 Leningen

Ikwielerlijkezuivel.nl B.V. heeft leningen. Hieronder leest u over deze leningen.

Geldverstrekker	Perspectieffonds Gelderland B.V.	Stichting Nationaal Groenfonds
Bedrag van de lening	€ 4.500.000	€ 1.542.500
Rente	5-jaars IRS (Interest Rate Swap ) met een opslag van 650 basispunten.	5-jaars IRS (Interest Rate Swap ) met een opslag van 675 basispunten.
Tussentijdse terugbetaling	Vanaf 30 juni 2028 in 8 gelijke termijnen	Vanaf 30 juni 2028 in 8 gelijke termijnen
Looptijd	5 jaar	5 jaar
Einddatum	30 juni 2030	30 juni 2030
Stand per 30 april 2026	€ 4.810.219 (inclusief opgelopen rente)	€ 1.648.836 inclusief opgelopen rente)
Zekerheden	<ul style="list-style-type: none"><li>• eerste hypotheekrecht op het fabriekspand, gedeeld met Stichting Nationaal Groenfonds</li><li>• een eerste pandrecht op (bank)vorderingen, bank, inventaris, voorraad, machines, uitrusting en installaties, gedeeld met Stichting Nationaal Groenfonds</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• eerste hypotheekrecht op het fabriekspand, gedeeld met Perspectieffonds Gelderland B.V.</li><li>• een eerste pandrecht op (bank)vorderingen, bank, inventaris, voorraad, machines, uitrusting en installaties, gedeeld met Perspectieffonds Gelderland B.V.</li><li>• Bijstortverplichting tot 250.000 van de bestuurder in privé</li><li>• Borgstelling door Borgstelling Midden en Kleinbedrijf tot € 1.000.000</li></ul>
Andere bijzonderheden	<ul style="list-style-type: none"><li>• geen dividenduitkering toegestaan</li><li>• op de einddatum moet 50% van de aangemelde melkveehouders gevestigd zijn in Gelderland.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• geen dividenduitkering toegestaan</li></ul>

### 3.6 Subsidies

Ikwielerlijkezuivel.nl B.V. maakt gebruik van subsidies.

#### Europees Innovatie Partnerschap (EIP)

Het gaat om een bedrag van €467.039,54. Deze subsidie is verleend via Provincie Utrecht/RVO aan Ikwielerlijkezuivel.nl B.V. die hierbij samenwerkt met Barlactica, Hof van Schaayk en PLUS Retail B.V. De subsidie is in 2025 verleend voor de ontwikkeling van hybride zuivelproducten. De subsidie heeft een looptijd tot en met 30 juni 2028. Het bedrag van de subsidie wordt in delen betaald afhankelijk van de voortgang van het project.

### **Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO)**

Het gaat om een bedrag van €692.427. Deze subsidie wordt verleend via de Provincie Gelderland. Er is een mondelinge toezegging gedaan dat de subsidie wordt verleend voor het Smart Platform for Change. De beschikking is nog niet ontvangen. De subsidie heeft een looptijd tot en met 31 maart 2028. Het bedrag van de subsidie wordt in delen betaald afhankelijk van de voortgang van het project.

### **Algemene Subsidie Verordening (ASV)**

Het gaat om een bedrag van €497.600. Deze subsidie is verleend door Provincie Overijssel. De subsidie is verleend in 2025 voor ondersteunen van 100 melkveehouders in Overijssel bij het maken van bedrijfsnatuurplannen. De subsidie heeft een looptijd tot en met 31 maart 2028. Het eerste deel van € 160.000 is in 2025 uitgekeerd. De overige gelden worden in 2026 en 2027 uitgekeerd op basis van de voortgang van het project.

### **3.7 Het personeel en het management team**

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft personeel. Al het personeel is belangrijk voor haar. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft in totaal 39 personen in dienst per 30 april 2026.

Rik Hoogenberg is de enige bestuurder (via Hoogenberg Beheer B.V.). Hij is de CEO (Chief Executive Officer). Ook is hij (indirect) bestuurder van de dochtervennootschap. Naast de bestuurder zijn dit de andere personen uit het management team:

- Peter Paul Coppes. Hij is de CFO (Chief Financial Officer).
- Bart Fischer. Hij is de CCO (Chief Commercial Officer).
- Jan Drenthen. Hij is de COO (Chief Operating Officer).
- Ank van Wylick. Zij is de CINO (Chief Innovation Officer).

De leden van het management team hebben geen andere functies die voor Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. relevant zijn. Er zijn geen mogelijke belangenconflicten, behalve met Rik Hoogenberg. Hij is namelijk ook bestuurder van ons.

De leden van het management team verklaren het volgende over het verleden:

- zij zijn niet betrokken geweest bij fraudemisdrijven.
- zij zijn niet voorwerp geweest van officiële openbare aanklachten of opgelegde sancties door wettelijke autoriteiten of door een toezichthouder (met inbegrip van aangewezen beroepsorganisaties).
- zij zijn niet door een rechter onbekwaam verklaard om te handelen als bestuurder, leidinggevende of als lid van een toezichthoudend orgaan van een uitgevende instelling.
- zij zijn niet door een rechter onbekwaam verklaard om te handelen in het kader van het beheer of de uitoefening van werkzaamheden van een uitgevende instelling.

### 3.8 Waardering

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft op basis van een waarderingsrapport van een externe deskundige de ondernemingswaarde vastgesteld op € 18.992.304 per 11 mei 2026. Bij deze waardering is dus niet meegenomen de situatie dat alle certificaten worden verkocht.

De waardering is gebaseerd op 4 methodes:

- i) Discounted cash flow-calculatie: de waarde van een bedrijf wordt bepaald door alle verwachte toekomstige kasstromen terug te rekenen naar het heden rekening houdend met tijd en risico.
- ii) Trading multiples: de waarde van een bedrijf wordt ingeschat door de ratio van vergelijkbare bedrijven toe te passen op de financiële kerngetallen.
- iii) Transactie-vergelijkbaren: de waarde van bedrijf wordt afgeleid uit de prijzen die recent zijn betaald bij overnames van vergelijkbare ondernemingen in dezelfde sector.
- iv) Activa gebaseerd: de waarde van een bedrijf wordt bepaald door de marktwaarde van alle activa op te tellen en daar de schulden van af te trekken.

#### Waarderingsbandbreedte

Methodes	Laag	Midden	Hoog
Discounted cash flow	€ 56.000.000	€ 65.000.000	€ 79.000.000
Trading multiples	€ 31.000.000	€ 47.000.000	€ 63.000.000
Transactie-vergelijkbaren	€ 25.000.000	€ 38.000.000	€ 50.000.000
Activa-gebaseerd	-/- € 4.000.000	€ 3.000.000	€ 8.000.000
<b>Gewogen gemiddelde</b>	<b>€ 33.000.000</b>	<b>€ 45.000.000</b>	<b>€ 58.000.000</b>
Nettoschuld Ikwileerlijkezuivel B.V.	€ 11.000.000	€ 11.000.000	€ 11.000.000
<b>Waarde van het bedrijf</b>	<b>€ 22.000.000</b>	<b>€ 34.000.000</b>	<b>€ 47.000.000</b>

Op basis van deze waarderingsrapporten is Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. gekomen tot een ondernemingswaarde van € 18.992.304. De basis voor de waardering is het 10-jarige businessplan met prognoses zoals afgegeven door het management en de netto-omzet per jaarultimo 2026. De prognoses zijn gebaseerd op de lopende contracten en een zo reëel mogelijke inschatting van de toekomstige netto-omzetten en kosten. De prognoses over de periode 2026 tot en met 2028 vindt u in hoofdstuk 4.4.

De gekozen ondernemingswaarde voor deze aanbieding ligt aan de onderkant van de gewogen equity-bandbreedte onder het management scenario, hetgeen Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. passend acht voor een schaalonderneming in deze ontwikkelingsfase.

De waardering van € 18.992.304 levert een prijs per aandeel op van € 4,50. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft namelijk 4.220.512 aandelen uitgegeven (berekend naar een nominale waarde van € 0,10 per ieder aandeel). De prijs van een certificaat is gelijk aan die van een aandeel. De uitgifteprijs van een certificaat is dus ook € 4,50.

## 4. INFORMATIE OVER DE FINANCIËLE SITUATIE

De jaarrekening over 2025 is de meest recent beschikbare financiële informatie. De jaarrekening ziet op Ikwileerlijkazuivel.nl B.V. en op alle bedrijven uit de groep (geconsolideerd). Deze jaarrekening is op 1 april 2026 door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgesteld. De jaarrekening is opgesteld volgens Dutch GAAP. De jaarrekening over 2025 en 2024 vindt u op de website van NPEX.

### 4.1 Balans

#### GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Machines en installaties	5.738.500		0	
Inventaris	5.532		7.084	
Vastgoedbeleggingen	2.609.758		0	
		8.353.790		7.084
<b>Financiële vaste activa</b>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	0		1	
Overige vorderingen	921.556		177.866	
		921.556		177.867
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Voorraden</b>				
		205.839		0
<b>Vorderingen</b>				
Handelsdebiteuren	787.558		365.450	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	104.839		6.523	
Van aandeelhouders opgevraagde stortingen	0		1	
Overige vorderingen en overlopende activa	371.431		537.947	
		1.263.828		909.921
<b>Liquide middelen</b>		541.606		421.793
		<u>11.286.619</u>		<u>1.516.665</u>

#### Machines en installaties

Deze post ziet op de machines en installaties die zijn verworven bij de aankoop van de fabriek in juni 2025. De actuele waarde hiervan is bepaald door een externe deskundige en hierop is de fabriek geherwaardeerd. Deze waarde is opgenomen per 31 december 2025. De machines en installaties worden in 10 jaar afgeschreven.

### **Inventaris**

Deze post ziet op de inventaris, zoals meubilair en computers. Deze worden in 5 jaar afgeschreven. In 2025 is er geen inventaris aangekocht. De daling van deze post ziet dus op de afschrijving.

### **Vastgoedbeleggingen**

Deze post ziet op het gebouw en het terrein van de fabriek. Op het terrein wordt niet afgeschreven en het gebouw wordt afgeschreven in 30 jaar.

### **Deelnemingen in groepsmaatschappijen**

Deze post is nihil.

### **Voorraden**

Sinds 2025 worden er voorraden aangehouden van halffabricaten. Daarop ziet de stijging van de post in 2025 ten opzichte van 2024. Verder zijn er voorraden van verpakkingsmateriaal en schoonmaakmiddelen.

### **Handelsdebiteuren**

Deze post ziet op de vorderingen op klanten die nog niet zijn betaald, maar waarvoor wel producten zijn geleverd. Over 2025 gaat om producten van halffabricaten. Deze post is gestegen ten opzichte van 2024, omdat de verkopen zijn gestegen.

### **Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Dit betreft de af te dragen BTW aan de Belastingdienst voor halffabricaten die zijn gefactureerd minus de BTW die is betaald op producten/diensten die zijn afgenomen. Deze post is gestegen ten opzichte van 2024, omdat de verkopen zijn gestegen.

### **Van aandeelhouders opgevraagde stortingen**

Deze post is nihil. Er zijn geen opgevraagde stortingen gedaan.

### **Overige vorderingen en overlopende activa**

Deze post ziet op de ontvangen subsidies. Hierover leest u meer in hoofdstuk 3.6. De werkelijke kosten worden ten laste gebracht van de ontvangen subsidies.

### **Liquide middelen**

Deze post ziet op de banksaldi die zijn gestegen ten opzichte van 2024.



### **Wettelijke reserves**

Deze post ziet op de wettelijke reserves. Deze post is gestegen in 2025 ten opzichte van 2024. De fabriek die is aangekocht is geherwaardeerd op de actuele waarde per 30 juni 2025. Deze waarde was groter dan de aankoopwaarde. Het verschil van € 2.708.561 is opgenomen onder deze post.

### **Overige reserves**

Dit is de optelsom van het netto-resultaat over ieder boekjaar sinds 2021. Het negatieve netto-resultaat over 2024 is meegenomen in deze post, wat de daling van de post veroorzaakt ten opzichte van 2024.

### **Latente belastingverplichtingen**

Op de herwaardering van de fabriek zal jaarlijks worden afgeschreven (10 jaar). Deze afschrijving zal niet aftrekbaar zijn van de belastbare winst. Daarmee zal de te betalen vennootschapsbelasting in de toekomst hoger zijn. Deze toekomstige verplichting van € 573.673 is opgenomen.

### **Overige schulden**

Deze post ziet op de langlopende leningen. Deze post is gestegen van nihil naar € 6.325.652. Dit ziet op de leningen die in 2025 zijn afgesloten met Perspectieffonds Gelderland B.V. en Stichting Nationaal Groenfonds. Deze post ziet op de hoofdsom en de rente die bij de hoofdsom is opgeteld. Meer informatie over de leningen vindt u in hoofdstuk 3.5.

### **Schulden aan participanten (langlopend)**

Deze post ziet op langlopende schulden aan aandeelhouders. Deze post is in 2025 nihil, omdat de langlopende lening van Hoogenberg Beheer B.V. is omgezet naar aandelen. Zie hiervoor de toelichting bij het geplaatst kapitaal.

### **Aflossingsverplichtingen**

Deze post ziet op een kortlopende lening van Fenwick B.V. die in 2025 is omgezet in aandelen. Zie hiervoor de toelichting bij het geplaatst kapitaal.

### **Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

In 2025 is Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. gaan produceren. Hiervoor zijn inkopen nodig (melk, materiaal, onderhoudsonderdelen, kantoorartikelen, schoonmaakartikelen). De handelskredieten zijn gestegen als gevolg van deze activiteiten.

### **Schulden aan participanten (kortlopend)**

Deze post ziet op schulden aan aandeelhouders. Het gaat om een lening van € 304.000. Deze lening is in 2025 omgezet in aandelen. Zie hierover ook de toelichting bij het geplaatst kapitaal. Daarnaast ziet deze post op de rekening-courantverhouding met Hoogenberg Beheer B.V. Hierover wordt 4% rente betaald.

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

Deze post is gestegen, doordat het personeelsaantal is gestegen van 28 per 31 december 2024 naar 31 per 31 december 2025 en daarmee ook de afgedragen belastingen en de premies sociale verzekeringen.

## Overige schulden en overlopende passiva

Deze post ziet op nog te ontvangen facturen voor de inkoop van melk. Deze post is gestegen in 2025 ten opzichte van 2024 doordat in 2025 is gestart met het inkopen van melk.

## 4.2 Winst- en verliesrekening

### GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>		6.631.925		442.239
Grondstoffenverbruik		4.436.632		27.385
		<u>2.195.293</u>		<u>414.854</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		186.104		455.686
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>2.381.397</u>		<u>870.540</u>
<b>Kosten</b>				
Personeelskosten	2.549.031		727.985	
Afschrijvingen	101.294		367	
Huisvestingskosten	256.920		124.223	
Exploitatiekosten	1.515.245		99.340	
Kantoorkosten	127.607		51.855	
Verkoopkosten	18.286		32.452	
Algemene kosten	188.170		214.364	
Subsidieerbare kosten	165.405		0	
		<u>4.921.958</u>		<u>1.250.586</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>-2.540.561</u>		<u>-380.046</u>
Financiële baten en lasten		-394.372		-12.470
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<u>-2.934.933</u>		<u>-392.516</u>
Belastingen		555.358		177.808
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u><u>-2.379.575</u></u>		<u><u>-214.708</u></u>

## Toelichting winst- en verliesrekening:

### Netto-omzet

De netto-omzet is gestegen van € 442.239 over 2024 naar € 6.631.925 in 2025. Deze stijging in 2025 ziet met name op de verkoop van halffabricaten en loonverwerking (afgerond samen € 4.000.000). Voor bijna 90% heeft dit betrekking op levering aan 3 partners. Daarnaast ziet de netto-omzet op de doorverkoop van rauwe melk aan klanten (afgerond € 2.600.000).

### **Grondstoffenverbruik**

Deze post ziet op de kosten die worden gemaakt om de producten te maken, zoals inkoop van melk, transport en verpakking. Deze kosten hebben een direct verband met de netto-omzet en zijn dan ook in 2025 met de netto-omzet gestegen.

### **Overige bedrijfsopbrengsten**

Deze opbrengsten zien op inkomsten uit afgeronde deeltrajecten waar subsidies voor zijn in ontvangen in 2023 en 2024 en waar verder geen kosten meer tegenover staan.

### **Personeelskosten**

In 2025 is het personeel toegenomen en wel van 28 personen per 31 december 2024 naar 31 personen per 31 december 2025. Daarmee zijn ook de personeelskosten (lonen, sociale lasten en pensioenen) gestegen. De 28 personen in 2024 waren 1 maand in dienst en de 31 personen in 2025 waren 12 maanden in dienst.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zien met name op de fabriek in Ommen die is aangekocht in juni 2025. Verder zien de afschrijvingen op inventaris.

### **Huisvestingskosten**

Deze kosten zien op de huur van de fabriek over de periode januari tot en met mei. Deze kosten zijn gestegen ten opzichte van 2024 door € 132.697.

### **Exploitatiekosten**

De exploitatiekosten zien op de kosten van energie, schoonmaak, analyse en onderhoud van fabriek. Deze kosten zijn gestegen sinds de aankoop van de fabriek in 2025, wat ook de stijging verklaart ten opzichte van 2024.

### **Kantoorkosten**

Deze post ziet op de kantoorkosten, waaronder valt bijvoorbeeld kantoorbenodigdheden. Deze kosten zijn licht gestegen, doordat het aantal personen in dienst is gestegen naar 31.

### **Verkoopkosten**

Deze post ziet op de verkoopkosten, waaronder valt presentaties, klantbezoeken en sample producten. Deze kosten zijn gedaald in 2025. Dat komt doordat de verkoop van boter met name al in 2024 was afgerond.

### **Algemene kosten**

De algemene kosten zijn de directie, reiskosten, representatiekosten. Deze kosten zijn gedaald in 2025. Dat komt door beter om te gaan met deze kosten en betere controle op de kwaliteit van melk.

### **Subsidiabele kosten**

In 2025 is begonnen met de ontwikkeling van het Smart platform for Change. Deze kosten zien op kosten waarvoor de EFRO subsidie zal gelden.

### **Financiële baten en lasten**

Dit ziet op de rente die wordt betaald voor de leningen. In 2025 gaat het om de leningen aan Perspectieffonds Gelderland B.V. en Stichting Nationaal Groenfonds.

### **Belastingen**

In 2025 heeft Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. een verlies geleden. Belasting op toekomstige winsten mogen verlaagd worden met de verliezen uit oudere jaren. In feite ontstaat hier een vordering op de Belastingdienst. Deze vordering, genaamd belastinglatentie, is hier opgenomen.

### **4.3 Solvabiliteit**

De solvabiliteit wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het balanstotaal. De solvabiliteit geeft de mate aan waarin Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. in staat is om op langere termijn aan haar verplichtingen te voldoen.

€	2025	2024
Eigen vermogen	€ 1.739.197	€ 371.897
Balanstotaal	€ 11.286.619	€ 1.516.665
Solvabiliteit	15%	25 %

De solvabiliteit is in 2025 gedaald. Dit komt doordat het eigen vermogen is gestegen door de uitgifte van aandelen van €1.038.988 in 2025. Ook is er een herwaardering geweest van de fabriek € 2.708.561 in 2025, waardoor de wettelijke reserves als onderdeel van het eigen vermogen zijn gestegen. Het balanstotaal is harder gestegen door de aankoop van de fabriek waarvoor leningen zijn aangegaan van € 6.042.500. Per saldo leidt dit tot een daling van de solvabiliteit van 25% per 31 december 2024 naar 15% per 31 december 2025.

### **4.4 Prognoses**

Hieronder volgt een overzicht van een mogelijk managementscenario voor de jaren 2026 tot en met 2028.

**Let op! Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. weet niet hoe de komende jaren zullen verlopen. Ook heeft Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. aannames gedaan, maar het kan zijn dat die verkeerd zijn. Of deze prognoses zullen uitkomen, is dus onzeker. U kunt hier dus geen rechten aan ontlennen. U moet uw beslissing om te beleggen in de certificaten dus niet nemen op basis van deze prognoses.**

Deze cijfers zijn niet aan extern onderzoek onderworpen. Het zijn interne cijfers. Deze prognoses zijn gebaseerd op aannames ten aanzien van toekomstige ontwikkelingen en gebeurtenissen. Zonder daarin volledigheid na te streven, heeft Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. de belangrijkste aannames verwerkt in de toelichting op de prognoses.

## Balans

	2026		2027		2028	
	€	€	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>						
<b>VASTE ACTIVA</b>						
<b>Materiële vaste activa</b>						
Machines	6.958.683		7.940.583		7.398.983	
Inventaris	5.858		6.130		6.301	
Vastgoedbeleggingen	<u>2.577.920</u>		<u>2.549.070</u>		<u>2.519.886</u>	
		9.542.461		10.495.783		9.925.171
<b>Financiële vaste activa</b>						
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1		1		1	
Overige vorderingen	<u>380.752</u>		<u>250.000</u>		<u>250.000</u>	
		380.753		250.001		250.001
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>						
<b>Voorraden</b>		185.941		556.764		689.091
<b>Vorderingen</b>						
Handelsdebiteuren	2.798.465		2.921.803		3.543.849	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-126.341		-211.271		-260.320	
Van aandeelhouders opgevraagde stortingen	-		-		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>200.000</u>		<u>200.000</u>		<u>200.000</u>	
		2.872.124		2.910.532		3.483.529
<b>Liquide middelen</b>		1.244.488		4.663.703		3.418.487
		<u>14.225.767</u>		<u>18.876.784</u>		<u>17.766.279</u>

### **Machines**

Deze post ziet op de machines en installaties die zijn verworven bij de aankoop van de fabriek en verdere investeringen in machines. Deze worden gewaardeerd op de actuele kostprijs. De stijging in 2027 komt door ingebruikname van de tweede lijn voor schepzuivel. Overgenomen machines worden in 10 jaar afgeschreven. Nieuwe machines worden in 15 jaar afgeschreven. De herwaardering van de fabriek van € 2.700.000 (per 31 december 2025) wordt in 10 jaar afgeschreven. Vanaf 2027 wordt na de initiële investering jaarlijks 50% van de afschrijvingen geïnvesteerd in de boterlijn en de tweede lijn voor schepzuivel.

### **Inventaris**

Dit betreft de boekwaarde van overige inventaris. Op deze post wordt jaarlijks € 5.000 nieuw geïnvesteerd, waar reguliere afschrijvingen tegenover staan. De beperkte mutaties in de periode 2026, 2027 en 2028 weerspiegelen het feit dat deze post operationeel klein is ten opzichte van machines en vastgoed.

### **Vastgoedbeleggingen**

Deze post ziet op het gebouw en het terrein van de fabriek. Deze worden gewaardeerd op de historische aanschafwaarde. Op het terrein wordt niet afgeschreven. Het gebouw wordt in 30 jaar afgeschreven. Jaarlijks wordt € 20.000 in het terrein en € 25.000 in het gebouw opnieuw hierin geïnvesteerd, waardoor de netto daling beperkt blijft tot circa € 29.000 per jaar.

### **Deelnemingen in groepsmaatschappijen**

De dochtervennootschap IWEZ OG B.V. is opgenomen tegen een symbolische waarde van € 1 conform de gehanteerde waarderingsmethodiek voor deze groepsmaatschappij.

### **Voorraden**

Deze post ziet op de voorraden. De sprong tussen 2026 en 2027 komt door de toevoeging van de tweede lijn voor schepzuivel vanaf 2027, die de productverkoop verbreedt. Het aantal voorraaddagen stabiliseert vanaf 2027 rond 6,6 voorraaddagen.

### **Handelsdebiteuren**

Deze post ziet op de vorderingen op klanten die nog niet zijn betaald, maar waarvoor wel producten zijn geleverd. Dit is berekend op basis van een betalingstermijn van 45 dagen voor supermarkten en retailers. Het betaalgedrag is ongeveer 53 dagen in 2026 (mix van langere termijnen) en deze daalt naar ongeveer 29 dagen vanaf 2027 wanneer de retailmix evenwichtiger wordt. De groei volgt direct de omzetontwikkeling.

### **Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Dit betreft de af te dragen BTW aan de Belastingdienst voor producten die zijn gefactureerd minus de BTW die is betaald op producten/diensten die zijn afgenomen. Deze post volgt de omzetontwikkeling.

## Van aandeelhouders opgevraagde stortingen

Er worden geen opgevraagde stortingen gedaan.

## Overige vorderingen en overlopende activa

Deze post is vast verondersteld op € 200.000 per jaar als reguliere buffer voor nog te factureren omzet, te ontvangen subsidies en voorschotten.

	2026		2027		2028	
	€	€	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>						
<b>EIGEN VERMOGEN</b>						
Geplaatst kapitaal	464.256		464.256		464.256	
Agio	3.605.762		3.605.762		3.605.762	
Wettelijke reserves	2.374.171		2.039.781		1.705.390	
Overige reserves	<u>-3.313.150</u>		<u>-2.017.520</u>		<u>-685.427</u>	
		3.131.039		4.092.278		5.089.981
<b>VOORZIENINGEN</b>						
latente belastingverplichting		-		-		-
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>						
Overige schulden	7.538.753		10.039.652		7.894.437	
Schulden aan participanten	<u>-</u>		<u>-</u>		<u>-</u>	
		7.538.753		10.039.652		7.894.437
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>						
Aflossingsverplichting	-		-		-	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.169.225		1.682.543		2.050.140	
Schulden aan participanten	450.000		-		-	
Belastingen en premie sociale verzekeringen	300.000		300.000		300.000	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.636.750</u>		<u>2.762.310</u>		<u>2.431.720</u>	
		3.555.975		4.744.853		4.781.860
		<u>14.225.767</u>		<u>18.876.784</u>		<u>17.766.279</u>

## Geplaatst kapitaal

Deze post bestaat uit de nominale waarde van de aandelen (na de samenvoeging per mei 2026). Per eind 2026 is de opbrengst van de certificaten van € 1.800.000 meegenomen. Vanaf ultimo 2026 is het geplaatst kapitaal stabiel.

## **Agio**

De agioreserve is stabiel na de uitgifte van de aandelen waarvoor certificaten worden verkocht.

## **Wettelijke reserves**

Deze post bevat de herwaarderingsreserve op machines van € 2.700.00. De afname van € 334.000 per jaar reflecteert de afschrijving van de herwaardering op machines in 10 jaar (€ 200.000 per jaar) en op het gebouw in 30 jaar. Deze herwaarderingsreserve valt uit de wettelijke reserve naar de overige reserves.

## **Overige reserves**

Dit is de optelsom van het netto-resultaat over ieder boekjaar sinds 2021. Het negatieve startpunt komt uit de aanloopverliezen tot en met 2026.

## **Overige schulden**

Deze post bestaat uit de langlopende leningen van Perspectieffonds Gelderland B.V. en Stichting Nationaal Groenfonds inclusief de verhoging voor de investering in schepzuivel en het Smart Platform for Change (zoals beschreven in hoofdstuk 7.1). In 2027 volgt een verdere verhoging van de lening van Perspectieffonds Gelderland B.V. voor de tweede lijn voor schepzuivel. Over de jaren 2026 en 2027 wordt de rente bijgeschreven bij de hoofdsom. In 2028 daalt deze post doordat vanaf 30 juni 2028 ieder kwartaal wordt terugbetaald op deze leningen.

## **Schulden aan participanten (langlopend)**

Deze post is nihil over de periode 2026 tot en met 2028.

## **Aflossingsverplichting**

Deze post is nihil over de periode 2026 tot en met 2028.

## **Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Deze post volgt het hogere kostenniveau over de jaren 2026 tot en met 2028 door volumegroei van de eigen producten (weideboter en schepzuivel) en de doorverkoop van rauwe melk.

## **Schulden aan participanten (kortlopend)**

Vanaf 2027 zijn alle schulden aandeelhouders terugbetaald, inclusief de rekening-courantverhouding.

## **Belastingen en premies sociale verzekeringen (kortlopend)**

Deze zijn vast verondersteld op € 300.000 per jaar. Per jaarultimo is dit bedrag relatief hoog door de samenloop van loonheffing en pensioen voor de eindejaarsuitkering. Hierdoor is er effectief een dubbele afdracht in december.

## **Overige schulden en overlopende passiva**

Deze post bevat overlopende posten zoals nog te betalen kosten, ontvangen voorschotten en niet-

uitgekeerde subsidies, plus het kort lopende deel van loonheffing en pensioen. De stijging in 2027 reflecteert de schaalvergroting door de tweede lijn voor schepzuivel. De daling in 2028 normaliseert dit naar het nieuwe operationele niveau.

### Winst- en verliesrekening

	2026		2027		2028	
	€	€	€	€	€	€
<b>Netto Omzet</b>		19.324.267		36.230.358		43.943.724
Grondstoffenverbruik		<u>15.087.257</u>		<u>28.795.965</u>		<u>35.639.131</u>
		4.237.009		7.434.393		8.304.593
Overige bedrijfskosten		-		-		-
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		4.237.009		7.434.393		8.304.593
<b>Kosten</b>						
Personeelskosten	1.870.237		1.963.749		2.061.936	
Afschrijvingen	384.209		403.419		423.590	
Huisvestingskosten	115.946		217.382		263.662	
Exploitatiekosten	405.810		760.838		922.818	
Kantoorkosten	289.864		543.455		659.156	
Verkoopkosten	386.485		724.607		878.874	
Algemene kosten	347.837		539.424		559.906	
Subsidiabele kosten	-		-		-	
		<u>3.800.387</u>		<u>5.152.874</u>		<u>5.769.943</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		436.623		2.281.518		2.534.650
Financiële baten en lasten		<u>609.619</u>		<u>843.399</u>		<u>890.090</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		-172.997		1.438.119		1.644.561
Belastingen		-		<u>142.490</u>		<u>312.467</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u>-172.997</u>		<u>1.295.629</u>		<u>1.332.094</u>

### Netto-omzet

De netto-omzet bestaat uit de eigen producten (weideboter en vanaf 2027 schepzuivel), de doorverkoop van rauwe melk, loonverwerking en de verkoop van halffabricaten. De groei van 87% in 2027 ten opzichte van 2026 wordt gedragen door ingebruikname van de tweede lijn voor schepzuivel per 31 december 2026. De netto-omzet van de verkoop weideboter en schepzuivel stijgt in 2027 van € 0 naar € 22.800.000). De volumegroei van weideboter en schepzuivel is in 2028 1,4% hoger.

Vanaf 2028 stabiliseert het volume van alle producten en de loonverwerking. De verhouding van loonwerk naar eigen producten gaat van 60:40 in 2026, naar 25:75 in 2027 naar 10:90 in 2028.

### **Grondstoffenverbruik**

Deze post ziet op de kosten die worden gemaakt om de producten te maken, zoals inkoop van melk, transport en verpakking. Deze post direct is gekoppeld aan productievolumes en de kostprijs van rauwe melk en hulpgrondstoffen.

### **Som der bedrijfsopbrengsten**

Deze post ziet op het verschil tussen de netto-omzet en het grondstoffenverbruik. De overige bedrijfskosten zijn op € 0 gezet, waardoor de brutomarge en de som der bedrijfsopbrengsten gelijk zijn. De marge groeit substantieel in 2027 met 19,5% door schaaffecten van de schepzuivellijn.

### **Personeelskosten**

Deze kosten zijn gebaseerd op het bezettingsplan met salarissen, sociale lasten en pensioen. De jaarlijkse groei van ongeveer 5% reflecteert inflatie en een kleine uitbreiding vooral in de operatie voor de tweede lijn voor schepzuivel. Ook is rekening gehouden met reguliere indexatie van bestaande salarissen.

### **Afschrijvingen**

De stapsgewijze stijging van de afschrijvingen (5% per jaar) reflecteert de jaarlijkse herinvesteringen (zie hiervoor de toelichting op de balans). Ook reflecteert dit de 50% van afschrijvingen voor de boter- en tweede lijn voor schepzuivel.

### **Huisvestingskosten**

Dit ziet op het onderhoud van de fabriek, lokale lasten, verzekeringen en facilitaire kosten. De bijna verdubbeling in 2027 reflecteert de volledige operatie van het pand inclusief de tweede lijn voor schepzuivel. Vanaf 2027 volgt deze post de netto-omzet.

### **Exploitatiekosten**

Deze post volgt de stijging van het volume: van 125 miljoen kilogram melk in 2026 naar 147 miljoen kilogram melk vanaf 2027. Bij volle capaciteit ligt deze post op ongeveer 2,1% van de omzet.

### **Kantoorkosten**

Deze post volgt de organisatiegrootte. Het gaat om ongeveer 1,5% van de omzet per jaar.

### **Verkoopkosten**

Deze post volgt de groei van de netto-omzet. Het gaat om ongeveer 2% van de omzet per jaar. Dit is in lijn met de geplande go-to-market voor de retailkanalen voor schepzuivel. De sprong in 2027 reflecteert de actieve uitrol van het consumentenmerk. In 2028 normaliseert dit en komt op ongeveer 2,0% van de netto-omzet.

### **Algemene kosten**

De algemene kosten bevatten een vaste basiscomponent plus een meegroeïende component. Het resulteert in ongeveer 2,1% van de netto-omzet in 2026, 1,9% van de netto-omzet in 2027 en 1,3% van de netto-omzet in 2028.

### **Bedrijfsresultaat**

Het bedrijfsresultaat volgt rekenkundig uit de bedrijfsopbrengsten minus alle operationele kosten. Een sterke verbetering volgt in 2027 door de tweede lijn voor schepzuivel. De EBIT-marge stijgt van 2,3% (2026) naar 6,3% (2027) en 5,8% (2028). De EBITDA bedraagt respectievelijk € 821.000, € 2.680.000 en € 2.960.000. De EBITDA-marge groeit van 4,2% (2026) naar 7,4% (2027) en 6,7% (2028).

### **Financiële baten en lasten**

Dit betreft voornamelijk rente op de leningen met Perspectieffonds Gelderland B.V. en Stichting Nationaal Groenfonds. De rente wordt bijgeschreven bij de hoofdsom tot 30 juni 2028. De stijging tussen 2026 en 2027 komt door de uitbreiding van deze leningen. Zie hiervoor de toelichting op de balans.

### **Resultaat voor belastingen**

Deze post ziet op het bedrijfsresultaat minus financiële baten en lasten. In 2026 is deze post nog licht negatief doordat de tweede lijn voor schepzuivel pas op 31 december 2026 in gebruik wordt genomen en de financieringslasten al volledig drukken. Vanaf 2027 is deze post substantieel positief.

### **Belastingen**

Dit ziet op de vennootschapsbelasting tegen het vaste tarief van 25,8% over het resultaat voor belastingen, gecorrigeerd voor de in het vorige boekjaar ingerichte latente belastingpositie. In 2026 is deze post nihil door het negatief fiscaal resultaat en de verrekening van openstaande verliezen. In 2027 en 2028 wordt het effectief tarief gedrukt door benutting van compensabele verliezen.

### **Resultaat na belastingen**

Dit ziet op het netto-resultaat als sluitstuk op de voorgaande posten.

## **4.5 De financiële positie is niet slechter geworden**

De laatste verslagperiode is op 31 december 2025 geëindigd. Na het einde van deze laatste verslagperiode zijn er geen wijzigingen van betekenis geweest in de financiële positie van de groep.

## 5. INFORMATIE OVER DE CERTIFICATEN

In dit hoofdstuk leest u over de certificaten zelf.

### 5.1 Overzicht van de certificaten

Aantal beschikbare certificaten	<p>Wij bieden 400.000 certificaten van stemrechtloze aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. aan. Beleggers kunnen op al die certificaten inschrijven. Wij maken geen onderscheid tussen beleggers bij deze aanbieding.</p> <p>Voor ieder verkocht certificaat kopen wij 1 aandeel van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.</p>
Aantal aandelen	Voor deze aanbieding van certificaten zal Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. maximaal 400.000 nieuwe aandelen uitgeven.
Prijs	De prijs voor 1 certificaat is € 4,50. De prijs staat vast voor deze aanbieding. De nominale waarde van een aandeel, en daarmee ook per certificaat, is € 0,10.
Maximaal bedrag	Wij zullen voor maximaal € 1.800.000 aan certificaten aanbieden.
Minimum aantal dat u kunt kopen	U kunt minimaal 100 certificaten kopen. De prijs van 1 certificaat is € 4,50. Voor 100 certificaten betaalt u dus € 450. De prijs is exclusief de kosten. Die kosten vindt u hierna in deze tabel.
Maximum aantal dat u kunt kopen	U kunt voor maximaal € 1.800.000 certificaten kopen van ons. Dat zijn 400.000 certificaten voor een prijs van € 4,50.
De internationale effectenidentificatiecode (ISIN)	De ISIN code is NLNP08401087.
Identificatiecode van het aanbod in het kader van het crowdfundingaanbod.	Deze code is 724500EFRA0V2NR6E869 08401087.
Kosten	U betaalt kosten voor het kopen van certificaten. Het gaat om 1% van het bedrag waarvoor u certificaten koopt. Die kosten betaalt u aan NPEX. Koopt u bijvoorbeeld voor € 450

	certificaten? Dan betaalt u dus € 4,50 aan kosten. Deze kosten zijn eenmalig.
Tot wanneer kunt u certificaten kopen?	U kunt tot en met 3 juli 2026, 17:00 uur, certificaten kopen. Op die datum stopt de inschrijfperiode. Deze datum kunnen wij veranderen. Wanneer wij dat kunnen doen, leest u in hoofdstuk 8.
Certificaten zijn op naam	De certificaten zijn op naam. Dat betekent dat u als eigenaar van de certificaten staat geregistreerd. Een certificaat is geen fysiek stuk dat wij uitgeven.
Euro	De certificaten zijn in euro.
Niet omwisselen	De certificaten kunt u niet omwisselen in aandelen.
Datum van uitgifte	Wij verwachten op 8 juli 2026 de certificaten uit te geven.
Handel op NPEX	Wij hebben toelating tot de handel op het handelsplatform van NPEX aangevraagd. Als de certificaten tot de handel worden toegelaten, kunnen de certificaten worden gekocht en verkocht via het handelsplatform van NPEX.
NPEX zal een verzameldepot aanhouden met de certificaten	De certificaten zullen dan worden opgenomen en bewaard in een girodepot bij Nederlands Centraal Instituut voor Giraal Effectenverkeer B.V., gevestigd aan de Herengracht 459-469 te (1017 BS) Amsterdam.  NPEX is hierbij intermediair. NPEX beheert een verzameldepot met alle certificaten. In de administratie van NPEX staat op hoeveel certificaten iedere belegger recht heeft.
U heeft een beleggingsrekening en een geldrekening nodig	U heeft een beleggingsrekening bij NPEX nodig. Daarop staat hoeveel certificaten u heeft. Ook heeft u een geldrekening nodig bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Die rekening gebruikt u om geld op te ontvangen en om beleggingen mee aan te kopen.  U maakt afspraken met NPEX en Stichting NPEX Bewaarbedrijf over deze rekeningen. Die afspraken staan in het NPEX-reglement, zoals dit van tijd tot tijd geldt en kan wijzigen. Dit reglement vindt u op de website van NPEX: <a href="http://www.npex.nl">www.npex.nl</a> . Op dit moment rekent Stichting NPEX Bewaarbedrijf geen kosten voor het hebben van de geldrekening voor de certificaten. Verandert dit? Dan verandert het NPEX-reglement. U krijgt daarvan bericht. Voor de beleggingsrekening rekent NPEX wel

	<p>kosten. Daarover leest u in dit overzicht bij 'kosten'. Het kan zijn dat u geen beleggingsrekening of geldrekening kunt openen. Dat is zo als de regels van de Amerikaanse belastingwet FATCA (<i>Foreign Account Tax Compliance Act</i>) voor u gelden. Kunt u deze rekeningen niet openen? Dan kunt u de certificaten niet kopen.</p>
<p>U heeft een bankrekening nodig bij een bank in de Europese Unie</p>	<p>U heeft een bankrekening nodig bij een bank in de Europese Unie om een beleggingsrekening bij NPEX en een geldrekening bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf te kunnen openen. Die bankrekening gebruiken NPEX en Stichting NPEX Bewaarbedrijf om vast te stellen wie u bent.</p>
<p>In het register staat hoeveel certificaten u heeft</p>	<p>NPEX heeft een register. In dat register houdt NPEX precies bij wie een beleggingsrekening bij NPEX heeft en op hoeveel certificaten een belegger bij NPEX recht heeft.</p>
<p>U krijgt overzichten van uw beleggingsrekening</p>	<p>NPEX stuurt u overzichten van uw beleggingsrekening. Op die overzichten ziet u precies welke beleggingen u heeft op de beleggingsrekening. Daarop staat dus ook hoeveel van onze certificaten u heeft.</p>
<p>Als u certificaten wilt verkopen</p>	<p>U kunt alleen verkopen aan een andere belegger bij NPEX. Wilt u uw certificaten verkopen? Dan kunt u dat alleen doen aan een belegger die een NPEX-rekening heeft. U kunt de certificaten dus niet laten overmaken naar een andere rekening als u die heeft buiten NPEX. Hoe u de certificaten verkoopt, werkt zo:</p> <p>U zet uw certificaten te koop op het handelsplatform van NPEX. Andere beleggers kunnen dan bieden op uw certificaten. Die beleggers geven aan welke prijs zij willen betalen. De persoon die de certificaten van u koopt, heeft ook een beleggingsrekening bij NPEX. Die persoon krijgt dan de certificaten op zijn beleggingsrekening bij NPEX. Hoe u precies de certificaten verkoopt, spreekt u met NPEX af als u de beleggingsrekening opent. Verkoopt u certificaten? Dan krijgt u de prijs waarvoor u de certificaten heeft verkocht. Ook betaalt u kosten aan NPEX voor het verkopen van beleggingen op het handelsplatform. Welke kosten dat zijn, spreekt u af met NPEX. Die kosten staan ook op de website van NPEX.</p>

Belastingen	<p>De belastingregels die van toepassing zijn op u, op ons en op Ikwileerlijkezuivel.nl B.V., kunnen een weerslag hebben op de inkomsten op de certificaten.</p> <p>Wilt u investeren in de certificaten? Ga dan eerst naar uw belastingadviseur. Zorg dat u weet wat de belastinggevolgen zijn van het investeren in deze belegging. Voor een volledig en actueel overzicht van de huidige belastingregels en toekomstige wijzigingen kunt u terecht op de website van de Belastingdienst.</p> <p>Gelden er belastingen of heffingen voor het verkrijgen van de certificaten of voor het ontvangen van het rendement? Dan moet u die betalen. Heeft u vragen? Raadpleeg dan een belastingadviseur.</p>
Kopen van eigen certificaten	Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. mag onze certificaten kopen op het handelsplatform van NPEX. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. zal zich daarbij houden aan de regels die marktmisbruik voorkomen.
U krijgt informatie	<p>Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. geeft regelmatig informatie:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. een geconsolideerde jaarrekening binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar (uiterlijk op 30 juni).</li> <li>2. twee keer per jaar een halfjaarbericht (uiterlijk op 28 februari en op 31 augustus). In dit halfjaarbericht neemt Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. de geconsolideerde balans en winst en verliesrekening (per 30 juni respectievelijk 31 december) op.</li> <li>3. een bericht als er iets belangrijks met haar gebeurt.</li> </ol>
Welk recht geldt?	Voor de afspraken met ons over de certificaten geldt het Nederlands recht. Ook geldt het Nederlandse recht voor deze aanbieding en alle informatie die u krijgt over de certificaten.
Heeft u een klacht, vraag of opmerking?	<p>U kunt ons een e-mail sturen: <a href="mailto:info@ikwileerlijkezuivel.nl">info@ikwileerlijkezuivel.nl</a>.</p> <p>U kunt ook een brief sturen naar:</p> <p>Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl  Hammerweg 25  7731 AH Ommen</p> <p>Komt u er niet uit met ons? Dan is de rechter in Amsterdam bevoegd om kennis te nemen van het geschil.</p>

## 5.2 Rechten en beperkingen die horen bij de certificaten

Bij de certificaten horen de volgende **rechten**:

1. Het recht op betaling van het uitgekeerde dividend. Dat kan in contanten zijn of bijvoorbeeld in certificaten. De certificaten geven recht op het gehele dividend dat wordt betaald over de onderliggende aandelen in het boekjaar waarin de certificaten worden uitgegeven.
2. Het recht op betaling van het restant van het vermogen als Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. wordt ontbonden.
3. Het recht om de certificaten vrij te verkopen (via NPEX), zonder dat een blokkeringsregeling geldt. Meer informatie over het verkopen van de certificaten via NPEX leest u in hoofdstuk 5.1.
4. Het recht om de certificaten naar rato te verkopen als aandelen worden verkocht door Hoogenberg Beheer B.V. aan een bona fide derde. Dit is een *tag along* bepaling. Hierover zijn afspraken gemaakt tussen de aandeelhouders van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. in een aandeelhoudersovereenkomst.
5. Het recht om de informele jaarlijkse vergadering van certificaathouders bij te wonen. Hierover leest u in hoofdstuk 9.

Bij de certificaten horen de volgende **beperkingen**:

1. Er geldt geen recht om de algemene vergadering van aandeelhouders van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. bij te wonen of te stemmen in die vergadering. Wij hebben ook geen stemrecht in die vergadering. Het zijn stemrechtloze aandelen die wij hebben.
2. De certificaten mogen niet worden omgeruild voor aandelen.
3. Er geldt een plicht voor ons om naar rato aandelen mee te verkopen als door Hoogenberg Beheer B.V. aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. worden verkocht aan een bona fide derde. U krijgt dan de koopsom van het aandeel dat hoort bij het certificaat. De certificaten vervallen daarna. Dit is een *drag along* bepaling. Hierover zijn afspraken gemaakt tussen de aandeelhouders van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. in een aandeelhoudersovereenkomst.
4. Er geldt geen recht om te stemmen over veranderingen van onze statuten en administratievoorwaarden. Het bestuur van Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl mag hier zelf over beslissen.
5. Als dividend niet is opgeëist binnen 5 jaar, dan vervalt het dividend.

Ontvangen wij vergoedingen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. voor de aandelen? Dan zullen wij deze vergoedingen doorbetalen aan alle certificaathouders.

## 5.3 Het bestuur

Ons bestuur bestaat momenteel uit 1 persoon:

- Rik Hoogenberg.

Er zijn (mogelijke) belangenconflicten tussen Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. en deze persoon. Hij is namelijk ook als bestuurder betrokken bij Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.

Het bestuur vertegenwoordigt ons. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. benoemt het bestuur. Meer hierover leest u in onze statuten. Deze statuten vindt u op de website van NPEX.

#### **5.4 Certificaathouders**

Wij hebben nog geen certificaathouders.

## 6. INFORMATIE OVER DE AANDELEN

Hieronder vindt u informatie over de aandelen van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Die informatie gaat ook over de statuten. De statuten vindt u op de website van NPEX. U leest hierover ook in hoofdstuk 10.

Voor ieder certificaat kopen wij 1 aandeel van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. Voor deze aanbieding van certificaten verwacht Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. op de uitgiftedatum maximaal 400.000 aandelen uit te geven. Op 11 mei 2026 hebben de aandeelhouders van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. besloten om de aandelen uit te geven voor deze aanbieding van certificaten en deze in de notering te laten brengen.

### 6.1 Informatie over het aandelenkapitaal

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft gewone aandelen uitgegeven. Er zijn geen andere aandelen uitgegeven. Alle aandelen zijn in euro en uitgegeven onder Nederlands recht. Hieronder vindt u meer informatie over het aandelenkapitaal:

Het aantal aandelen dat nu is uitgegeven waarvoor is betaald (nominale waarde € 0,10)	4.143.362
Het aantal aandelen dat nu is uitgegeven waarvoor is betaald (nominale waarde € 0,01)	771.502
Het aantal aandelen dat nu is uitgegeven waarvoor (nog) niet is betaald	0
Het aantal aandelen dat in omloop was per 31 december 2024 (nominale waarde € 0,01)	35.336.120
Het aantal aandelen dat in omloop was per 31 december 2025 (nominale waarde € 0,01)	42.205.088
Het aantal aandelen dat in omloop was per de datum van dit informatie memorandum waarvoor certificaten zijn uitgegeven aan Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl	0

In mei 2026 heeft een samenvoeging van de aandelen plaatsgevonden (reverse split). Hierdoor is de nominale waarde veranderd van € 0,01 naar € 0,10 per aandeel. Ook zijn er 34 aandelen extra uitgegeven om tot ronde aantallen te komen. Uitzondering hierop zijn de aandelen van Stichting Administratiekantoor EZ.nl. Deze aandelen hebben nog steeds een nominale waarde van € 0,01.

Het aandelenkapitaal kan veranderen. Dat kan bijvoorbeeld door aandelen in te trekken of door extra aandelen uit te geven. De aandelen zijn op naam. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. houdt in het aandeelhoudersregister bij wie de aandeelhouders zijn.

## **6.2 Rechten en verplichtingen die horen bij de aandelen**

Bij de aandelen horen onder andere de volgende rechten:

1. Het recht de algemene vergadering van aandeelhouders bij te wonen tijdens die vergadering. Wij houden alle aandelen waarvoor de certificaten zijn uitgegeven. Dat betekent dat wij de algemene vergadering van aandeelhouders mogen bijwonen.
2. De aandelen geven geen recht om te stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders. Wij mogen dus niet stemmen tijdens die vergadering. Wij wonen wel iedere vergadering bij.
3. Het recht om uitkeringen te ontvangen, zoals dividend. Over het dividend leest u in hoofdstuk 6.5. Wij zullen de dividenden en andere vergoedingen die horen bij de aandelen en die wij ontvangen, doorbetalen.
4. Het recht op het restant van het vermogen als Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. wordt ontbonden.
5. De verplichting om de blokkeringsregeling na te leven die in de statuten en de aandeelhoudersovereenkomst is opgenomen. Dit betekent dat wij als aandeelhouder niet zomaar de aandelen mogen verkopen aan een ander.

De rechten die horen bij de aandelen kunnen veranderen. Dit kan als de statuten veranderen. De statuten kunnen alleen worden veranderd als de algemene vergadering van aandeelhouders daarmee instemt.

## **6.3 Vergaderingen van aandeelhouders**

De algemene vergadering van aandeelhouders wordt gehouden in de gemeente Tubbergen. Dat is minimaal 1 keer per jaar. Iedere aandeelhouder mag deze vergadering bijwonen en iedere bestuurder heeft daarin een raadgevende stem. Ieder aandeel met stemrecht geeft recht op het uitbrengen van 1 stem in de vergadering. Alle besluiten worden genomen met een meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Behalve als de wet een andere meerderheid verplicht stelt. Ook kunnen besluiten buiten de vergadering worden genomen. Dat kan alleen als alle personen die gerechtigd zijn om de vergadering bij te wonen het daarmee eens zijn. De bestuurders worden dan in de gelegenheid gesteld om voorafgaand advies uit te brengen.

## **6.4 Aandeelhouders**

Voor ieder certificaat dat wij uitgeven, zullen wij 1 aandeel Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. kopen. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. zal hiervoor nieuwe aandelen uitgeven. De aandeelverhoudingen zullen hierdoor veranderen.

Dit is de situatie voordat wij certificaten uitgeven:

<b>Aandeelhouder</b>	<b>Aantal aandelen € 0,10</b>	<b>Aantal aandelen € 0,01</b>	<b>Nominaal aandelenbelang</b>	<b>Stemrecht</b>
Hoogenberg Beheer B.V.	3.158.147	0	74,83%	80,33%
Fenwick Holding B.V.	419.843	0	9,95%	10,68%
Coöperatie Zuivelonderneming CONO B.A.	206.118	0	4,88%	5,24%
K-Holding B.V.	147.235	0	3,49%	3,75%
Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl	0	0	0%	0%
Stichting Administratiekantoor EZ.nl	0	771.502	1,83%	0%
Stichting Administratiekantoor IWEZ	212.019	0	5,02%	0%
<b>Totaal</b>	<b>4.143.362</b>	<b>771.502</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Hieronder ziet u de aandeelverhoudingen als wij alle certificaten verkopen:

<b>Aandeelhouder</b>	<b>Aantal aandelen € 0,10</b>	<b>Aantal aandelen € 0,01</b>	<b>Nominaal aandelenbelang</b>	<b>Stemrecht</b>
Hoogenberg Beheer B.V.	3.158.147	0	68,35%	80,33%
Fenwick Holding B.V.	419.843	0	9,09%	10,68%
Coöperatie Zuivelonderneming CONO B.A.	206.118	0	4,46%	5,24%
K-Holding B.V.	147.235	0	3,19%	3,75%
Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl	400.000	0	8,66%	0%
Stichting Administratiekantoor EZ.nl	0	771.502	1,67%	0%
Stichting Administratiekantoor IWEZ	212.019	0	4,59%	0%
<b>Totaal</b>	<b>4.543.362</b>	<b>771.502</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## 6.5 Dividend

De aandeelhouders hebben recht op dividend als Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. dit uitkeert. Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. kan alleen dividend uitkeren als er winst is gemaakt.

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. heeft de volgende regels voor het uitkeren van dividend:

- Uit de vastgestelde jaarrekening volgt of sprake is van winst. Dividend kan alleen worden uitgekeerd als het eigen vermogen groter is dan de wettelijke reserves die Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. moet aanhouden.
- De algemene vergadering van aandeelhouders bepaalt of dividend wordt uitgekeerd.
- Besluit de algemene vergadering van aandeelhouders om dividend uit te keren? Dan kan alleen dividend worden uitgekeerd als het bestuur dit goedkeurt. Het bestuur zal dit goedkeuren. Behalve als het bestuur weet of redelijkerwijs hoort te voorzien dat Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. opeisbare schulden niet kan blijven betalen na het uitkeren van het dividend.
- Het dividend wordt vastgesteld in de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders. Deze vergadering vindt plaats voor 30 juni van ieder boekjaar en wordt minimaal 8 dagen van tevoren aangekondigd. Als aandelen of certificaten na de dag van deze vergadering worden gekocht, geeft dit de koper geen recht op vastgestelde dividend van het vorige boekjaar (ex-dividenddatum).
- Als een aandeelhouder het dividend niet opeist binnen 5 jaar, dan vervalt het dividend.

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. verwacht geen dividend uit te keren de komende jaren. Winsten wil Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. investeren in het bedrijf. Dividenduitkering kan ook pas plaatsvinden als de leningen met Participatiefonds B.V. en met Stichting Nationaal Groenfonds zijn terugbetaald.

## 7. INFORMATIE OVER DE BESTEDING VAN DE OPBRENGST EN DE KOSTEN

### 7.1 Waar wil Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. de opbrengst aan besteden?

Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. wil opschalen naar de volgende fase van ontwikkeling. De strategie is om in 2027 op te schalen naar 100 melkveehouders, het productportfolio uit te breiden met schepzuivel en het Smart Platform for Change verder te ontwikkelen. De opbrengst van de certificaten is hiervoor niet voldoende. In totaal is hiervoor € 6.600.000 nodig. Dat is inclusief werkkapitaal.

De opbrengst van deze aanbieding wil Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. hiervoor aanwenden. Het ziet er zo uit:

<b>Bestedingsdoel</b>	<b>Verwacht benodigd bedrag</b>	<b>Totale opbrengst aanbieding van € 1.800.000</b>
Investering schepzuivel	€ 3.100.000	€ 1.000.000
Smart Platform for Change	€ 2.000.000	€ 800.000
Werkkapitaal	€ 1.500.000	-
<b>Totaal</b>	<b>€ 6.600.000</b>	<b>€ 1.800.000</b>

Naast de opbrengst van deze aanbieding is nog een bedrag van € 4.800.000 nodig. Dat wil Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. op deze manier aantrekken:

- € 2.100.000 via een verhoging van de bestaande lening van Stichting Nationaal Groenfonds en Perspectieffonds Gelderland B.V.
- € 1.200.000 via een subsidie van EFRO. Deze subsidie is mondeling toegezegd. Hierover leest u ook in hoofdstuk 3.6.
- € 1.500.000 via werkkapitaalfinanciering van Rabobank. Hiervoor is onlangs een bindend aanbod afgegeven.

### 7.2 De kosten voor het aanbieden van de certificaten

Wij hebben een schatting van onze kosten gemaakt. Het kan zijn dat de kosten hoger of lager zijn dan wij verwachten. Wij verwachten de volgende kosten te hebben:

1. Kosten voor notarieel, juridisch en fiscaal advies. Deze kosten begroten wij op € 40.000 tot 50.000.
2. Kosten voor de succes fee aan NPEX. Dit bedrag hangt af van hoeveel certificaten er worden verkocht. Het gaat om een bedrag van maximaal € 54.000 als voor € 1.800.000 aan certificaten wordt verkocht.

Deze kosten zijn eenmalig. Wij hebben ook andere kosten die horen bij onze certificaten. Het gaat om jaarlijkse kosten voor de aansluiting op NPEX. Deze kosten zijn 0,6% van de waarde van het totaal aantal verkochte certificaten.

Al deze kosten zijn exclusief BTW. De kosten worden betaald door Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.

### **7.3 Wie hebben er belang bij de uitgifte van de certificaten?**

De aandeelhouders hebben belang bij de groei van het bedrijf en daarmee ook belang bij het succes van deze aanbieding van certificaten.

## **8. INFORMATIE OVER DE INSCHRIJVING EN NPEX**

Heeft u dit informatie memorandum gelezen? En wilt u de certificaten met de certificaten kopen? Dan leest u hieronder hoe u dat kunt doen.

### **8.1 U schrijft in en u betaalt**

Om certificaten te kunnen kopen, moet u 2 dingen doen:

1. U schrijft in via de website van NPEX. NPEX moet uw inschrijving uiterlijk voor het einde van de inschrijfdatum hebben ontvangen. Dan stopt de periode om in te schrijven voor deze certificaten. Wij kunnen deze datum veranderen. Zo kunnen wij een eerdere datum kiezen. Dat kunnen wij bijvoorbeeld doen als wij genoeg inschrijvingen hebben om alle certificaten te verkopen. Wij kunnen ook een latere datum kiezen. Dat kunnen wij doen als wij nog niet genoeg inschrijvingen hebben op de inschrijfdatum. Wij kunnen ervoor kiezen om dan alvast een deel van de certificaten uit te geven waarvoor is ingeschreven. Wij zullen de inschrijfdatum dan verlengen.

Heeft u uw inschrijving verstuurd en kwalificeert u als een niet-ervaren belegger? Dan kunt u uw inschrijving via de website van NPEX of via een email naar [info@npex.nl](mailto:info@npex.nl) zonder opgave van redenen en zonder daar enig nadeel van te ondervinden, nog intrekken tijdens de bedenktijd van 4 kalenderdagen na de dag waarop u uw inschrijving heeft verstuurd. NPEX geeft uw opdracht aan ons door.

2. U betaalt het bedrag waarvoor u certificaten wilt kopen. Dat doet u door het hele bedrag (inclusief inschrijfkosten) over te maken op de bankrekening van Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Het bankrekeningnummer van Stichting NPEX Bewaarbedrijf is NL59 INGB 0661 4576 72. Stichting NPEX Bewaarbedrijf betaalt ons. U moet uiterlijk op het einde van de inschrijfdatum hebben betaald. Hoe eerder u betaalt, hoe groter de kans dat u certificaten krijgt. Dat leggen wij hieronder, na het tijdschema, verder uit.

Wij gebruiken het volgende tijdschema:

#### **Vrijdag 3 juli 2026 om 17:00 uur**

De inschrijfperiode stopt. Op dat moment moet NPEX de inschrijving en Stichting NPEX Bewaarbedrijf de betaling van u hebben ontvangen. Ook maken wij op de website van NPEX bekend hoeveel inschrijvingen wij hebben geaccepteerd.

## Woensdag 8 juli 2026 – de uitgiftedatum

Wij geven certificaten uit. Dit gebeurt er allemaal op deze dag:

1. Wij hebben het geld van de beleggers ontvangen.
2. De beleggers krijgen de certificaten.
3. NPEX registreert in haar administratie op hoeveel certificaten iedere belegger recht heeft.
4. NPEX stuurt alle beleggers een bericht. Dan weet u of u certificaten heeft gekregen en zo ja, hoeveel certificaten u heeft gekregen.
5. De afspraken over de certificaten gelden vanaf nu.
6. Als u wilt, mag u vanaf nu de certificaten verkopen. **Let op:** verlengen wij de periode om in te schrijven en geven wij alvast certificaten uit? Dan kunt u die certificaten pas verkopen als de aanbieding is gestopt en de (eventuele) overige certificaten zijn uitgegeven.

Het kan zijn dat u minder certificaten krijgt dan u bij uw inschrijving heeft aangegeven. Of dat u geen certificaten krijgt. Bijvoorbeeld als meer personen certificaten willen kopen dan er worden aangeboden. Wij kijken naar het moment dat wij uw betaling hebben ontvangen. Wij houden daarbij de volgorde van ontvangen betalingen aan.

Krijgt u minder certificaten? Dan krijgt u een deel van uw geld terug. Krijgt u geen certificaten? Dan krijgt u al uw geld terug. Stichting NPEX Bewaarbedrijf maakt het geld over naar de bankrekening die u heeft gebruikt om te betalen. Dat doet Stichting NPEX Bewaarbedrijf binnen 5 werkdagen na de uitgiftedatum. Behalve als wij de datum om in te schrijven hebben veranderd. Dan krijgt u uw geld 5 werkdagen na die nieuwe datum terug. Heeft u al een geldrekening bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf? Dan heeft Stichting NPEX Bewaarbedrijf het bedrag van uw inschrijving geblokkeerd op uw rekening. Stichting NPEX Bewaarbedrijf zal het bedrag dan deblokkeren. Daarna kunt u het weer gebruiken.

### 8.2 Wij kunnen de aanbieding stoppen

Wij kunnen de aanbieding van de certificaten stoppen. Dat doen wij niet zomaar. Dat kunnen wij doen als wij vinden dat sprake is van bijzondere of onverwachte omstandigheden.

Stoppen wij de aanbieding? Dan zetten wij een bericht op de website van NPEX. Ook stuurt NPEX u een e-mail als u al heeft ingeschreven. Heeft u al betaald aan Stichting NPEX Bewaarbedrijf? Dan krijgt u uw geld binnen 5 werkdagen terug na deze e-mail. Stichting NPEX Bewaarbedrijf maakt het geld over naar de bankrekening die u heeft gebruikt om te betalen. Heeft u al een geldrekening bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf? Dan heeft Stichting NPEX Bewaarbedrijf het bedrag van uw inschrijving geblokkeerd op uw rekening. Stichting NPEX Bewaarbedrijf zal het bedrag dan deblokkeren. Daarna kunt u het weer gebruiken.

### **8.3 Informatie over het handelsplatform NPEX**

#### **NPEX B.V.**

NPEX heeft een handelsplatform. Dat is een marktplaats voor beleggingen. Dat betekent dat u op dit handelsplatform beleggingen kunt kopen en verkopen. Wij hebben toelating tot de handel op het handelsplatform aangevraagd. Onze beleggingen kunt u dan ook op het handelsplatform van NPEX kopen en verkopen.

Als u de certificaten wilt kopen, heeft u een beleggingsrekening bij NPEX nodig. In de administratie van NPEX staat hoeveel certificaten u heeft. Koopt u onze certificaten? Dan maakt u voor de beleggingsrekening bij NPEX dus afspraken met NPEX. De afspraken over de beleggingsrekening bij NPEX leest u in het NPEX-reglement.

NPEX heeft een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten voor het exploiteren van het handelsplatform. Officieel heet het handelsplatform een multilaterale handelsfaciliteit (MTF). Daarnaast heeft NPEX een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten voor het verlenen van beleggingsdiensten. Hieronder ziet u op welke beleggingsdiensten en beleggingsactiviteiten de vergunning van NPEX ziet:

- het ontvangen en doorgeven van orders
- het plaatsen zonder plaatsingsgarantie
- het uitvoeren van orders
- het bewaren en beheren van financiële instrumenten voor rekening van cliënten

Daarnaast heeft NPEX een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten als crowdfunding service provider. Hieronder ziet u op welke diensten deze vergunning ziet:

- plaatsen zonder plaatsingsgarantie van uitgegeven effecten en voor crowdfunding toegelaten instrumenten en de ontvangst en doorgifte van orders met betrekking tot die effecten toegelaten instrumenten
- verlenen van activabewaringsdiensten
- verlenen van betalingsdiensten
- voorstellen van de prijs en/of de rentevoet voor crowdfundingaanbiedingen

NPEX is hiervoor ingeschreven in het register van de Autoriteit Financiële Markten. Informatie over de inschrijving in het register van de Autoriteit Financiële Markten vindt u op de website [www.afm.nl](http://www.afm.nl). De Autoriteit Financiële Markten en De Nederlandsche Bank houden toezicht op NPEX.

NPEX is een naam die NPEX B.V. gebruikt. NPEX is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. NPEX is statutair gevestigd in Amsterdam. Het adres van NPEX is Herengracht 201, 1016 BE, Amsterdam. NPEX is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel in Amsterdam. Het nummer is 27317234.

### **Stichting NPEX Bewaarbedrijf**

NPEX gebruikt een onafhankelijke stichting bij haar handelsplatform. Dat is Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Bij die stichting hebben alle beleggers die willen handelen op het handelsplatform een geldrekening. Die rekening gebruiken de beleggers om geld op te ontvangen of om beleggingen mee aan te kopen.

Koopt u de certificaten? Dan maakt u voor de geldrekening afspraken met Stichting NPEX Bewaarbedrijf. De afspraken over de geldrekening leest u in het NPEX-reglement.

Stichting NPEX Bewaarbedrijf is statutair gevestigd in 's-Gravenhage. Het adres van Stichting NPEX Bewaarbedrijf is Herengracht 201, 1016 BE, Amsterdam. Stichting NPEX Bewaarbedrijf is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel in Amsterdam. Het nummer is 34320054.

De Autoriteit Financiële Markten houdt via NPEX ook toezicht op Stichting NPEX Bewaarbedrijf.

### **NPEX staat garant**

NPEX staat garant voor Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Dat betekent dat als Stichting NPEX Bewaarbedrijf haar verplichtingen niet nakomt en dit Stichting NPEX Bewaarbedrijf verweten kan worden, NPEX dat zal doen. Moet Stichting NPEX Bewaarbedrijf u betalen en kan Stichting NPEX Bewaarbedrijf worden verweten dat zij u niet heeft betaald? Betaalt Stichting NPEX Bewaarbedrijf u dan niet? Dan moet NPEX u betalen.

## **9. VERGADERINGEN VOOR CERTIFICAATHOUDERS**

Wij houden informele vergaderingen voor beleggers in de certificaten. Daarover leest u hieronder meer.

### **Wanneer is er een vergadering?**

Wij houden eenmaal per jaar een vergadering.

### **Hoe weet ik dat er een vergadering is?**

Vergaderingen maken wij van tevoren bekend. Dat gebeurt schriftelijk of per e-mail op het bij haar bekende adres.

### **Wie mag op de vergadering komen?**

Alle beleggers die certificaten hebben, mogen op de vergadering komen. Andere personen mogen alleen op de vergadering komen met een geldige volmacht.

### **Wat mag ik doen op een vergadering?**

U mag op een vergadering spreken (het woord voeren). De vergadering heeft een voorzitter. Deze voorzitter zorgt ervoor dat de vergadering efficiënt verloopt. Wij zullen de vergadering voorzitten.

### **Is er een verslag van iedere vergadering?**

Van iedere vergadering maken wij een verslag (notulen). Dit verslag wordt u na de vergadering toegezonden.

## **10. INFORMATIE DIE OOK BIJ DEZE AANBIEDING HOORT**

De volgende informatie hoort ook bij deze aanbieding van certificaten en het informatie memorandum:

- onze akte van oprichting
- een uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel van ons
- de statuten van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.
- een uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V.
- de jaarrekening van Ikwileerlijkezuivel.nl B.V. met samenstellingsverklaring over 2025 en 2024

Zolang het informatie memorandum geldig is, vindt u al deze informatie op de website van NPEX. Voor zover dit informatie memorandum hyperlinks of verwijzingen bevat naar andere websites, dan geldt dat de informatie op die websites geen onderdeel uitmaken van dit informatie memorandum.

In dit informatie memorandum hebben wij ook informatie opgenomen van derden. Deze informatie is correct weergegeven en voor zover wij weten en hebben kunnen opmaken uit de door de betrokken derde gepubliceerde informatie, zijn er geen feiten weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou kunnen zijn.

## DE ONDERGETEKENDE:

**Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl**, een stichting, statutair gevestigd te gemeente Amsterdam, met adres: 7731 AH Ommen, Hammerweg 25, handelsregisternummer: 42062102,

## VERKLAART DE VOLGENDE VOORWAARDEN VAST TE STELLEN:

## 1 DEFINITIES EN BEGRIPPEN

## 1.1 Definities

In deze administratievoorwaarden zullen de navolgende termen de navolgende betekenis hebben:

- aandeel** : een stemrechtloos aandeel in het kapitaal van de vennootschap, nominaal groot EUR 0,10;
- aandeelhoudersovereenkomst** : de aandeelhoudersovereenkomst met betrekking tot de vennootschap, zoals deze van tijd tot tijd zal worden gewijzigd dan wel vervangen;
- administratievoorwaarden** : deze voorwaarden waaronder de stichting certificaten uitgeeft;
- bestuur** : het orgaan dat is belast met het bestuur van de stichting;
- BW** : het Burgerlijk Wetboek;
- centraal instituut** : Nederlands Centraal Instituut voor Giraal Effectenverkeer B.V., handelend onder de naam Euroclear Nederland, zijnde het centraal instituut in de zin van de Wge;
- certificaat** : het vorderingsrecht op naam van een certificaathouder jegens de stichting waarvoor de stichting een aandeel ten titel van beheer houdt;
- certificaathouder** : een houder van een of meer certificaten, waaronder mede begrepen een persoon die medegerechtigd is tot girale certificaten tenzij het tegendeel uitdrukkelijk of uit de context blijkt;
- effectenbeurs** : een multilaterale handelsfaciliteit als bedoeld in artikel 1:1 Wet op het financieel toezicht;

<b>giraal certificaat</b>	: een certificaat dat behoort tot het betreffende door NPEX als intermediair aangehouden verzameldepot dan wel tot het betreffende door het centraal instituut aangehouden girale depot en voorts voldoet aan de door het reglement gestelde vereisten;
<b>girodepot</b>	: heeft de betekenis die daaraan in de Wge wordt toegekend;
<b>intermediair</b>	: heeft de betekenis die daaraan in de Wge wordt toegekend;
<b>niet-giraal certificaat</b>	: een certificaat niet zijnde een giraal certificaat;
<b>NPEX</b>	: NPEX B.V., handelsregisternummer: 27317234,
<b>reglement</b>	: het "NPEX-Reglement" van 11 november 2024, zoals deze van tijd tot tijd zal worden gewijzigd dan wel vervangen, alsmede de overige door NPEX van toepassing verklaarde regels;
<b>schriftelijk</b>	: door middel van een al dan niet aangetekende brief, fax, e-mail of anderszins op schriftelijk reproduceerbare wijze;
<b>statuten</b>	: de statuten van de stichting zoals deze van tijd tot tijd luiden;
<b>stichting</b>	: Stichting Administratiekantoor Ikwileerlijkezuivel.nl, handelsregisternummer: 42062102;
<b>vennootschap</b>	: Ikwileerlijkezuivel.nl B.V., handelsregisternummer: 83613773;
<b>verzameldepot</b>	: heeft de betekenis die daaraan in de Wge wordt toegekend;
<b>Wge</b>	: de Wet giraal effectenverkeer.

## 1.2 Begrippen

- 1.2.1 Een verwijzing in deze administratievoorwaarden naar een artikel geldt als een verwijzing naar een artikel van deze administratievoorwaarden.
- 1.2.2 Waar in deze administratievoorwaarden van "certificaten" wordt gesproken worden daaronder mede girale certificaten begrepen tenzij het tegendeel uitdrukkelijk blijkt. Waar in deze administratievoorwaarden van "certificaathouders" wordt gesproken worden daaronder zowel houders van girale certificaten als niet-girale certificaten verstaan tenzij het tegendeel uitdrukkelijk blijkt
- 1.2.3 In geval van discrepantie tussen deze administratievoorwaarden en het reglement prevaleert het laatste tenzij dit in strijd is met de wet, de statuten of de statuten van de vennootschap.

- 1.2.4 Indien girale certificaten zijn toegelaten tot de handel aan een effectenbeurs zullen de dwingende voorschriften van de betreffende effectenbeurs voor zover nodig geacht worden deel uit te maken van deze administratievoorwaarden, ook zolang zij daarin nog niet zijn opgenomen, en voor zover van toepassing prevaleren boven deze administratievoorwaarden.
- 1.2.5 Tenzij deze administratievoorwaarden uitdrukkelijk anders bepalen, geldt bij de interpretatie van deze administratievoorwaarden het volgende:
- (i) een verwijzing naar het mannelijke geslacht zal tevens worden geacht naar het vrouwelijke geslacht te verwijzen en omgekeerd;
  - (ii) een verwijzing naar een persoon geldt als een verwijzing naar een natuurlijk persoon, een personenvennootschap of rechtspersoon; en
  - (iii) woorden die in het enkelvoud zijn weergegeven zullen het meervoud in zich begrijpen en omgekeerd.

## **2 CERTIFICERING**

### **2.1 Certificaten**

- 2.1.1 De stichting kan uitsluitend volgestorte aandelen verkrijgen welke noch met recht van pand, noch met recht van vruchtgebruik zijn bezwaard en waar geen beslagen op rusten.
- 2.1.2 De stichting geeft voor elk door haar ten titel van beheer gehouden aandeel één certificaat uit.
- 2.1.3 Certificaten luiden steeds op naam. Elk certificaat correspondeert met het aandeel waarvoor het is uitgegeven, derhalve zal ieder certificaat van dezelfde soort of aanduiding zijn en dezelfde nominale waarde en nummering hebben. Certificaatbewijzen worden niet uitgegeven.
- 2.1.4 De certificaten, en in het algemeen, de rechten van certificaathouders worden mede beheerst door de statuten, de statuten van de vennootschap alsmede de regelgeving die op de vennootschap en de stichting van toepassing zijn uit hoofde van de notering van de certificaten aan de effectenbeurs, ook voor zover bedoelde bepalingen hierna in deze administratievoorwaarden niet zijn herhaald.
- 2.1.5 Niet-girale certificaten kunnen worden opgenomen in en gaan behoren tot een girodepot respectievelijk verzameldepot overeenkomstig de Wge. Girale certificaten kunnen enkel met inachtneming van de Wge worden uitgeleverd.
- 2.1.6 De stichting is, als aandeelhouder, partij bij de aandeelhoudersovereenkomst en dient derhalve bij het uitvoeren van deze administratievoorwaarden altijd te handelen met inachtneming van en in overeenstemming met de aandeelhoudersovereenkomst.

### **2.2 Herstructurering**

Ingeval er een herstructurering of andere wijziging in het kapitaal van de vennootschap plaatsvindt die leidt tot een wijziging in (het aantal of de aanduiding) van de door de stichting in beheer gehouden aandelen, zal de stichting de betreffende certificaten corresponderend met de betreffende aandelen overeenkomstig aanpassen.

### **3 REGISTER VAN CERTIFICAATHOUDERS**

#### **3.1 Register**

- 3.1.1 Het bestuur houdt ten kantore van de stichting een register, waarin de namen en adressen van de houders van de niet-girale certificaten en de aanduiding van hun niet-girale certificaten worden ingeschreven.
- 3.1.2 Iedere houder van niet-girale certificaten is verplicht zijn postadres en e-mailadres op te geven. Indien een houder van niet-girale certificaten heeft nagelaten zijn postadres en/of e-mailadres op te geven of indien, in geval van adreswijziging, het nieuwe adres niet is opgegeven, is de stichting onherroepelijk gemachtigd namens die persoon kennisgevingen en oproepingen in ontvangst te nemen.
- 3.1.3 Girale certificaten geleverd aan NPX als intermediair ter opname in het betreffende verzameldepot of aan het centraal instituut ter opname in het betreffende girodepot worden in het register op naam gesteld van NPEX respectievelijk het centraal instituut onder vermelding van de datum waarop de girale certificaten tot het betreffende verzameldepot respectievelijk girodepot zijn gaan behoren, de datum waarop de levering van de niet-girale certificaten aan de stichting is meegedeeld, alsmede van het op ieder girale certificaat gestorte nominale bedrag.
- 3.1.4 De administratie van girale certificaten geschiedt verder in overeenstemming met het reglement.
- 3.1.5 Elke inschrijving in het in artikel 3.1 bedoelde register wordt ondertekend door een bestuurder van de stichting.

#### **3.2 Inzien register**

Het bestuur van de vennootschap kan te allen tijde het in artikel 3.1 bedoelde register inzien en daaruit tegen kostprijs uittreksels verkrijgen. Een houder van niet-girale certificaten kan slechts zijn eigen inschrijving inzien en daarvan tegen kostprijs een uittreksel verkrijgen.

### **4 OVERDRACHT EN BEZWARING VAN AANDELEN**

#### **4.1 Overdracht**

- 4.1.1 De stichting kan de door haar in beheer gehouden aandelen slechts overdragen met inachtneming van en in overeenstemming met de statuten en de aandeelhoudersovereenkomst.
- 4.1.2 In geval van overdracht door de stichting van aandelen vervallen de met de aandelen corresponderende certificaten van rechtswege zodra de gehele verkoopopbrengst ter beschikking van de certificaathouders is gesteld. Deze terbeschikkingstelling geschiedt met betrekking tot de girale certificaten overeenkomstig het reglement.
- 4.1.3 In aanvulling op artikel 4.1.1 is de stichting bevoegd de door haar in beheer gehouden aandelen over te dragen bij wijze van gehele of gedeeltelijke decertificering met inachtneming van artikel 8.2.

## **4.2 Bezwing**

De stichting kan de door haar beheerde aandelen niet met een recht van pand of vruchtgebruik of anderszins bezwingen.

## **5 OVERDRACHT EN BEZWARING VAN CERTIFICATEN**

### **5.1 Overdraagbaarheid van certificaten**

De certificaten zijn vrij overdraagbaar.

### **5.2 Overdracht**

5.2.1 De levering van certificaten geschiedt door een onderhandse of notariële akte van levering en mededeling van de levering aan de stichting, hetzij door de vervreemder, hetzij door de verkrijger.

5.2.2 Alleen als de overdracht van de certificaten schriftelijk aan de stichting is meegedeeld als bedoeld in artikel 3:94 BW, heeft deze overdracht tegenover de stichting werking.

5.2.3 De levering van rechten die een certificaathouder heeft met betrekking tot girale certificaten geschiedt overeenkomstig de Wge.

### **5.3 Bezwing van certificaten**

Certificaten en de rechten die een certificaathouder heeft met betrekking tot girale certificaten kunnen niet met een recht van pand of vruchtgebruik of anderszins worden bezwaard. Dit artikel heeft voor zover mogelijk goederenrechtelijke werking als bedoeld in artikel 3:83 lid 2 BW.

## **6 GEMEENSCHAP**

6.1 Indien niet-girale certificaten tot een gemeenschap behoren kunnen de gezamenlijke deelgenoten zich, op straffe van opschorting van hun rechten, tegenover de stichting slechts doen vertegenwoordigen door één persoon, die zij gezamenlijk schriftelijk daartoe hebben aangewezen. Het postadres en een e-mailadres van de door de gezamenlijke deelgenoten aangewezen persoon worden aan de stichting opgegeven en de stichting neemt deze gegevens op in het register als bedoeld in artikel 3.1.

6.2 De vorderingen van houders van niet-girale certificaten vormen jegens de stichting geen gemeenschap in de zin van Titel 7 van Boek 3 van het Burgerlijk Wetboek.

## **7 UITOEFENING VAN DE AAN DE AANDELEN VERBONDEN RECHTEN**

### **7.1 Uitoefenen rechten**

De stichting oefent alle rechten uit die zijn verbonden aan de aandelen die zij in beheer houdt. Bij de uitoefening van deze rechten handelt de stichting naar eigen inzicht.

## **7.2 Voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen en verlening van rechten tot het nemen van aandelen**

- 7.2.1 Indien bij uitgifte van aandelen door de vennootschap voorkeursrechten worden toegekend aan de aandeelhouders waaronder de stichting, dan stelt de stichting de betreffende certificaathouders in de gelegenheid dienovereenkomstig een voorkeursrecht op certificaten uit te oefenen. De stichting maakt vervolgens van haar voorkeursrecht als aandeelhouder gebruik in dezelfde verhouding als de betreffende certificaathouders gebruik hebben gemaakt van de hun dienovereenkomstig toegekende rechten.
- 7.2.2 Bij toekenning van zodanige voorkeursrechten als hiervoor in artikel 7.2.1 bepaald zal het bestuur de betreffende certificaathouders (doen) mededelen welke bedragen, benodigd voor de inschrijving, onder de stichting dienen te worden gestort en voor welke datum deze storting plaats dient te vinden. Indien een certificaathouder de bedragen tijdig heeft gestort, zal de stichting na verkrijging van de aandelen, deze aandelen ten titel van beheer houden en aan de certificaathouder met die aandelen corresponderende certificaten uitgeven. Op die certificaten is het in deze administratievoorwaarden en in de statuten bepaalde eveneens van toepassing.
- 7.2.3 Als een certificaathouder niet tijdig de bedragen op zijn certificaten heeft gestort die nodig zijn voor de uitoefening van het voorkeursrecht, dan oefent de stichting het voorkeursrecht niet uit.
- 7.2.4 Het voorgaande is zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen met dien verstande dat de betreffende stortingen en uitgiften eerst dienen plaats te vinden bij de uitoefening door de stichting van de betreffende rechten tot het nemen van aandelen.

## **7.3 Aandeelhoudersvergaderingen | vergaderrecht**

- 7.3.1 Het bestuur besluit op welke wijze de stichting de aan de aandelen verbonden rechten in de algemene vergadering en in de eventuele vergadering van aandelen van een bepaalde soort of aanduiding van de vennootschap zal uitoefenen.
- 7.3.2 De statuten van de vennootschap bepalen dat aan de certificaten geen vergaderrecht als bedoeld in artikel 2:227 BW is verbonden. Derhalve heeft de certificaathouder niet het recht om de algemene vergadering van de vennootschap bij te wonen.

## **7.4 Dividenden en andere uitkeringen**

- 7.4.1 De stichting ontvangt dividenden en andere uitkeringen. De stichting zal elk dividend en elke andere uitkering innen en na ontvangst onverwijld een overeenkomstig dividend of overeenkomstige andere uitkering op de certificaten beschikbaar stellen. Bij uitkering van bonusaandelen zal de stichting deze ten titel van beheer houden en aan de certificaathouders met die bonusaandelen corresponderende certificaten uitgeven. Op die certificaten is het in deze administratievoorwaarden en in de statuten bepaalde eveneens van toepassing.
- 7.4.2 Bij uitkering van stockdividenden in de vorm van aandelen zal de stichting deze ten titel van beheer behouden en aan de certificaathouders met die aandelen corresponderende certificaten uitgeven. Op die certificaten is het in deze administratievoorwaarden en in de statuten bepaalde eveneens van toepassing.

- 7.4.3 Indien de stichting door uitkering van bonusaandelen of stockdividend nieuwe aandelen verwerft en een of meer van de met die aandelen corresponderende certificaten aan meerdere certificaathouders, ieder voor een onverdeeld gedeelte, toekomen ten gevolge van de onderlinge verhouding van het aantal certificaten dat iedere certificaathouder bezit, zal toewijzing van dat certificaat of die certificaten geschieden bij loting, te regelen en te houden door het bestuur.
- 7.4.4 Een certificaathouder, aan wie ingevolge artikel 7.4.3 een of meer certificaten bij loting zijn toegewezen, zal aan ieder aan wie de toewijzing niet geschiedde, binnen een door het bestuur te stellen termijn een bedrag vergoeden, dat op partijen bindende wijze zal worden vastgesteld door het bestuur.
- 7.4.5 De rechten die een certificaathouder jegens de stichting heeft ter zake van een dividenduitkering uit hoofde van het bezit van certificaten of een andere uitkering vervallen vijf jaar na de aanvang van de tweede dag waarop het dividend of andere uitkering opeisbaar is geworden. Het dividend of die andere uitkering wordt dan aan de vennootschap gerestitueerd.
- 7.4.6 In geval van ontbinding van de vennootschap zullen de slotuitkeringen op de door de stichting beheerde aandelen overeenkomstig op de certificaten beschikbaar worden gesteld waarbij de certificaten van rechtswege komen te vervallen.
- 7.4.7 Onverminderd de artikelen 7.4.8 en 7.4.9 is de stichting bevoegd de ingevolge de artikelen 7.4.1 en 7.4.6 aan een certificaathouder uit te betalen gelden aan de betreffende certificaathouder ter beschikking te stellen door dit over te maken naar de van tijd tot tijd door deze certificaathouder aan de stichting opgegeven en in naam van de betreffende certificaathouder aangehouden bankrekening bij een te goeder naam en faam bekende bankinstelling, dit voor rekening en risico van de betreffende certificaathouder.
- 7.4.8 Op dividenden en andere uitkeringen met betrekking tot girale certificaten, waaronder begrepen de wijze van vaststelling wanneer een certificaathouder daartoe gerechtigd is ("record date"), zal voorts het reglement van toepassing zijn en waar van toepassing prevaleren boven deze administratievoorwaarden.
- 7.4.9 Ter zake van dividenden en andere uitkeringen op girale certificaten is de stichting tegenover de betreffende certificaathouders gekweten door die dividenden of andere uitkeringen ter beschikking te stellen overeenkomstig het reglement.

## **8 DECERTIFICERING**

### **8.1 Decertificering op vordering certificaathouder**

De certificaathouders zullen niet gerechtigd zijn decertificering te vorderen van de aandelen, waarvoor aan hen certificaten zijn uitgegeven.

### **8.2 Decertificering door bestuur**

Indien het bestuur besluit tot gehele of gedeeltelijke decertificering zal deze decertificering aldus plaatsvinden dat de door de stichting beheerde aandelen ten titel van beëindiging van beheer worden geleverd aan de betreffende certificaathouder(s), waarmee de certificaten van rechtswege komen te vervallen.

## **9 WIJZIGING ADMINISTRATIEVOORWAARDEN**

### **9.1 Wijziging**

Deze administratievoorwaarden kunnen bij besluit door het bestuur worden gewijzigd op dezelfde wijze, als in de statuten wordt bepaald ten aanzien van een besluit van het bestuur tot wijziging van de statuten. De administratievoorwaarden kunnen worden gewijzigd bij onderhandse akte. De wijziging wordt van kracht en werkt ten aanzien van zowel de stichting als alle certificaathouders, doordat zij bij door de stichting te tekenen onderhandse akte, wordt geconstateerd.

### **9.2 Mededeling**

Van iedere wijziging in de statuten en van de administratievoorwaarden doet het bestuur onverwijld schriftelijk mededeling aan de certificaathouders, gericht aan de in artikel 3.1.1 bedoelde adressen dan wel overeenkomstig het reglement.

### **9.3 Onvoorziene gevallen**

In gevallen waarin deze administratievoorwaarden, de statuten of de wet niet voorzien beslist het bestuur.

## **10 TOEPASSELIJK RECHT | BEVOEGDE RECHTBANK**

### **10.1 Toepasselijk recht**

Deze administratievoorwaarden (inclusief artikel 10.2) worden uitsluitend beheerst door Nederlands recht.

### **10.2 Bevoegde rechtbank**

De rechtbank Amsterdam is in eerste aanleg exclusief bevoegd kennis te nemen van enig geschil uit of in verband met deze administratievoorwaarden (met inbegrip van enig geschil omtrent bestaan, geldigheid, beëindiging of wijziging van deze administratievoorwaarden).

\*\_\*\_\*\_\*\_\*