



Notulen van de Vergadering van Obligatiehouders van Indica Holding B.V.

Datum: 18 december 2024, 15.00 – 16.00 uur

Locatie: Online via Zoom

Aanwezig:

- 6 beleggers
- Elmar Pigeaud – Managing Director Indica Holding B.V.
- Myra Meijering, Mark-Jan Werner en Rudmer Hoekstra , NPEX
- Stephan van de Vusse - Stichting Obligatiehoudersbelangen, voorzitter en notulist van de vergadering

1. Opening

De heer Van de Vusse opent de 2^e obligatiehoudervergadering van Indica. De vorige vergadering was op 15 november 2023. Het jaar 2023 was een dramatisch jaar door het overlijden van de mede directeur/oprichter en (mede hierdoor) de teruggevallen omzet dat tot een significant verlies leidde. In het halfjaarbericht 2024 tekent zich herstel af al is er nog steeds sprake van verlies en liquiditeitskrapte. Er zijn voor de vergadering geen schriftelijke stukken of vragen van obligatiehouders binnengekomen. Hij geeft het woord aan de heer Pigeaud.

2. Presentatie Indica

De heer Pigeaud heet de beleggers welkom. Hij neemt de aanwezigen eerst mee met een slide van het MT-team bestaande uit de heren Rutgers (Organization), Dijkstra (Sales & Marketing) en mevrouw Ter Horst (Development). De heer Van Schie is een ervaren zelfstandige RC die parttime voor Indica werkt en een grote steun is voor de heer Pigeaud.

De heer Pigeaud vervolgt met een uiteenzetting van de activiteiten van Indica om het beeld van de huidige organisatie te schetsen. Indica is een software bedrijf gespecialiseerd in Data Management Solutions. Ze bieden slimme oplossingen om business informatie transparant, vindbaar en manageable te maken door alle data sources heen.

Belangrijke USP is dat Indica's systemen (en daarmee het dataverkeer) gevestigd zijn in Nederland en men daar ook marktleider is. De kern van het bedrijf is dat men data van een organisatie/bron in een eigen cloud indexeert. Vanuit deze Indica index kunnen dan allerlei toepassingen plaatsvinden zoals datacleaning, privacy onderzoeken etc.

Een bijzonder project dat Indica doet, is de toeslagenaffaire waarbij duizenden dossiers geautomatiseerd bij de Belastingdienst worden doorzocht (WOO). Gevraagd wordt of Indica ook werkt voor regulators zelf. Dat is inderdaad soms het geval zoals bij banken die Basel II richtlijnen moeten toepassen e.a.

Indica wordt betaald op basis van SAAS-pricing. Dat is recurring omzet op basis van gebruik door de klant. Daarnaast wordt projectomzet gerealiseerd op urenbasis.

Indica heeft rechtstreekse klantrelaties of werkt via trusted partners zoals KPMG, Netcompany, EY, USG Legal, Brunel en ICTRecht. Indica heeft 2 vaste consultants en 3 developers die vaak ook werken als consultant.

Financieel verslag 2023

In 2023 had Indica een omzet van EUR 965k met een verlies na belasting van EUR **-532k**. Het resultaat in 2022 was een omzet van EUR 1,24 mio met een negatief resultaat na belasting van EUR **-17k**. Het verschil is terug te voeren op de hiervoor genoemde oorzaak.

Voortgang 2024

De halfjaar cijfers 2024 laten een omzet zien van EUR 527k (EUR 248k in H1 2023), een EBITDA van EUR **-163k (was -419k in 2023)** en een resultaat van EUR **-271k**. Opvallend is de grote post vorderingen van 354k dat 67% van de omzet omvat. De belangrijkste oorzaak hiervan is het niet betalen door de grootste klant, de Belastingdienst. De interne chaos is dusdanig dat men niet in staat om de door Indica geleverde verrichtingen administratief te verwerken om te komen tot betaling. De heer Pigeaud heeft de verwachting dat dit alsnog gaat gebeuren in 2025 wat het resultaat in 2025 een positieve impuls gaat geven.

De cijfers 2024 zijn momenteel in bewerking dus daar kan nu geen uitspraak over worden gedaan of deze wel/niet winstgevend zullen uitpakken.

Ontwikkelingen 2025

Voor 2025 wordt een groeispurt aangegeven naar een omzet van > EUR 2,5 mio en een EBITDA van EUR 500k. Dit heeft te maken met groei bij grote klanten zoals de gemeente Amsterdam en de Belastingdienst met per klant de groei van het aantal Indica gebruikers tot soms boven de 1.000 per organisatie. Er is een strong pipeline van EUR 4,2 mio. Gevraagd wordt wat het verwachte conversiepercentage hiervan is. De heer Pigeaud geeft aan dat dit is gerelateerd aan bestaande contracten dus op basis van CRM-regels zou je 70% kunnen aanhouden. Voor deze gebruikers is een training opgezet om mensen te scholen tot certified Indica gebruiker.

De strategie is om meer met partners te gaan werken en de eerste tekenen zijn positief dat dit (voorzichtig) lukt.

De heer Pigeaud vat samen dat het de goede kant op gaat, maar men is er nog niet. De organisatie is door een zware periode gegaan die de mensen en ook hem zelf niet in de koude kleren is gaan zitten. De eigen vitaliteit is een punt waar aandacht voor is. De liquiditeit is nog steeds zeer krap waarbij salarissen en operationele kosten nog wel worden gedekt. Het is echt wachten op grote betalingen van de Belastingdienst en de gemeente Amsterdam voor ruimte. De aandeelhouders hebben EUR 260k ingebracht als overbruggingslening. Deze lening moet eind 2025 worden afgelost.

3. Rondvraag en sluiting

De heer Pigeaud dankt de aanwezigen voor hun belangstelling. Hij zou graag meer willen vertellen over AI en de visie van Indica hierop, maar dat kan beter in een bijeenkomst op kantoor. Afsproken wordt dat de volgende vergadering weer in Hilversum is en dat hierbij ruimte wordt gemaakt voor een inhoudelijk onderdeel zoals AI.

De aanwezigen wensen de heer Pigeaud sterkte en succes in 2025 en danken hem voor de informatie. De vergadering wordt gesloten.