

# 2024 STRATEGISCHE AFRONDING & OPTIMALISATIE

## Helaas nog geen winstgevende operatie

Groot deel eerdere meerjarige R&D-orders succesvol voltooid, focus op efficiëntie en reductie van verlies.

## Markt trends

EU regelgeving promoot groene waterstof (Elektrolyse i.p.v. Stoom Methaan Reforming')

- hoge elektriciteitsprijzen plus (te) beperkte netcapaciteit resulteerden in veelal uitstel investeringen
- Waterstofmobiliteit neemt toe door lancering vrachtwagens op waterstof in 2025v
- Onze PSA technologie ook geschikt voor de-oxidatie biogas (vooral in Nrd Amerika van toepassing)

## Oplevering 2024

Portfolio uitgebreid naar PEM Electrolyse, Stortgas, De.OXO biogas

6 commerciële turn-key opdrachten afgerond

7 R&D opdrachten afgerond

3 GAAS contracten afgebouwd

Gegroeid naar 15 meerjarige service & onderhoudscontracten met aantrekkelijke bruto marges

Fill-site Arnhem geeft negatief financieel resultaat.

# 2025: BASIS OP ORDE EN GEREED VOOR GROEI

## Organisatie

Uitgangspunt zeer conservatieve begroting met beperkte winst

- Reductie indirecte bedrijfskosten
- Continue bezetting met controller Jonathan Brandsen
- HyGear Asia afgebouwd in Q2/2025
- Verkoper Noord America actief, aantal lokale agenten fors uitgebreid
- Bewezen ERP systeem ingevoerd voor betere project management en bedrijfsmonitoring
- Evaluatie strategie fill-site

## Omzetverwachtingen

- In 2025 al 2 nieuwe opdrachten geworven
- Vergevoerde onderhandelingen over 3 concrete grootschalige projecten niet geprognoseerd

# 2025: PORTFOLIO & MARKTEN

## Bestaande systemen

- Verbeterde reformer versie met hogere en langere output waterstof

## Nieuwe systemen

- PEM electrolyzers
- Elektrische reformer
- Grotere CO2 afvangsystemen

## Nieuwe markten

- CO2 afvang bij onze proces industrieklanten
- Noord America
- Energie transitie

## Externe factoren

- EU regelgeving met waarschijnlijk meer mogelijkheden voor biomethaan (in Duitsland al actief)
- Noord America houdt focus op CO2 reductie en goedkoop gas voor Stoom Methaan Reforming

