



**Notulen van de Vergadering van Obligatiehouders van  
I Love Sushi Beheer B.V. ("uitgevende instelling")**

Datum: 3 oktober 2023

Locatie: via Zoom videoconferentie

Aanwezig:

- Gordon Yuen en Peter Spruit (namens de uitgevende instelling)
- Marc Bos en Linsey Noordeloos (namens NPEX)
- Mark Olie (Stichting Obligatiehoudersbelangen, voorzitter van de vergadering)
- 7 beleggers

**1. Opening**

De heer Olie heet de aanwezigen welkom.

**2. Binnengekomen stukken; mededelingen Stichting Obligatiehoudersbelangen**

Er zijn geen binnengekomen stukken.

De heer Olie spreekt namens Stichting Obligatiehoudersbelangen de uitgevende instelling aan op het feit dat zij nog geen halfjaarbericht over het eerste halfjaar van 2023 heeft gepubliceerd. De heer Spruit geeft aan dat dit vertraging heeft opgelopen vanwege de herstelmaatregelen die de uitgevende instelling dit jaar heeft getroffen. Hij meldt dat het bericht klaar ligt voor publicatie en zegt toe het z.s.m. te publiceren.

**3. Toelichting jaarrekening 2022 / 4. Presentatie over het lopende boekjaar 2023, trends en ontwikkelingen**

De heer Spruit licht de jaarrekening 2022 van de uitgevende instelling toe.

De heer Spruit vertelt dat tot april 2022 de online business goed liep. Na het eind van de lockdown verslechterden de resultaten omdat mensen weer gingen uit eten. De oorspronkelijke ambitie om 100 vestigingen te hebben moest naar beneden worden bijgesteld. Franchisenemers kregen moeite om omzetdoelstellingen te behalen. Personeelskosten stegen in verband met bovengenoemde ambitie. Verder moest de uitgevende instelling extra inspanningen leveren om franchisenemers te ondersteunen bij de operatie. In 2022 zijn relatief veel vestigingen gerenoveerd. Gemiddeld zijn er op enig moment 2-3

vestigingen “in transitie”, d.w.z. de vestiging wordt gerenoveerd of wordt tijdelijk niet verhuurd als gevolg van een wisseling van franchisenemer. Op het dieptepunt in 2022 waren er 55 franchisenemers bij een aantal vestigingen van 70 (m.a.w. 15 vestigingen in transitie). Op dit moment zijn er 62 franchisenemers bij een aantal vestigingen van 70 (m.a.w. 8 vestigingen in transitie). Sommige franchisenemers willen in meer dan 1 vestiging opereren. De uitgevende instelling heeft haar selectiecriteria aangescherpt in verband met financiële problemen van sommige franchisenemers in 2022. Op dit moment hebben 2 franchisenemers financiële problemen (t.w. betalen van belastingen). De uitgevende instelling wil af van 3 vestigingen die niet goed renderen. De focus ligt op het verhuren van alle (dan resterende) 67 vestigingen. In het 2<sup>e</sup> halfjaar van 2023 zullen de salariskosten fors lager uitvallen; het is tijd voor stabilisering aldus de heer Spruit.

Een belegger vraagt hoe de uitgevende instelling omgaat met de toename van sushi restaurants e.d. De heer Yuen constateert dat de toename o.a. komt van restaurants die sushi “erbij doen” en de concurrentie niet te vrezen mede gezien het feit dat de naamsbekendheid van I Love Sushi toeneemt en er niet wordt bezuinigd op de kwaliteit van de ingrediënten/producten.

De heer Spruit meldt ten slotte dat de gemiddelde omzet per vestiging op dit moment gelukkig weer toeneemt.

## **5. Rondvraag**

Er zijn geen vragen voor de rondvraag.

## **6. Sluiting**

De heer Olie sluit de vergadering.

---

---

*Stichting Obligatiehoudersbelangen stelt vast dat de uitgevende instelling ondanks de tijdens de vergadering gedane toezegging het halfjaarbericht over het eerste halfjaar van 2023 nog niet heeft doen publiceren op de NPEX website.*

13 oktober 2023