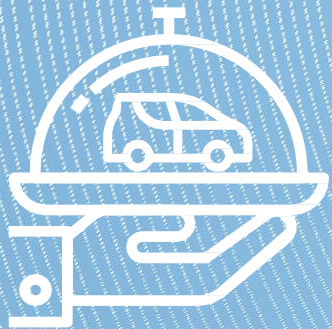




*Obligatiehouder bijeenkomst  
31 januari 2024*

**Nazza is een toonaangevende leverancier van Mobiliteitsdiensten**  
(*MaaS: Mobility as a Service*).

Klanten een naadloos end-to-end traject laten ervaren voor alle soorten mobiliteit.



**MaaS**  
**Mobility as a Service**



# Propositie

## 1. Handel

Mobiliteitsdiensten kopen, verpakken en verkopen om klanten mobiliteit op maat aan te bieden

## 3. Operatie

Op IoT gebaseerd end-to-end aanbod voor het beheren en delen van activa (bv. auto's, fietsen, kluisjes, parkeren) incl. hardware

## 2. ICT Diensten

Onderling verbonden mobiliteitsplatforms voor planning, gebruik en facturering van mobiliteitsdiensten



Customer care



Billing

### Handel



Inkoop



Verpakken

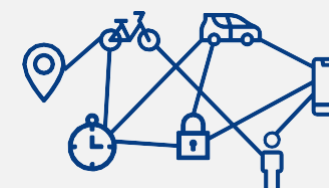


Verkoop

### ICT diensten



Plannen



Gebruiken



Verrekenen

### Operatie



Asset management



Assets delen



Assets verbinden

## 2 cruciale fasen

### **1. Investeren (Bouwen)**

*2021 -2022*

Opzetten van commerciële en ontwikkelingscapaciteiten;  
Kritieke massa van extern succes opbouwen.

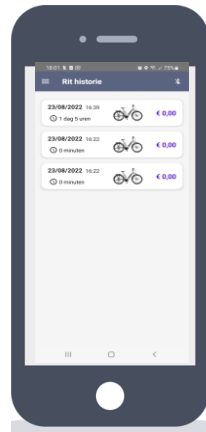
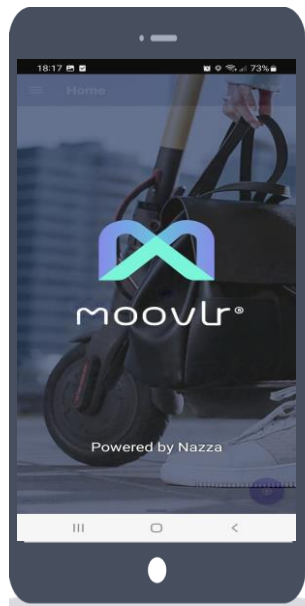
Financieel verliesgevend

### **2. Versnellen (groeien)**

*2023 -2024*

Zet het momentum om in tevreden klanten te werven zowel zakelijk als internationaal.

Financieel winstgevend



## Resultaten 2022

- Corona periode heeft geleid tot minder (tot geen) mobiliteit, en dus minder investeringen bij Nazza klanten
- Bij een tweetal grote klanten is ontwikkel traject afgerond, ingehuurd personeel terug gekomen
- Omzet is fors afgenomen
- Investerings in Nazza platform, en daarmee overall kosten , zijn gehandhaafd
- Over 2022 is een aanzienlijk verlies geleden
- Deelname (18%) in RecycleWell gerealiseerd



# ChargeHyve®



## Fire Safe

Prevention, Alarming & Mitigation



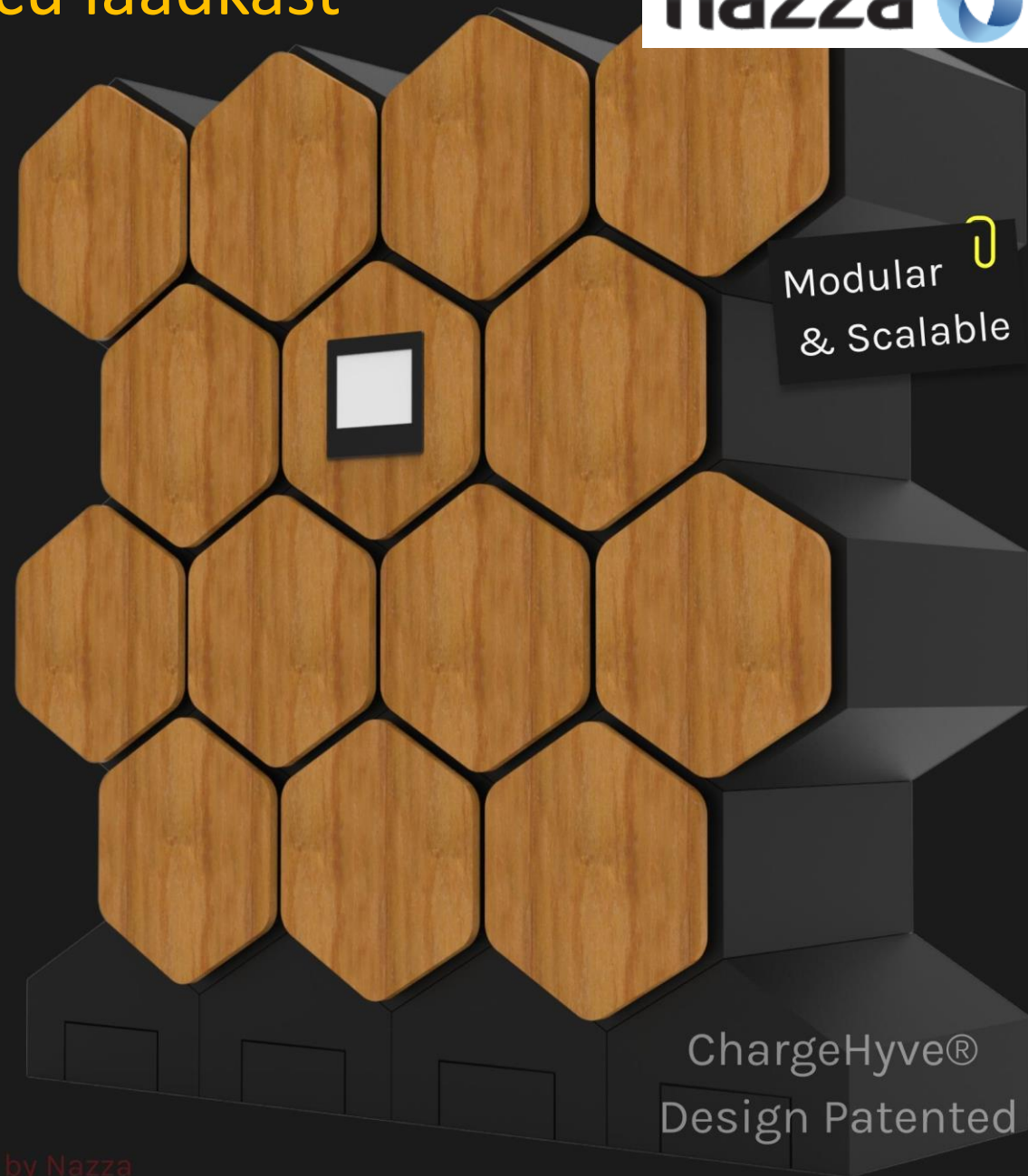
## Secure

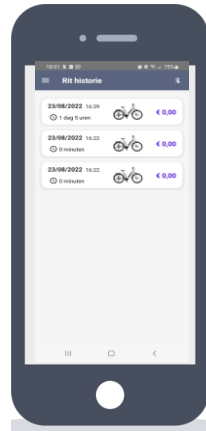
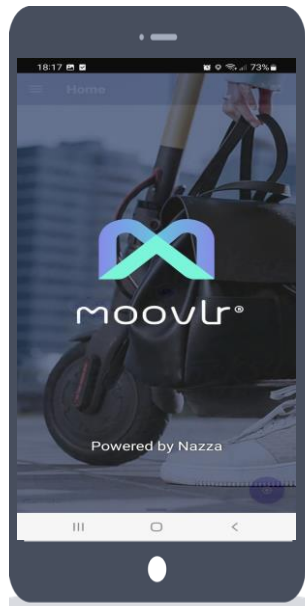
Charger & Battery Theft Prevention



## Convenient

Smart, Intuitive Locking & Charging





## Resultaten 2023

- Oorlog in Oekraïne, en logistieke problemen maken marktomstandigheden nog uitdagend
- Aantal grote klanten zijn binnengehaald, mobiliteit is duidelijk hoger op de agenda
- Omzet is fors toegenomen (>1.3 Mio)
- Grote investeringen in Nazza platform zijn afgerond, overall kosten zijn verlaagd
- Over 2023 wordt break-even resultaat verwacht (definitieve cijfers in voorbereiding)
- Deelname in Re-lock B.V. gerealiseerd (15%), producent van slimme-, digitale sloten

# Nazza mobiliteit platform, smart lock



Een gecertificeerd veilig slot met een ART\*\* keurmerk. Ondersteuning voor whitelabel mobiele app. Koppeling met andere platformen is mogelijk. Biedt een breed elektronisch platform (IoT) waarop ook andere fietsaccessoires kunnen worden aangesloten. De elektronica is in Nederland ontwikkeld, wordt in Nederland geproduceerd en bevat EMC- en RED-testcertificaten.



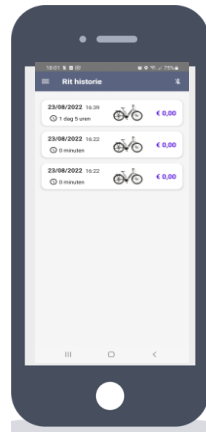
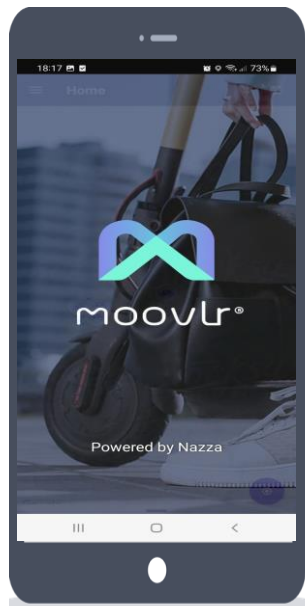
biedt multi-functioneel slim (IoT connected) fietsslot

- Geschikt voor zowel stadsfietsen, als e-bikes
- Gemakkelijk montage, als een normaal fietsslot
- Verkrijgbaar in verschillende uitvoeringen met BLE, GPS, NFC, IoT, werkt op autonome stroomvoorziening
- Volledige integratie met het Nazza mobiliteit platform

## RE-LOCK

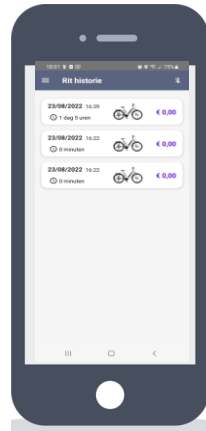
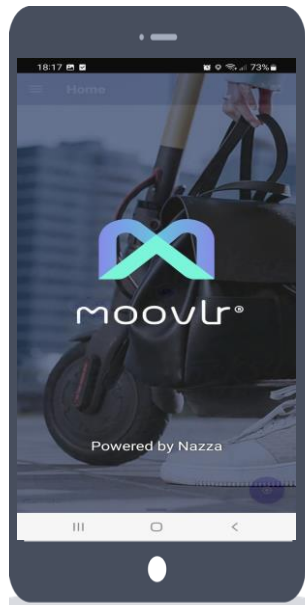
The keyless bicycle lock





## Outlook 2024

- Markomstandigheden verbeteren, onzekerheid blijft
- Nieuwe contracten met aantal OEM (fietsfabrikanten) verwacht
- Omzet neemt verder toe tot meer dan 1,5 Mio
- Investerings in Nazza platform gaan renderen, diensten met marginale kosten
- Over 2024 wordt een behoorlijk positief resultaat (> 400K) en positieve kasstroom verwacht
- Re-lock zal eerste grote orders (>10.000) productie sloten leveren, omzet Nazza twv. 850K
- RecycleWell pilots starten, productie fase wordt voorbereid voor 2025
- Deelname in RideKeeper platform (pechulp, reparatie & onderhoud) wordt onderzocht



## Externe financier

- Asset deal voor niet-core activiteiten (betreffend personeel, klanten), focus op mobiliteit
- Assets worden ondergebracht in Joint ICT venture
- Opbrengst is deel in cash, en deel in aandelen in Joint Venture
- Investerings in Nazza platform gaan renderen, diensten met marginale kosten
- Overeenstemming op hoofdlijnen, Lol in februari verwacht, afwikkeling in Q2-24
- Opbrengst in cash (> 1 Mio) zal zorgen, dat crediteuren risico op korte- en langere termijn (o.a. NPEX lening) drastisch wordt verminderd



## Vragen en antwoorden