

Informatie memorandum voor de achtergestelde obligaties van R&R Mechatronics International B.V.

17 oktober 2023

In dit informatie memorandum leest u over de aanbieding door ons, R&R Mechatronics International B.V., van obligaties met een nominale waarde van € 100 per obligatie. U kunt inschrijven vanaf 5 obligaties. Met deze obligaties leent u ons geld. De looptijd van de obligaties is 6 jaar. De rente op de obligaties bedraagt 9,6% per jaar. Wij willen in totaal € 5.000.000 lenen. Wij bieden in totaal dus 50.000 obligaties aan.

Heeft u obligaties die wij op 20 december 2018 en op 11 juli 2019 hebben uitgegeven? Dan kunt u met die obligaties betalen als u deze obligaties koopt.

Voor de obligaties is toelating tot de handel op het handelsplatform van NPEX aangevraagd. Als de obligaties tot de handel worden toegelaten, kunnen deze worden gekocht en verkocht via het handelsplatform van NPEX.

Om de obligaties te kunnen kopen, heeft u een beleggingsrekening bij NPEX nodig. Op deze rekening houdt u de obligaties aan. Ook heeft u een geldrekening nodig bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf.

In dit informatie memorandum vindt u de voorwaarden die gelden voor de obligaties. Ook vindt u in dit informatie memorandum informatie over ons. Leest u dit informatie memorandum goed door voordat u geld uitleent aan ons. Heeft u dit informatie memorandum gelezen en wilt u onze obligaties kopen? Dan leest u in dit informatie memorandum hoe dat moet.

Wij bieden onze obligaties alleen aan in Nederland. De obligaties mogen dus niet worden verkocht of geleverd in andere landen dan Nederland.

Let op: voor deze aanbieding van obligaties wordt geen door de AFM goedgekeurd prospectus beschikbaar gesteld. Deze aanbieding valt onder de Europese Crowdfunding Verordening. Wij zullen in aanvulling op dit informatie memorandum wel het blad met essentiële beleggersinformatie beschikbaar stellen, waarin beknoptere informatie over ons en over de obligaties is opgenomen. U kunt dit document raadplegen op de website van NPEX.



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	2
1. Obligatievoorwaarden	3
2. Informatie over de risico's	9
2.1. Beleggen brengt altijd risico's met zich mee	9
2.2. Voor wie zijn onze obligaties niet geschikt?	9
2.3. Risico's van beleggen in de obligaties.....	10
3. Informatie over ons	18
3.1. Over ons	18
3.2. Onze bedrijfsactiviteiten.....	18
3.3. Onze instrumenten en benodigdheden	19
3.4. Wie zijn onze klanten?.....	25
3.5. In welke landen zijn wij actief?	27
3.6. Hoe ziet ons bedrijf eruit?	28
3.7. Belangrijkste markten	29
3.8. Belangrijkste contracten	33
3.9. Partijen waarmee wij samenwerken.....	33
3.10. Belangrijke investeringen	34
3.11. Wij hebben intellectuele eigendomsrechten	34
3.12. Wij hebben kwaliteitsnormen	34
3.13. Wij maken gebruik van subsidies en de Innovatiebox.....	35
3.14. Ons bestuur en ons management team	36
3.15. Aandeelhouders	37
3.16. Leningen	38
3.17. Wij maken gebruik van steunmaatregelen.....	40
3.18. Informatie over de besteding van de opbrengst van deze obligaties en de kosten.....	41
4. Informatie over onze financiële situatie.....	42
4.1. Balans.....	43
4.2. Winst- en verliesrekening.....	47
4.3. Tussentijdse cijfers over de periode januari tot en met juni 2023	50
4.4. Solvabiliteit	55
4.5. Dividendbeleid	55
4.6. De vooruitzichten zijn niet slechter geworden.....	55
4.7. De financiële positie is niet slechter geworden	55
5. Informatie over de aanbieding en de inschrijving	56
5.1. U schrijft in en u betaalt	56
5.2. Wij kunnen de aanbieding stoppen.....	57
5.3. Informatie over het handelsplatform NPEX.....	58
5.4. Overige voorwaarden van de obligaties.....	60
6. Vergaderingen voor beleggers	65
7. Wij zijn verantwoordelijk voor dit informatie memorandum	67
8. Informatie die ook bij deze aanbieding hoort	68
BIJLAGE 1 TRUSTAKTE	69
BIJLAGE 2 PANDAKTE.....	84

1. Obligatievoorwaarden

Let op: in hoofdstuk 5.4 staan ook voorwaarden die bij de obligaties horen.

Uitgevende instelling	De achtergestelde obligaties worden aangeboden door R&R Mechatronics International B.V.
Euro	U leent het geld in euro uit. U krijgt het geld ook in euro terug.
Prijs / nominale waarde	De prijs en nominale waarde van 1 obligatie is € 100.
Minimum	U kunt minimaal 5 obligaties kopen.
Totale lening	Wij willen maximaal € 5.000.000 lenen van beleggers. Dat zijn 50.000 obligaties.
ISIN code	NLNP02600502
Speciale regeling voor als u al obligaties heeft	<p>Heeft u obligaties die wij op 20 december 2018 en 11 juli 2019 hebben uitgegeven? Dan geldt een speciale regeling als u deze obligaties koopt:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Heeft u obligaties uit 2018? Dan kunt u voor 10 obligaties betalen met 1 obligatie uit 2018.2. Heeft u obligaties uit 2019? Dan kunt u ook voor 10 obligaties betalen met 1 obligatie uit 2019. Let op: u kunt alleen met obligaties uit 2019 betalen als voor minimaal € 3.500.000 is ingeschreven en gestort (of is betaald met obligaties uit 2018).3. U betaalt geen inschrijfkosten van 1% als u betaalt met obligaties uit 2018 of 2019. Over die kosten leest u hieronder. U ontvangt geen vergoeding voor vervoegde terugbetaling als u betaalt met obligaties uit 2018 en 2019.
Kosten	<p>U betaalt kosten voor het kopen van obligaties. Het gaat om de volgende kosten:</p> <ol style="list-style-type: none">1. U betaalt kosten om in te schrijven. Het gaat om 1% van het bedrag dat u uitleent. Die kosten betaalt u aan NPEX. Leent u ons bijvoorbeeld € 1.000? Dan betaalt u dus € 10 kosten. Deze kosten zijn eenmalig.2. U betaalt kosten om de obligaties aan te houden op de beleggingsrekening bij NPEX. Dit zijn servicekosten. Het gaat om 0,05% van het bedrag dat u uitleent. Leent u ons

	<p>€ 500? Dan betaalt u € 0,25 aan NPEX. Deze kosten betaalt u iedere maand zolang u de obligaties op de beleggingsrekening bij NPEX heeft. NPEX haalt deze kosten af van de rente die u van ons krijgt op uw geldrekening. Deze kosten kunnen veranderen. Verandert NPEX deze kosten? Dan staat dat op de website van NPEX.</p>
Tot wanneer kunt u obligaties kopen?	<p>U kunt tot en met 14 november 2023, 17:00 uur, obligaties kopen. Op die datum stopt de inschrijfperiode. Deze datum kunnen wij veranderen. Wanneer wij dat kunnen doen, leest u in hoofdstuk 5.</p>
Vanaf wanneer leent u het geld uit?	<p>U leent het geld uit op 21 november 2023. Op die dag krijgt u ook de obligaties. Behalve als wij die datum hebben veranderd. Dan krijgt u de obligaties op de nieuwe datum. U krijgt een bericht als u de obligaties krijgt. U leest in hoofdstuk 5 wanneer u bericht krijgt.</p>
Wanneer krijgt u het geld terug?	<p>U krijgt het geld terug na 6 jaar. De termijn begint te lopen vanaf de dag dat u de obligaties krijgt. Krijgt u op 21 november 2023 de obligaties? Dan krijgt u op 21 november 2029 uw geld terug.</p> <p>Wij hebben een datum bepaald waarop de periode om in te schrijven stopt. Wij kunnen een latere datum kiezen waarop de aanbieding stopt. Dat kunnen wij doen als wij nog niet genoeg inschrijvingen hebben op de inschrijfdatum. Wij kunnen ervoor kiezen om wel alvast een deel van de obligaties uit te geven waarvoor is ingeschreven. Let op: wij betalen alle beleggers op hetzelfde moment terug. Dat doen wij na 6 jaar nadat wij de eerste obligaties hebben uitgegeven. Schrijft u daarna in en krijgt u later de obligaties? Dan is de looptijd van deze obligaties dus korter dan 6 jaar.</p>
Wat krijgt u terug van de lening?	<p>U krijgt het hele bedrag van de lening terug. U krijgt dus € 100 per obligatie terug.</p>
Wij kunnen eerder terugbetalen	<p>Wij mogen de lening eerder terugbetalen. Dat beslissen wij. U kunt niet beslissen om de lening eerder terugbetaald te krijgen. Wij mogen vanaf december 2025 een keer per jaar tot maximaal € 1.000.000 terugbetalen, waarbij de nominale waarde per obligatie na terugbetaling af te ronden is op tientallen.</p> <p>Willen wij in een jaar meer terugbetalen? Dan betalen we conform het onderstaande schema.</p>

	<p>Betalen wij de lening eerder terug? Dan doen wij dat op de dag dat u de rente krijgt. U ontvangt het bedrag dan binnen 5 werkdagen. Wij laten dit weten op de website van NPEX. Dat doen wij minimaal 4 weken van tevoren. Wij betalen hetzelfde bedrag per obligatie terug. Betalen wij de lening eerder terug? Dan betalen wij ook meteen rente die u op dat moment nog van ons moet krijgen voor de obligaties. Dat is de rente tot aan de dag dat wij u terugbetalen. Ook betalen wij dan een extra bedrag. Dat werkt zo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Betalen wij terug in het eerste jaar? Dan betalen wij 6% over het eerder terugbetaalde bedrag. - Betalen wij terug in het tweede jaar? Dan betalen wij 5% over het eerder terugbetaalde bedrag. - Betalen wij terug in het derde jaar? Dan betalen wij 4% over het eerder terugbetaalde bedrag. - Betalen wij terug in het vierde jaar? Dan betalen wij 3% over het eerder terugbetaalde bedrag. - Betalen wij terug in het vijfde jaar? Dan betalen wij 2% over het eerder terugbetaalde bedrag. - Betalen wij terug in het zesde jaar? Dan betalen wij 1% over het eerder terugbetaalde bedrag.
Hoeveel rente krijgt u?	Wij betalen 9,6 % rente per jaar. Voor 1 obligatie betalen wij ieder jaar dus € 9,60 aan rente. De rente gaat lopen vanaf de dag dat u geld aan ons uitleent en de obligaties krijgt.
Wanneer betalen wij de rente?	<p>Wij betalen de rente iedere maand. U krijgt dus voor iedere obligatie per hele maand € 0,80 aan rente. De maand begint op de dag dat u de obligaties krijgt. Is de lening helemaal terugbetaald? Dan krijgt u geen rente meer.</p> <p>Krijgt u de obligaties op 21 november 2023? Dan krijgt u een maand later de rente. U krijgt de rente dus op 21 december 2023 of maximaal 5 werkdagen later. Daarna krijgt u de rente 21 januari 2023 of maximaal 5 werkdagen later. Zo krijgt u de rente iedere maand.</p>
Waarom betalen wij deze rente?	Wij betalen 9,6% rente. Die rente is hoger dan sommige andere leningen. Wij hebben daarvoor onder andere de volgende redenen:

	<p>1. De obligaties zijn achtergesteld aan andere leningen. Dat betekent dat het risico dat wij de lening niet terugbetalen groter is dan bij een lening die niet is achtergesteld.</p> <p>2. De looptijd van de obligaties is niet kort. U moet 6 jaar wachten totdat u het geld van de lening terugkrijgt.</p>
Kunnen wij de rente veranderen?	De rente staat vast. Wij kunnen de rente dus niet veranderen.
Deze obligaties zijn achtergesteld	De obligaties zijn achtergesteld ten opzichte van de leningen die wij nu hebben. Lenen wij in de toekomst geld van banken of anderen? Dan zullen deze obligaties ook achtergesteld zijn. Lenen wij in de toekomst van aandeelhouders? Dan zullen die leningen achtergesteld zijn aan deze obligatielening.
Stichting Obligatiehoudersbelangen krijgt zekerheden	<p>Stichting Obligatiehoudersbelangen krijgt een tweede pandrecht op de volgende zaken van ons en onze twee Nederlandse dochtervennootschappen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Debiteuren • Voorraden <p>In hoofdstuk 4 leest u over de waarde van de debiteuren en de voorraden in 2021, 2022 en per 30 juni 2023. Dit betekent dat Stichting Obligatiehoudersbelangen dit kan verkopen/innen als wij niet betalen. De pandakte vindt u in bijlage 2.</p> <p>Het eerste pandrecht op deze zaken hebben wij gegeven aan Corona Overbruggingslening Regio Utrecht B.V. Het gaat om een lening van € 1.176.000 per 31 december 2023 (plus bijgeschreven rente). Hierover leest u in hoofdstuk 3.16. Zodra die lening en rente is terugbetaald, vervalt dat pandrecht. Daarmee wordt het tweede pandrecht automatisch het eerste pandrecht.</p>
De obligaties zijn op naam	De obligaties zijn op naam. Dat betekent dat u als eigenaar van de obligaties staat geregistreerd. De obligatie is geen fysiek stuk dat wij afgeven.
Rang van de obligaties	De obligaties hebben onderling een gelijke rang. Dat betekent dat wij alle beleggers gelijk behandelen en niemand die onze obligaties heeft, voorrang krijgt als wij onze afspraken over de obligaties niet nakomen.

<p>Extra rente bij te late terugbetaling</p>	<p>Betalen wij de lening niet op tijd terug? Dan is de lening opeisbaar. Hierover leest u in de trustakte. Hiervoor geldt de volgende uitzondering:</p> <p>Verwachten wij dat wij de lening niet kunnen terugbetalen op de einddatum? Dan zullen wij Stichting Obligatiehoudersbelangen op tijd alle informatie verstrekken die naar haar oordeel nodig is om inzicht te krijgen in onze financiële situatie (waaronder een pro forma balans en winst- en verliesrekening en een liquiditeitsprognose).</p> <p>Is door Stichting Obligatiehoudersbelangen vastgesteld dat wij de lening niet kunnen terugbetalen? Dan zullen wij dit bekendmaken op de website. Ook zullen wij u daarover een bericht sturen. Dat doen wij uiterlijk twee maanden voor de einddatum. Daarbij zullen wij toelichten waarom wij niet kunnen terugbetalen op de einddatum. Wij mogen de lening dan met drie maanden verlengen waarbij wij iedere maand een extra rente van 3% (naast de rente van 9,6%) zullen betalen.</p> <p>Lukt het ons niet om de lening binnen deze drie maanden terug te betalen? Dan sturen wij u uiterlijk 1 maand voor afloop van deze 3 maanden opnieuw een bericht met de reden waarom wij nog niet kunnen terugbetalen. Wij mogen de lening dan nog een keer met drie maanden verlengen waarbij wij iedere maand een extra rente van 5% (naast de rente van 9,6%) zullen betalen.</p> <p>Stichting Obligatiehoudersbelangen mag de lening en de rente pas opeisen als wij na afloop van deze periode van twee keer drie maanden de lening niet hebben terugbetaald, mits:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. wij hebben voldaan aan het tijdig laten vaststellen van onze situatie door Stichting Obligatiehoudersbelangen, 2. wij op tijd de twee genoemde berichten met toelichting hebben verstuurd, en 3. wij op tijd de rente samen met de extra rente hebben betaald.
--	---

	<p>Hebben wij aan een of meer van deze voorwaarden niet voldaan? Dan geldt deze uitzondering niet en is de lening opeisbaar vanaf de einddatum.</p> <p>De extra rente is op jaarbasis.</p>
Kopen van eigen obligaties	<p>Wij mogen onze obligaties kopen op het handelsplatform van NPEX. Wij zullen ons daarbij houden aan de regels die marktmisbruik voorkomen.</p>
U krijgt informatie van ons	<p>Wij geven u regelmatig informatie over ons:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. een jaarrekening binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar (uiterlijk op 30 juni) 2. twee keer per jaar een halfjaarbericht (uiterlijk op 28 februari en op 31 augustus). In dit halfjaarbericht zullen wij een balans (per 30 juni respectievelijk 31 december) opnemen. Daarmee kunt u de waarde van het pandrecht zien op de balansdatum. 3. een bericht als er iets belangrijks met ons gebeurt.

2. Informatie over de risico's

2.1. Beleggen brengt altijd risico's met zich mee

Wij bieden onze obligaties aan in Nederland aan particuliere beleggers en professionele beleggers. Dat betekent niet automatisch dat de obligaties voor u geschikt zijn als u een particuliere belegger of een professionele belegger bent.

Let op! Aan de obligaties zijn risico's verbonden. Deze obligaties zijn daarom alleen geschikt voor personen die bereid zijn om deze risico's te lopen.

Wij kunnen u niet adviseren of de obligaties voor u geschikt zijn. Dat hangt namelijk af van verschillende zaken. Bijvoorbeeld van uw persoonlijke omstandigheden en hoeveel geld u heeft. Of u al beleggingen heeft en of u veel of weinig risico wilt nemen. Wilt u beleggen in onze obligaties? Gaat u dan eerst naar een financieel adviseur.

Het is altijd verstandig om niet al uw geld in onze obligaties te beleggen. Het is belangrijk om ook een deel van uw geld te sparen en uw geld te verdelen over verschillende beleggingen.

2.2. Voor wie zijn onze obligaties niet geschikt?

Hieronder staat een aantal voorbeelden. Past een van die voorbeelden bij u? Dan kunt u onze obligaties beter niet kopen.

- U wilt geen risico lopen op uw beleggingen.
- U heeft geen ervaring met beleggen.
- U heeft geen verstand van wat wij doen.
- U snapt niet hoe obligaties werken.
- U wilt geen geld verliezen.
- U leent geld en u gebruikt dit om te beleggen.
- U heeft minder pensioen of minder geld om de belangrijkste dingen te kunnen doen (bijvoorbeeld voor uw eten, woning en kleding) als u geld verliest door de obligaties.
- U heeft het geld van de obligaties nodig. U kunt het geld niet minimaal 6 jaar missen.

U heeft de rente van de obligaties nodig om de belangrijkste dingen te kunnen doen (bijvoorbeeld voor uw eten, woning en kleding).

2.3. Risico's van beleggen in de obligaties

Over het algemeen geldt hoe hoger het aangeboden of verwachte rendement, hoe hoger het risico. Wij kunnen niet alle risico's noemen die horen bij beleggen in onze obligaties. Deze kunnen wij ook niet allemaal voorspellen. Hierna leggen wij u de risico's van de obligaties uit. Het gaat om risico's die materieel zijn om te besluiten over deze aanbieding van obligaties.

Risico's die horen bij onze activiteiten

Anderen doen het beter

Wij zijn niet het enige bedrijf dat instrumenten voor bloedbezinking, instrumenten voor het meten van rode bloedcellen en instrumenten voor het produceren van reagens ontwikkelt en verkoopt. Ook anderen doen dit. Doen anderen dit beter dan wij? Of hebben zij lagere prijzen? Dan zullen wij minder van onze producten verkopen. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Onze technologie werkt niet of niet goed

De technologie van onze instrumenten is het belangrijkste van onze producten. Werkt de technologie niet meer of niet goed? Dan hebben wij meer kosten voor onderhoud, service en het vervangen van onderdelen. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Onze productontwikkeling loopt uit

Wij zijn bezig met het vernieuwen van onze huidige Starrsed instrumenten (bloedbezinking). De Lorrca willen wij voor meer rode-bloedcelziektes geschikt maken en in specifieke uitvoeringen introduceren. Ook verkopen wij een instrument voor de productie van geconcentreerd reagens. Hierover leest u in hoofdstuk 3.3.

Het is mogelijk dat de recent gestarte ontwikkeling en verkoop vertraging oploopt bijvoorbeeld door vertraging in de verkoopcyclus of door eventuele technische kinderziekten in de eerste verkochte apparaten die wij moeten oplossen. Wij kunnen dan pas later dan gepland onze nieuwe instrumenten in de gewenste juiste aantallen verkopen. Als wij pas later onze nieuwe instrumenten kunnen introduceren, zullen wij langer kosten voor productontwikkeling hebben en nog geen van de nieuwe instrumenten kunnen verkopen.

Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

De introductie van nieuwe instrumenten verloopt traag

Wij zijn bezig met vernieuwen van onze huidige Starrsed instrumenten, de Lorrca en de RPI. Hierover leest u in hoofdstuk 3.3. Het is mogelijk dat de markt deze nieuwe instrumenten van ons trager accepteert dan wij verwachten in 2024 en 2025. Verloopt de introductie van nieuwe instrumenten traag? Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Wij zijn afhankelijk van distributeurs

Een significant deel van onze netto-omzet bestaat uit verkopen via enkele distributeurs. Het is mogelijk dat deze distributeurs het contract met ons opzeggen of minder afnemen dan wij verwachten. Dan valt dus een significant deel van onze netto-omzet weg. Het kost ons tijd om een nieuwe distributeur aan te stellen. Het kost ons dus ook tijd om het wegvallen van de netto-omzet op te vangen. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Verzekeraars vergoeden minder voor testen met onze instrumenten

Verzekeraars wereldwijd betalen vaak alles of een deel van de kosten van het bloedonderzoek waarvoor onze instrumenten worden gebruikt. Betalen verzekeraars minder? Of helemaal niets meer? Dan kan het zijn dat er minder bloedonderzoeken worden gedaan. Daardoor verkopen wij minder van onze instrumenten. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Een kwaliteitsnorm geldt niet meer

Wij hebben kwaliteitsnormen voor onze instrumenten. Het gaat onder andere om een ISO-keurmerk en om een FDA-registratie. De meeste distributeurs en eindgebruikers van onze instrumenten hebben als eis dat wij een geldig ISO-keurmerk voeren. Wordt ons ISO-keurmerk geschorst? Dan mogen wij ons niet meer ISO-gecertificeerd noemen. Dat betekent dat wij onze instrumenten tijdelijk niet aan die distributeurs of eindgebruikers kunnen verkopen. Wij moeten er dan eerst voor zorgen dat wij het keurmerk weer krijgen. Worden de keurmerken ingetrokken? Dan zou dat betekenen dat wij niet meer mogen verkopen.

In de Verenigde Staten hebben wij voor onze RPI en Starrsed instrumenten een Class I-510(k) exempt registratie bij de FDA. Wij willen onze nieuwe instrumenten ook registreren bij de FDA. Over onze nieuwe instrumenten leest u in hoofdstuk 3.3. Schorst de FDA die registraties? Dan mogen wij onze instrumenten niet meer verkopen in de Verenigde Staten totdat de registratie weer op orde is. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Risico van regelgeving IVD-industrie

Wij zijn actief in de in-vitro diagnostiek van bloed. Daarmee bedoelen wij het onderzoeken van bloed in een reageerbuis. Daarmee moeten wij voldoen aan wet- en regelgeving in alle landen waar wij actief zijn. Ondanks al onze inspanningen en investeringen om al deze regelgeving na te leven, is het mogelijk dat een inspecterende instantie in een van de landen waar wij actief zijn (bijvoorbeeld Nederlandse Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) of Amerikaanse FDA) van oordeel is dat wij niet aan de regelgeving voldoen. Een inspecterende instantie kan ons een maatregel opleggen. Ook kan een inspecterende instantie een terugroepactie opleggen en zelfs een boete opleggen.

Krijgen wij een maatregel, zoals een aanwijzing, een terugroepactie of een boete? Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Onze reputatie is belangrijk

Onze instrumenten zijn belangrijk voor het stellen van een correcte diagnose van patiënten door artsen. Meten onze instrumenten niet goed? Dan kan dit tot reputatieschade leiden. Loopt onze reputatie schade op? Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat. Het kan dan zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Valutarisico

Tot dusver worden alle contracten die wij vanuit onze Nederlandse bedrijven uit de groep sluiten in euro afgesloten. Alleen de contracten van Mechatronics USA LLC worden in US dollars afgerekend. Overtollige kasgelden uit Mechatronics USA LLC zetten wij om in euro en boeken wij over naar onze Nederlandse bedrijven uit de groep. Het is mogelijk dat hierover koersverschillen ontstaan. Deze koersverschillen kunnen ook koersverliezen zijn. Hebben wij koersverliezen? Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Het kan dan zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Wij zijn afhankelijk van leveranciers uit China

Voor bepaalde onderdelen zijn wij afhankelijk van leveranciers uit China. Het (al dan niet tijdelijk) wegvallen van dergelijke leveranciers kan tot productieproblemen leiden. Deze productieproblemen hebben een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Geopolitieke onrust kan onze omzet beïnvloeden

Wij verkopen meer dan 90% van onze producten internationaal. Wij zijn gebaat bij geopolitieke rust. Als de geopolitieke situatie onrustig is, is dat minder gunstig voor ons. Hebben wij daardoor minder omzet? Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat. Het kan dan zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Risico's die horen bij onze financiële situatie

Wij gaan failliet

Het belangrijkste risico dat u loopt, is dat wij geen geld hebben om te betalen. Als wij failliet gaan, hebben wij geen geld om de lening terug te betalen of om de rente te betalen. Dan kan het zijn dat u niets van de lening terugbetaald krijgt en dat u geen rente krijgt.

Anderen willen minder of niet meer aan ons lenen

Wij lenen ook geld van anderen. Het kan zijn dat wij een nieuwe lening nodig hebben. Dan kan het zijn dat wij daarvoor meer rente moeten betalen. Of dat wij meer tussentijds moeten terugbetalen van die lening. Het kan ook zijn dat wij geen nieuwe leningen kunnen afsluiten. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Wij gebruiken onze cash flow niet alleen om de rente te betalen en de lening terug te betalen

Wij moeten rente betalen voor deze obligaties en deze obligaties terugbetalen. Ook moeten wij een aantal leningen terugbetalen tijdens de looptijd van deze obligaties. Hierover leest u in hoofdstuk 3.16. Deze betalingen willen wij doen uit onze cash flow. Ook gebruiken wij de cash flow voor de betaling van onze bedrijfskosten, zoals kosten voor huisvesting, verkoop en personeelskosten.

Hebben wij niet voldoende cash flow? Dan zullen wij deze leningen herfinancieren. Stijgen daardoor onze kosten? Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat. Het kan zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Wij maken gebruik van subsidie en andere steunmaatregelen

Wij maken door de crisis als gevolg van COVID-19 gebruik van de steunmaatregelen. Het gaat om steunmaatregelen die de overheid in Nederland biedt. Hierover leest u ook in hoofdstuk 3.17. Valt een subsidie of andere maatregel plotseling weg of wordt een bedrag teruggevorderd? Dan heeft dit een negatief effect op het financiële resultaat. Het kan zijn dat wij dan minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

De regelgeving kan ongunstig veranderen

De regelgeving is belangrijk voor ons, zoals de belastingregels. Veranderen deze regels? Of legt een rechter deze regels anders uit? Dan kan het zijn dat wij bijvoorbeeld minder inkomsten hebben of meer belasting moeten betalen. Dit heeft een negatief effect op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Risico's die horen bij ons bestuur en specifieke medewerkers

Het risico van de afhankelijkheid van ons bestuur en specifieke medewerkers

Wij zijn afhankelijk van de specifieke kennis en ervaring van onze bestuurder, leden van het management team en enkele medewerkers. Het wegvallen van meerdere van deze personen betekent dat kennis en ervaring verloren gaat. Ook kan het zijn dat het ons tijd kost om goede medewerkers te vinden. Dit kan op de korte dan wel de langere termijn een negatief effect hebben op onze bedrijfsvoering en op het financiële resultaat. Dan kan het zijn dat wij minder geld hebben om u rente te betalen. Ook kan het zijn dat wij dan te weinig geld hebben om de lening terug te betalen. Het kan dus zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Risico's die horen bij de zekerheden

Het pandrecht levert niet genoeg op

Stichting Obligatiehoudersbelangen krijgt een tweede pandrecht op onze debiteuren en voorraden. Dit betekent dat Stichting Obligatiehoudersbelangen dit kan verkopen/innen als wij niet betalen. De pandakte vindt u in bijlage 2. Het is niet zeker dat het pandrecht voldoende oplevert. Het kan dus ondanks dit pandrecht zo zijn dat u geen rente krijgt of minder rente krijgt. Of u krijgt minder of niets terugbetaald.

Risico's die horen bij de obligaties

De obligaties zijn achtergesteld

Wij lenen geld van anderen. Ook verwachten wij in de toekomst geld te lenen van anderen, zoals banken. Deze leningen kunnen in rang voor gaan op deze obligaties, behalve als wij geld lenen van aandeelhouders. Meer hierover leest u in hoofdstuk 3. Gaan wij failliet, vragen wij (voorlopig) uitstel van betaling aan (surseance van betaling) of worden wij ontbonden? Dan betalen wij eerst die anderen. Pas als die anderen zijn betaald, zullen wij de lening en de rente betalen. Het kan zijn dat wij dan geen geld hebben om de lening terug te betalen of om de rente te betalen.

Niemand wil uw obligaties kopen

Loopt de lening nog niet af? En wilt u toch de obligaties verkopen? Dan mag dat. Maar het is niet zeker dat er altijd iemand is die uw obligaties wil kopen. Het is ook niet zeker dat er iemand is die de obligaties wil kopen voor de prijs die u wilt hebben. Het kan dus zijn dat u uw obligaties niet kunt verkopen en dat u hiermee blijft zitten.

De prijs van uw obligatie kan stijgen of dalen

Hoeveel geld uw obligatie waard is, staat niet vast. Wilt u niet wachten totdat wij u de lening terugbetalen? Maar wilt u uw obligatie verkopen? Dan krijgt u de prijs die iemand anders op dat moment wil betalen voor uw obligaties. Het kan zijn dat de prijs lager is dan het bedrag dat u ons heeft geleend. U krijgt dan dus minder geld voor uw obligaties. Het kan ook zijn dat niemand uw obligaties wil kopen.

Risico van vervroegde terugbetaling

Wij mogen de lening eerder terugbetalen. Wij hoeven u daarvoor geen reden te geven. U heeft dan uw geld weer terug. U heeft daardoor over een kortere periode rente gekregen. Wilt u het geld dan opnieuw beleggen? Dan kan het zijn dat u minder rente krijgt als u bijvoorbeeld een andere obligatie koopt. Een eerder terugbetaling kan dus een negatief effect hebben op het verwachte rendement.

Risico's die horen bij de samenwerking met NPEX

U mag niet stemmen in onze aandeelhoudersvergadering

U koopt een obligatie. Dat is een lening en geen aandeel. U mag daarom niet stemmen in onze aandeelhoudersvergadering over besluiten die gaan over ons bedrijf. U kunt dus niet beslissen over ons bedrijf. U loopt dus het risico dat wij besluiten nemen waar u het niet mee eens bent.

U krijgt geen winstuitkering

U koopt een obligatie. U verstrekt dus een lening aan ons. U krijgt daarvoor rente en het geld van de lening terug. U krijgt niets betaald als wij winst maken en die uitkeren (dividend). Dat krijgen alleen onze aandeelhouders.

Risico's die horen bij Stichting Obligatiehoudersbelangen

Stichting Obligatiehoudersbelangen handelt in het gezamenlijk belang van de beleggers

Stichting Obligatiehoudersbelangen handelt in het gezamenlijk belang van de beleggers in deze obligaties. Dit betekent dat Stichting Obligatiehoudersbelangen niet handelt in het individuele belang van beleggers. Het kan dus zijn dat Stichting Obligatiehoudersbelangen beslissingen neemt die in het gezamenlijk belang zijn van de beleggers, maar niet in het belang zijn van een individuele belegger. Bijvoorbeeld als een individuele belegger het niet eens is met een beslissing die wel in het belang is van de meerderheid van de beleggers. Het kan dus zijn dat Stichting Obligatiehoudersbelangen dan niet in uw belang handelt, omdat uw belang niet overeenkomt met het gezamenlijk belang van de beleggers.

U moet kosten betalen als Stichting Obligatiehoudersbelangen een deskundige of juridische bijstand inschakelt

Wil Stichting Obligatiehoudersbelangen een deskundige inschakelen om ons te onderzoeken of juridische bijstand inschakelen? Dan komen de kosten daarvan voor rekening van de beleggers. Wel zal hierover eerst worden gestemd. Het kan zijn dat u tegen het besluit stemt, maar dat de gezamenlijke beleggers toch een besluit nemen om een deskundige of juridische bijstand in te schakelen. Dan moet ook u meebetalen aan de kosten hiervoor. Het kan zijn dat deze kosten hoger zijn dan het bedrag waarvoor u obligaties heeft gekocht.

3. Informatie over ons

3.1. Over ons

Onze officiële (statutaire) naam is R&R Mechatronics International B.V. Wij zijn een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. Het Nederlands recht geldt voor ons. Wij zijn opgericht op 26 maart 2014 in Nederland. Wij hebben het volgende als doel, zoals dat staat in artikel 2 van onze statuten:

- *Het vervaardigen van meet-, regel-, navigatie- en controleapparatuur.*
- *De groothandel in medische en tandheelkundige instrumenten, verpleeg- en orthopedische artikelen en laboratoriumbenodigdheden.*
- *Het ontwikkelen, produceren en uitgeven van software systemen, alsmede het in- en verkopen van computer hardware en systemen.*
- *Het verkrijgen, houden en vervreemden van deelnemingen in andere vennootschappen en ondernemingen.*
- *Het financieren van dergelijke vennootschappen en ondernemingen, het lenen en uitlenen van gelden, het verstrekken van borgstellingen en garanties en het verbinden van de vennootschap of activa van de vennootschap ten behoeve van derden, waaronder begrepen vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden.*

Wij zijn statutair gevestigd in Zwaag. Ons kantooradres is De Corantijn 13 in (1689 AN) Zwaag. Ons telefoonnummer is 0229 29 11 29. Onze website is www.rrmechatronics.com. Wij zijn ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel op 26 maart 2014. Het nummer is 60323167. Wij hebben ook een Legal Entity Identifier (LEI) code. Die code is 724500BLJ2PLDCZ0VE28.

3.2. Onze bedrijfsactiviteiten

Wij zijn een medisch technologisch bedrijf dat gespecialiseerd is in bloedonderzoeken (hematologie). Wij ontwikkelen en verkopen instrumenten om bepaalde bloedonderzoeken uit te voeren. Ook verkopen wij benodigdheden en onderdelen voor onze instrumenten.

Ons bedrijf is in 1986 opgericht. Wij zijn vanaf dat moment op verschillende markten actief geweest, waaronder de markt voor in-vitro diagnostiek voor bloed. Daarmee bedoelen wij het onderzoeken van bloed in een reageerbuis. Vanaf 2014 richten wij ons uitsluitend op de in-vitro diagnostiek voor bloed. Wij zijn sinds 2014 snel gegroeid. In de jaren 2016, 2017, 2018 en 2019 hebben wij ieder jaar een FD-Gazelle award voor snelgroeiende bedrijven ontvangen.

Wij noemen onszelf *Masters of Measurement*:

We, the team of RR Mechatronics, believe that every patient deserves the right diagnosis and care. Focusing on hematology, we help to provide precise and accurate laboratory measurements. By developing, producing, selling and servicing state-of-the-art medical technology solutions.

Wij hebben drie soorten instrumenten ontwikkeld voor bloedonderzoeken:

1. Instrumenten voor bloedbezinking: Starrsed
2. Een instrument voor ektacytometrie: Lorrca
3. Een instrument voor het produceren van reagens: RPI (*Reagent Preparation Instrument*). Reagens is een speciale vloeistof die veel wordt gebruikt bij bloedonderzoeken.

Naast deze instrumenten verkopen wij ook benodigdheden. Het gaat om reagens en controlebloed. Alle recepten van reagens en sommige recepten van controlebloed zijn eigendom van RR Mechatronics Manufacturing B.V. Verder verkopen wij onderdelen (zoals glazen pipetten) en verlenen wij service (zoals onderhoud aan de instrumenten). Al deze benodigdheden hebben een continue terugkerende karakter in onze netto-omzet. Meer over onze netto-omzet leest u in hoofdstuk 4.

3.3. Onze instrumenten en benodigdheden

Hieronder zullen wij ingaan op onze instrumenten en benodigdheden voor bloedonderzoeken die wij hebben ontwikkeld en verkopen.

Ons instrument voor bloedbezinking

Bloedbezinking is een van de meest aangevraagde onderzoeken van bloed (bron: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/ijlh.12693>). De bloedbezinking geeft een aanwijzing over de aanwezigheid van een ontstekingsproces of infectie in het lichaam.

Het meten van bloedbezinking is in 1897 door Biernacki uitgevonden. Fåhræus & Westergren verfijnden de methodiek. Deze methodiek, ook wel de Westergren methodiek genoemd, wordt wereldwijd gebruikt voor het meten van bloedbezinking en is de standaard voor bloedbezinking. De ICSH (*International Council for Standardization in Haematology*) heeft in oktober 2017 in Kobe (Japan) tijdens haar jaarvergadering de Westergren methodiek opnieuw bevestigd als de standaard methode (*reference method*) voor bloedbezinking (bron: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/ijlh.12693>).

Wij hebben deze Westergren-methodiek geautomatiseerd. Dat hebben wij gedaan met onze Starrsed instrumenten. Naar onze inschatting doen onze Starrsed instrumenten jaarlijks 100 miljoen metingen. Voor zover wij weten zijn wij wereldwijd marktleider met onze Starrsed instrumenten voor het geautomatiseerd meten van bloedbezinking. Dit zijn onze Starrsed instrumenten:



Starrsed ST, Single Tube



Starrsed RS, Rack Series



Starrsed TL, Tube Line



Starrsed RL, Rack Line

(bij verkoop door Sysmex *Interrliner* geheten)

De Starrsed range bestaat uit 4 instrumenten:

- De Starrsed ST (Single Tube) is voor laboratoria waar dagelijks maar weinig bloedbezinkingen worden gedaan. De laboratorium medewerker plaatst telkens een tube met een bloedmonster handmatig in het instrument waarna de Starrsed ST automatisch de meting uitvoert.
- De Starrsed RS (Rack Series) neemt niet één tube tegelijk op, maar neemt racks waarin steeds 10 tubes zijn gezet. De RS wordt in grotere laboratoria gebruikt.
- De Starrsed RL (Rack Line) is ontworpen om geïntegreerd te worden in een Sysmex XN hematologielijn. Sysmex Corporation ontwikkelt en verkoopt instrumenten die complete bloedtesten verzorgen. De Sysmex XN-lijn van Sysmex Corporation is het instrument dat geschikt is om grotere aantallen bloedtubes te analyseren.
- Starrsed TL (Track Line) is ontworpen om rechtstreeks aan tracksystemen (systemen met transportbanden) te worden geplaatst. Een robotarm neemt na lezing van een barcode een tube van een track (transportband) en plaatst de tube in de Starrsed TL waarna de meting plaatsvindt. Na de meting plaatst de robotarm de gebruikte tube terug op de track waarna deze naar een volgend station gaat voor verdere metingen of opgeslagen wordt.

Wij hebben octrooien voor onze Starrsed instrumenten. Voor de Starrsed instrumenten moeten klanten onze reagens gebruiken. Als de Starrsed instrumenten worden gebruikt met andere reagens, dan vervalt onze garantie. Wij verkopen die reagens. Ook bieden wij controlebloed dat klanten kunnen gebruiken om de kwaliteit van de meting te testen.

Wij zijn sinds 2018 bezig om onze Starrsed instrumenten voor bloedbezinking te vernieuwen om verdere groei mogelijk te maken. Sinds 2018 hebben wij in product development geïnvesteerd. Dit project is in 2022 opgeknipt in drie sub-projecten om betere aansluiting te vinden bij de marktsegmenten: van kleine laboratoria met kleine volumes (huisartsenposten) tot volledige geautomatiseerde laboratoria die honderden tests per dag doen. De drie sub-projecten behelzen het volgende:

- **Wemma** (opvolger van de ST-lijn) die handmatig dan wel geautomatiseerd bloedbezinking kan doen voor kleinere laboratoria en voor laboratoria in opkomende markten in het Midden-Oosten, (Zuidoost) Azië en Afrika.
- **NRS (opvolger van de RS)**: een verbeterde versie van de RS die geheel automatisch bloedbezinking kan doen en geschikt is voor mid-volume laboratoria (bijvoorbeeld een streekziekenhuis).

- **NRL (opvolger van de Interliner):** een geheel geautomatiseerde lijn die hoog volume bezinking kan doen en geschikt is voor de hoog volumelaboratoria (bijvoorbeeld academische ziekenhuizen).

Wij willen onze nieuwe range Starrsed instrumenten dus zo maken dat zij beter aansluiten aan de moderne behoeftes van klanten: goedkoper in aanschaf en gebruik, gemakkelijk in bediening, lagere service vereisten en geschikter voor omgevingen met stof en relatief grote temperatuurschommelingen. Dit kostte helaas meer R&D tijd dan aanvankelijk werd verwacht. Ook door crisis als gevolg van COVID-19 is er vertraging opgelopen in de prototypefase en de testfase door problemen in de levering van componenten. Daardoor zijn wij 12 tot 18 maanden vertraagd met de marktintroductie van deze nieuwe instrumenten. De introductie van ons eerste nieuwe instrument (Wemma) zal in het eerste kwartaal van 2024 plaatsvinden.

Wij zetten dit project door om de groei van de afzet die wij over de afgelopen jaren hebben bewerkstelligd, te continueren. Naast de bestaande markten waar wij onze instrumenten traditioneel afzetten (zoals Europa, de Verenigde Staten en Australië) zien wij een stijgende vraag naar geautomatiseerde bloedbezinkingsinstrumenten in opkomende markten in het Midden-Oosten, (Zuidoost) Azië en Afrika. In die markten wordt bloedbezinking momenteel nog vooral handmatig met de gouden standaard Westergren gemeten. Met onze instrumenten kan diezelfde meting geautomatiseerd worden gedaan.

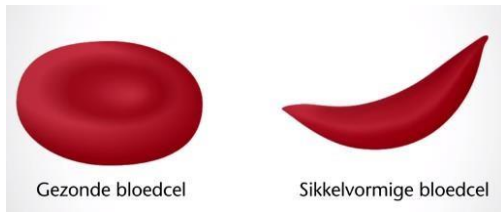
Ons instrument voor ektacytometrie

Ektacytometrie is een methode om afwijkingen van rode bloedcellen te meten. Wij hebben hiervoor de Lorrca ontwikkeld. Deze metingen zijn belangrijk voor vooral veel erfelijke afwijkingen, zoals de sikkelziekte.

Sikkelziekte is een ziekte van de rode bloedcellen. Het kan zijn dat door een fout in het DNA de rode bloedcellen van vorm veranderen en te snel kapotgaan. Deze fout in het DNA zorgt ervoor dat bij stress of zuurstofgebrek in het bloed de rode bloedcel hard en stug wordt. De rode bloedcel gaat er dan uit zien als een halve maan: een sikkel.

Wereldwijd worden jaarlijks meer dan 300.000 kinderen geboren met sikkelcelziekte. Iets meer dan helft van die kinderen overlijden voor het vijfde levensjaar. Dat betekent dat iedere dag meer dan 500 kinderen sterven aan sikkelcelziekte (bron: <http://pediatrics.aappublications.org/content/137/6/e20160348>).

A.

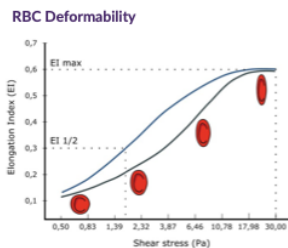


B.



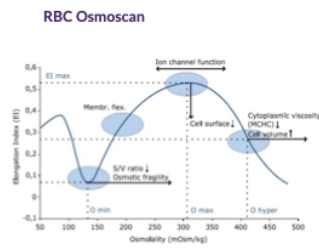
Afbeelding van rode bloedcellen die sikkelen (A) en die vastlopen in een bloedvat (B).

Door dit sikkelen kunnen rode bloedcellen moeilijk door de bloedvaten heen. De rode bloedcellen beschadigen daarbij de bloedvatwand en kunnen zelfs het bloedvat verstoppen. Hierdoor kan de rode bloedcel zijn functie dus niet meer uitvoeren, namelijk het vasthouden en rondbrengen van zuurstof (O₂) in het lichaam. Bij een zuurstoftekort werkt ons lichaam niet goed meer. Daarom hebben mensen met sikkelcelziekte veel pijn, verslijt hun lichaam snel en worden ze vaak niet oud (bron: <https://www.hematologienederland.nl/sikkelcelziekte>). Onze Lorrca meet de ernst van sikkelziekte en kan de sikkelcellen van patiënten monitoren. In dit instrument worden de rode bloedcellen ontdaan van zuurstof en gaan ze sikkelen (“Point of Sickling”). Deze meting noemen wij de Oxygenscan.



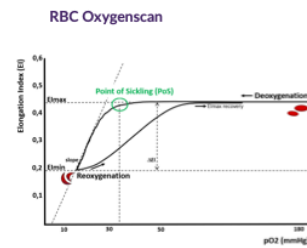
Research fields:

- Membrane disorders RBC; Spherocytosis
- Storage, Lesion, RBC Rejuvenation
- Sepsis, Oxidative stress



Research fields:

- Hereditary anaemias
- Membrane disorders; Spherocytosis
- Thalassemia
- Sickle Cell Disease



Research fields:

- Sickle Cell Disease: defining the individual sickling susceptibility and treatment monitoring

g

Met deze meting kan de arts inschatten welke behandeling en welke medicijnen geschikt zijn voor de patiënt. Wij hebben een octrooirecht op deze techniek van de Oxygenscan. De Lorrca Oxygenscan is uniek. Voor zover wij weten is er geen ander instrument in de markt dat deze meting kan doen.

Dit is de Lorrca:



De Lorrca wordt voornamelijk gebruikt voor onderzoeksdoeleinden en is daardoor geschikt voor onderzoeksinstellingen, universiteiten en farmaceutische ondernemingen. Wij verwachten betrokken te raken bij clinical trials van medicijnen tegen sikkelziekte. Zo zijn wij in gesprek met onder andere GBT Pfizer voor een clinical trail proces waarbij onze Lorrca kan worden gebruikt.

De Lorrca wordt niet alleen gebruikt voor het meten van het bloed voor sikkelziekte. Ook voor andere rode-bloedcelziektes wordt de Lorrca gebruikt, zoals thalassemie, sferocytose en elliptocytose.

Wij verkopen de **Lorrca** momenteel als een *Research Use Only (RUO)* instrument aan farmaceutische bedrijven en onderzoeksinstellingen. Wij willen de Lorrca ook verkopen als diagnostisch instrument in de klinische markten. Om de Lorrca in Europa en de Verenigde Staten te kunnen verkopen als diagnostisch instrument, is in Europa registratie nodig met een Europese verklaring van conformiteit (EC Declaration of Conformity) en in de Verenigde Staten registratie bij de FDA (US Food and Drug Administration) nodig.

Daarnaast willen wij de Lorrca vernieuwen nog meer rode-bloedcelziektes kan diagnosticeren. Het gaat om ziektes zoals G6PD, Alzheimer en enkele vormen van kankers. De ontwikkeling van therapieën en de diagnostische testen gebeurt niet alleen in een onderzoeksomgeving, maar ook in de klinische omgeving. Voor deze mogelijkheden doen wij momenteel intern haalbaarheidsonderzoeken, omdat dit een stevige investering vereist (waaronder in product development, tests en trials en FDA-certificeringen).

Ons instrument voor het produceren van reagens

Wij hebben ook een instrument ontwikkeld voor het produceren van reagens uit geconcentreerd reagens. Dat is de RPI: Reagent Preparation Instrument. Onze RPI wordt gebruikt door grote laboratoria.

Reagens is een speciale vloeistof die wordt gebruikt om het bloed te onderzoeken. Door reagens bij bloedonderzoek aan het bloed toe te voegen, gedraagt het bloed zich alsof het in het lichaam is. Wij hebben een octrooi voor de RPI. Hierover leest u in hoofdstuk 3.11.



Onze benodigheden

Wij verkopen benodigheden die worden gebruikt bij onze instrumenten. Het gaat om reagens, controlebloed en onderdelen. Ook verlenen wij service (zoals onderhoud).



Voorbeeld controlebloed



Voorbeeld StaRRsed Reagens

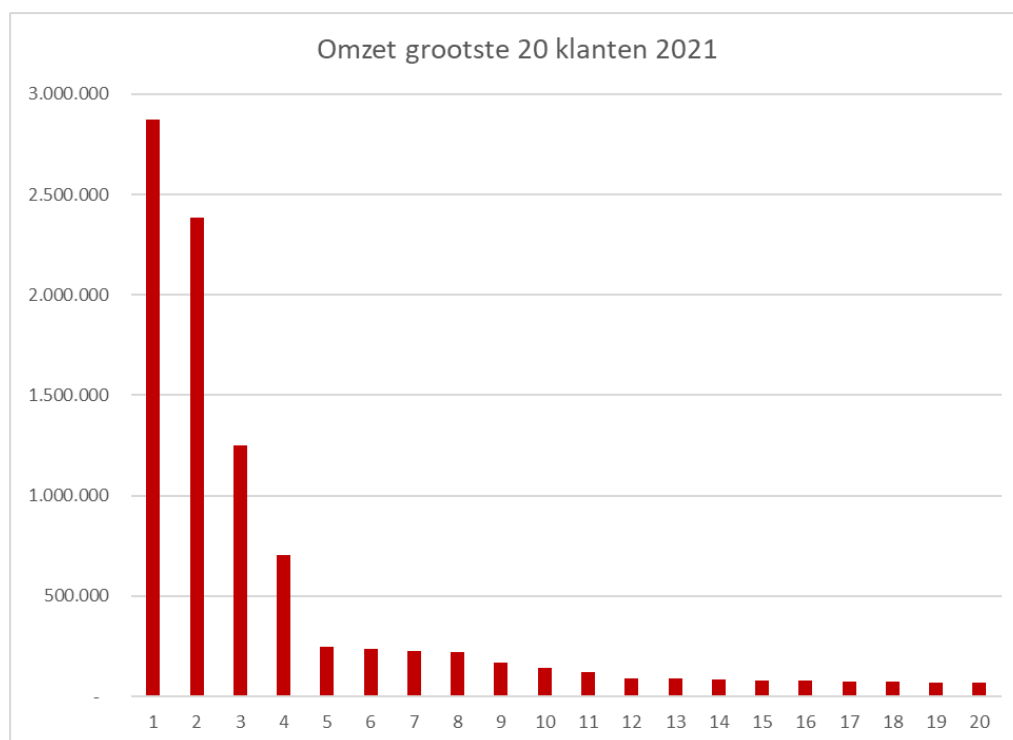
3.4. Wie zijn onze klanten?

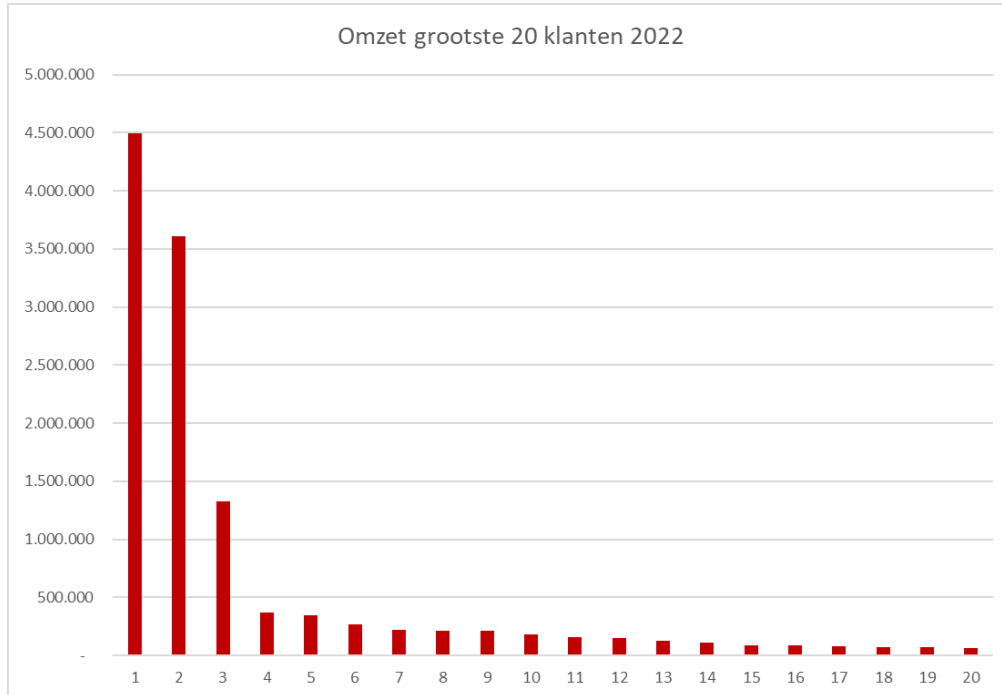
Onze instrumenten worden gebruikt in laboratoria van ziekenhuizen, commerciële laboratoria en research laboratoria (bijvoorbeeld van universiteiten). Wij verkopen de Lorrca rechtstreeks aan klanten zoals ziekenhuizen, researchinstellingen en aan farmaceutische en biotech-ondernemingen. De RPI wordt enkel geleverd aan Beckman Coulter Inc. en haar eindklanten.

De Starrsed range wordt, met uitzondering van de Verenigde Staten, verkocht via een netwerk van exclusieve distributeurs. Met al onze distributeurs hebben wij eenjarige tot driejarige contracten die gebaseerd zijn op ons standaard distributiecontract. In de Verenigde Staten verkopen wij onze instrumenten via onze dochteronderneming Mechatronics USA LLC: onze eigen Sales & Service organisatie.

Naast Sysmex Corporation en Beckman Coulter Inc. hebben wij zowel commerciële samenwerkingen met andere bedrijven als wetenschappelijke samenwerkingen met universiteiten in momenteel Nederland (bijvoorbeeld UMC Utrecht), de Verenigde Staten (bijvoorbeeld Baylor College of Medicine) als Frankrijk (bijvoorbeeld Université Claude Bernard Lyon). Deze samenwerkingen zien toe op zowel productontwikkeling als validatiestudies en patiëntenstudies.

In dit overzicht leest u over onze grootste 20 klanten (inclusief distributeurs) in 2021 en 2022. De top-20 klanten van ons bedrijf wisselt jaarlijks. De meeste netto-omzet worden geboekt via onze distributeurs. In 2022 hebben wij in de UK afscheid genomen van onze distributeur en zijn wij verder gegaan met een distributeur die onderdeel is van onze grootste distributeur die wereldwijd opereert.





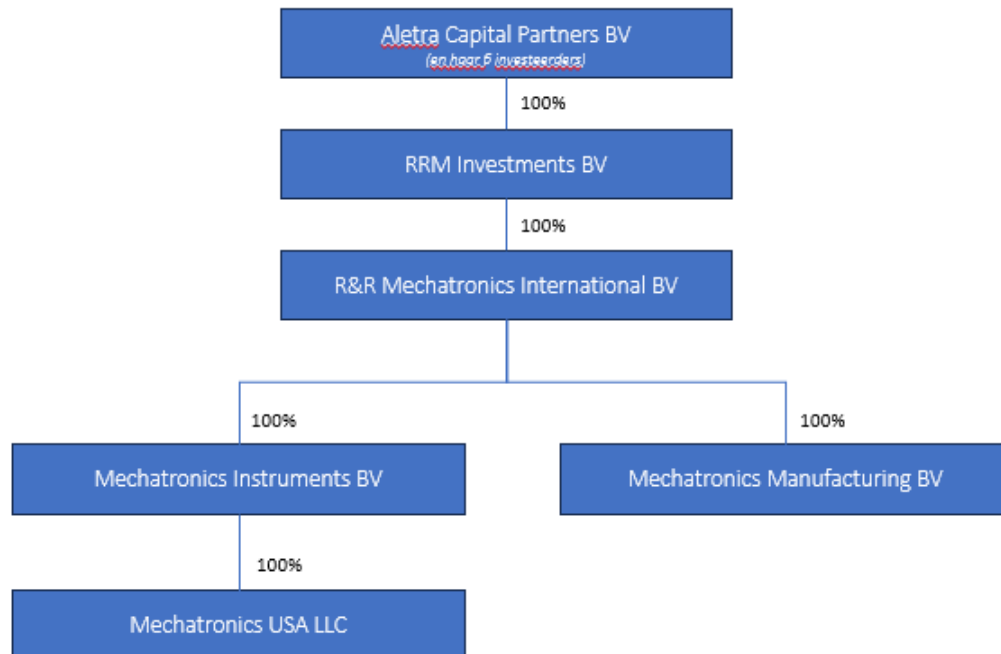
Geografisch gezien behalen wij momenteel de grootste omzet in Europa en Amerika.

3.5. In welke landen zijn wij actief?

Wij zijn actief in meer dan 40 landen in Europa, Azië, Afrika, het Midden-Oosten en Noord- en Zuid-Amerika. Europa en Amerika de belangrijkste regio's voor wat betreft de bijdrage aan onze netto-omzet. De aanstelling van nieuwe distributeurs in landen waar wij nog niet actief waren, heeft in de afgelopen jaren (2020-2023) aan onze groei bijgedragen. Hiertoe behoren landen in Zuidoost-Azië en het Midden-Oosten.

3.6. Hoe ziet ons bedrijf eruit?

Wij maken onderdeel uit van een groep van bedrijven. Hieronder ziet u welke bedrijven dat zijn:



* Aletra Capital Partners B.V. en 6 investeerders houden samen de aandelen in RRM Investments B.V. Zie ook <http://aletracapitalpartners.com/>.

De R&R Mechatronics International B.V. is bestuurder van al onze dochtervennootschappen. Onze enige aandeelhouder is **RRM Investments B.V.**, die 100% van onze gewone aandelen en 100% van onze cumulatief-preferente aandelen houdt.

Wij, R&R Mechatronics International B.V., hebben zelf geen activiteiten, behalve het houden van alle aandelen in onze dochtervennootschappen. Het gaat om de volgende vennootschappen:

1. Mechatronics Instruments B.V.
2. RR Mechatronics Manufacturing B.V.
3. Mechatronics USA LLC

Hieronder geven wij u een korte beschrijving van de andere bedrijven uit de groep:

Mechatronics Instruments B.V. is de vennootschap die onze instrumenten, benodigdheden en onderdelen verkoopt.

RR Mechatronics Manufacturing B.V. is de vennootschap waarin de productie van onze instrumenten plaatsvindt en waarin ook de research & development (R&D) van nieuwe instrumenten plaatsvindt.

Mechatronics USA LLC is de vennootschap die onze instrumenten, benodigdheden en onderdelen, als distributeur verkoopt in de Verenigde Staten.

Voorheen hadden wij ook een entiteit genaamd Mechatronics Software Applications B.V. De activiteiten in deze vennootschap zijn gestaakt en de vennootschap is ontbonden.

3.7. Belangrijkste markten

Wij zijn actief in de markt voor in-vitro diagnostiek voor bloed. Daarmee bedoelen wij het onderzoeken van bloed in een reageerbuis. In het bijzonder richten wij ons daarbij op bloedbezinking, ektacytometrie en het produceren van reagens.

De markt voor in-vitro diagnostiek (IVD)

Wereldwijd wordt deze markt geschat op \$94,6 miljard met een verwachte groei van jaarlijks 7,1% tot 2030 (bron: <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/in-vitro-diagnostics-ivd-market-101443#:~:text=KEY%20MARKET%20INSIGHTS&text=The%20global%20in%20vitro%20diagnostics,7.1%25%20during%20the%20forecast%20period>). Dat komt neer op een marktomvang van \$ 157 miljard in 2030.

De markt voor hematologie diagnostiek wordt geschat op € 4,0 miljard in 2021 met een jaarlijkse groei van 5-6% tussen 2022 en 2030 tot \$ 6,4 miljard (bron: <https://www.psmarketresearch.com/market-analysis/hematology-testing-market#:~:text=Market%20Overview,6.0%25%20during%202022-2030>).

Als drijfveren van deze groei worden de volgende factoren opgevoerd: technologische ontwikkelingen waardoor meer en preciezer gemeten kan worden, groei van chronische ziektes zoals kanker, hart- en vaatziekten en diabetes, de stijging van gemiddelde leeftijd van de mens en de opkomst van geneeskundige zorg in emerging markets.

Grote spelers in IVD-instrumenten zijn bedrijven zoals Abbott Laboratories LLC, Beckman Coulter Inc., Horiba Ltd, Hoffmann-La Roche AG, Siemens Healthcare GmbH en Sysmex Corporation. Voor bloedbezinking werken deze bedrijven samen met ons en andere leveranciers

zoals wij.

De markt voor bloedbezinking

Bloedbezinking is wereldwijd de op een na meest aangevraagde bloedmeting. Naar onze schatting worden dagelijks wereldwijd meer dan 5 miljoen bloedbezinkingen gemeten waarvan naar onze schatting de helft momenteel nog handmatig wordt bepaald in de emerging markets zoals India, Zuidoost Azië en Afrika. In de geïndustrialiseerde markten en in de emerging markets bestaat de wens IVD-metingen geautomatiseerd uit te voeren. De reden daarvoor is dat gekwalificeerd laboratorium personeel moeilijk verkrijgbaar is, metingen met geautomatiseerde instrumenten nauwkeuriger zijn dan wanneer mensen die doen en dat de capaciteit van laboratoria stijgt doordat wereldwijd kleine laboratoria opgaan in steeds grotere laboratoria (bron: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/ijlh.12693>).

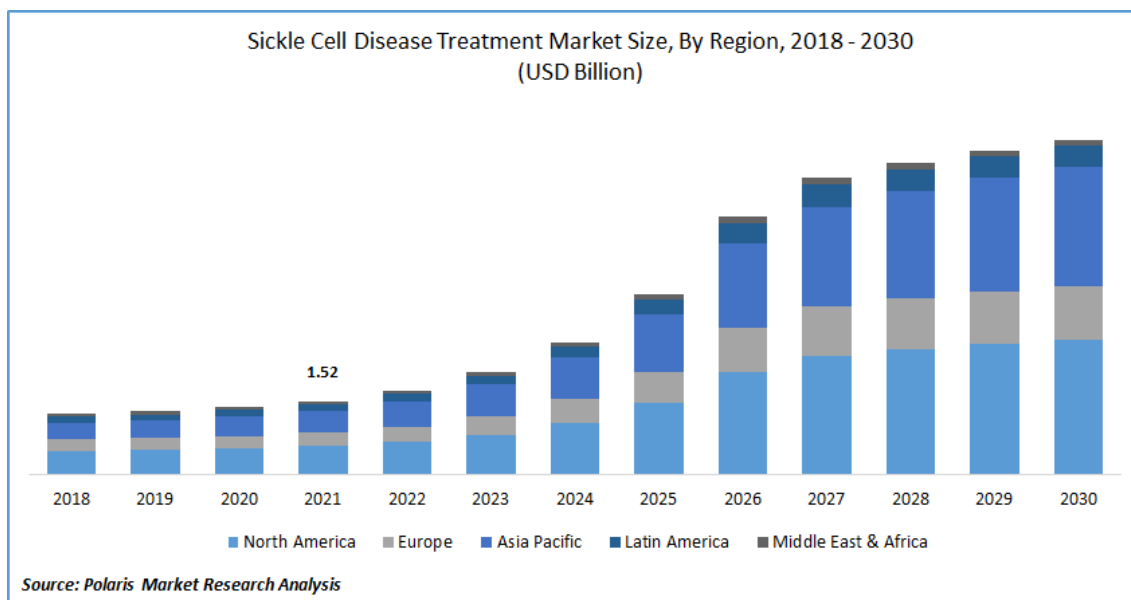
De markt voor ektacytometrie

Met ektacytometrie wordt de wand van rode bloedcellen tijdens *flow* (beweging) met een laser geanalyseerd. Verschillende, vaak erfelijke, bloedaandoeningen kunnen zo worden gemeten.

Jaarlijks worden meer dan 300.000 kinderen geboren met sikkelcel-eigenschap en dat aantal wordt voorspeld te stijgen naar 400.000 per jaar in 2050. Momenteel sterft de helft van deze kinderen voor het vijfde levensjaar. Het gaat om meer dan 500 kinderen per dag. (bron: <http://www.scdcoalition.org/pdfs/ASH%20State%20of%20Sickle%20Cell%20Disease%202016%20Report.pdf> en <http://pediatrics.aappublications.org/content/137/6/e20160348>).

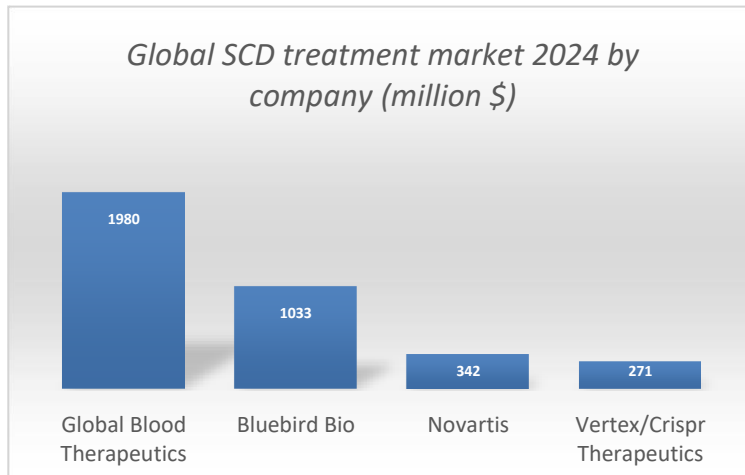
Sikkelcelziekte komt vooral voor bij mensen van wie de voorouders afkomstig zijn uit tropische en subtropische landen of uit landen rondom de Middellandse Zee. Door emigratie is sikkelcelziekte ook doorgedrongen in de Verenigde Staten, andere landen van Europa en Australië. Wereldwijd lijden in 2022 25 miljoen mensen aan sikkelcelziekte (bron: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/books/NBK1377/>). Wij hebben in 2019 een eerste marktonderzoek gedaan in Nigeria. Dat is het land met de meeste aantal sikkelcelpatiënten ter wereld. Sikkelcelziekte is door zowel de Verenigde Naties als de Wereld Gezondheidsorganisatie erkend als wereldwijd gezondheidsprobleem (bron: <https://www.un.org/sg/en/content/sg/statement/2009-06-19/secretary-generals-message-sickle-cell-anaemia> en <https://afro.who.int/health-topics/sickle-cell-disease>).

Hieronder staat de verwachte toename van de markt voor behandelingen voor sikkelcelziekte wereldwijd voor de komende jaren van \$ 1.52 miljard in 2021 naar \$ 4,3 miljard in 2030. De trend is in de onderstaande grafiek zichtbaar:



Bron: <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/sickle-cell-disease-treatment-market>

Volgens bovenstaand overzicht heeft de groei van de sikkelcelziekte de markt voor de ontwikkeling van medicijnen aangewakkerd. Er wordt een stijging verwacht van de netto-omzet in sikkelcelmedicijnen (de zogenoemde treatment market) van \$ 200 miljoen in 2019 naar \$ 3,6 miljard in 2024 (zie de split in de grafiek hieronder). Nieuwe medicijnen zullen behandeling van sikkelcelpatiënten mogelijk maken waarvoor de Lorcca ingezet kan worden om per patiënt het Point of Sickling te bepalen waarmee artsen belangrijke informatie verkrijgen over de inrichting van de behandeling en de patiënt ook gemonitord kan worden.



De markt voor het omzetten van geconcentreerd reagens

Het gebruiken van geconcentreerd reagens heeft belangrijke voordelen voor laboratoria. Door geconcentreerde reagens in te kopen is uiteindelijk minder liter reagens nodig, minder verpakking en minder transport. Ter illustratie: pakken geconcentreerde reagens zijn 1-2 kilogram versus 10 tot 20 kilogram voor gewone reagens. Wij zien dat deze situatie inmiddels door veel laboratoria wereldwijd is onderkend en wij verwachten dan ook een stijging in het gebruik van geconcentreerde reagens. (bron: <https://www.globenewswire.com/news-release/2023/02/03/2601248/0/en/The-global-in-vitro-diagnostics-market-size-is-expected-to-grow-at-a-CAGR-of-3-26-during-2022-2028.html> en <https://www.bloomberg.com/press-releases/2023-01-19/covid-19-pandemic-emphasized-the-importance-of-in-vitro-diagnostics-more-than-127-billion-worth-market-opportunity-in-the-ivd>).

Wij hebben geen objectieve cijfers voorhanden voor de marktomvang voor geconcentreerde reagens en de instrumenten die geconcentreerd reagens omzetten in reagens dat in de analyse instrumenten kan worden gebruikt. De totale markt voor reagens is momenteel (2023) \$ 300 miljard en groeit in de komende 5 jaren met een CAGR van 16% naar \$ 630 miljard in 2028 (bron: <https://www.verifiedmarketresearch.com/product/biotechnology-reagents-and-kits-market/>). Voor zover wij weten zijn wij het enige bedrijf dat een instrument voor het omzetten van geconcentreerd reagens vrij verkrijgbaar verkoopt (onze RPI).

Sysmex Corporation, Abbott Laboratories LLC, Beckman Coulter Inc., Horiba Ltd. en Shenzhen Mindray Bio-Medical Electronics Co. Ltd. hebben aangegeven in de gesprekken die wij met hen voeren dat zij met geconcentreerd reagens werken of willen gaan werken. Wij verwachten daarom dat de vraag naar geconcentreerd reagens zal toenemen en dus ook de vraag naar instrumenten die geconcentreerd reagens kunnen omzetten naar reagens dat door de analyse-instrumenten gebruikt kan worden.

3.8. Belangrijkste contracten

Wij hebben voor ons bedrijf in het kader van onze normale bedrijfsuitoefening contracten gesloten. Onze belangrijkste contracten zijn de contracten met onze exclusieve distributeurs.

De **Starrsed range** wordt, met uitzondering van de Verenigde Staten, verkocht via een netwerk van exclusieve distributeurs. Met al onze distributeurs hebben wij eenjarige tot driejarige contracten die gebaseerd zijn op ons standaard-distributiecontract. Met Sysmex Corporation hebben wij een 5-jarig contract. Deze contracten hebben als valuta de euro. Deze contracten kunnen in beginsel binnen 3 maanden door beide partijen worden gestopt. De exclusiviteit ziet erop toe dat deze distributeurs geen concurrerende instrumenten voor bloedbezinking verkopen en dat wij in hun land geen andere distributeurs aanstellen. Voor de Verenigde Staten hebben wij een eigen sales & service organisatie. Dit is historisch zo gegroeid. Mechatronics Instruments B.V. verkoopt aan Mechatronics USA LLC.

De **Lorrca** wordt rechtstreeks aan eindklanten verkocht en in euro afgerekend. Dit geldt niet voor klanten in de Verenigde Staten die via Mechatronics USA LLC kopen en in US dollars betalen.

De **RPI** verkopen wij telkens met een meerjarig contract met als valuta de euro. Wij hebben met Beckman Coulter Inc. op 1 september 2021 een 7-jarig contract afgesloten. Wij zijn in gesprek met andere potentiële klanten voor de RPI-oplossing.

3.9. Partijen waarmee wij samenwerken

Wij werken met andere bedrijven samen voor onze instrumenten. De belangrijkste samenwerking is de samenwerking met Sysmex Corporation. Voor Sysmex Corporation hebben wij een speciale Starrsed-variant ontwikkeld. Deze Starrsed kan direct worden gekoppeld aan de XN-hematologie IVD-lijn van Sysmex Corporation. De XN-hematologie IVD-lijn van Sysmex Corporation is een geautomatiseerde lijn voor het doen van verschillende bloedtesten. De meting voor bloedbezinking wordt door een Starrsed instrument gedaan dat aan de Sysmex lijn wordt gekoppeld.

Met andere partijen (zoals Beckman Coulter Inc.) werken wij samen voor de integratie van onze RPI met hun geconcentreerde reagens. Daarnaast hebben wij zowel commerciële samenwerkingen met andere bedrijven als wetenschappelijke samenwerkingen met universiteiten in momenteel Nederland (bijvoorbeeld UMC Utrecht), de Verenigde Staten (bijvoorbeeld Baylor College of Medicine) en Frankrijk (bijvoorbeeld Université Claude Bernard

Lyon). Deze samenwerkingen zien toe op zowel productontwikkeling als validatiestudies en patiëntenstudies en hebben meestal een looptijd van een tot vijf jaar.

3.10. Belangrijke investeringen

In het najaar van 2023 gaan wij ons serverpark vernieuwen. Hiermee is een bedrag gemoeid van € 167.000. Voor de financiering van deze investering hebben wij een leasecontract afgesloten waarbij wij dit bedrag in 60 maandelijkse termijnen zullen gaan betalen.

3.11. Wij hebben intellectuele eigendomsrechten

R&R Mechatronics International B.V. houdt alle intellectuele eigendomsrechten. Wij hebben een octrooi in Nederland op een gripper voor het gecentreerd vasthouden van bloedmonsterbuizen van verschillende diameters. Dit is een cruciaal onderdeel van onze geautomatiseerde bezinkingsinstrumenten. Dit octrooi geldt sinds 18 januari 2018 en loopt tot 13 juli 2036.

Verder heeft R&R Mechatronics International B.V. op 9 december 2017 een aanvraag ingediend voor een octrooi voor alle landen die zijn aangesloten bij het Patent Cooperation Treaty (PCT). Deze octrooi aanvraag beschermt de Oxygenscan van de Lorrca. Op 8 november 2018 werd dit octrooi verleend voor Nederland en dit geldt tot 26 oktober 2037.

Daarnaast hebben wij een octrooi op de RPI en dan specifiek op de conductivity measurement, de zeer nauwkeurige meetwijze waarbij vloeistoffen onder een bepaalde conditie zeer nauwkeurig gemengd kunnen worden. Dit is verleend voor Nederland. Hierbinnen hebben wij nog een octrooi gekregen op 13 april 2021 voor onze diluting device voor het zeer nauwkeurig mengen van concentraten. Dit octrooi loopt tot 8 oktober 2039.

3.12. Wij hebben kwaliteitsnormen

Onze instrumenten en benodigdheden zijn - waar nodig - gecertificeerd en geregistreerd. Dat geldt voor alle landen waar wij actief zijn. Hieronder geven wij een korte beschrijving van onze belangrijkste certificeringen:

ISO

Als producent in de Europese Unie moeten wij voldoen aan de Europese richtlijn voor medische hulpmiddelen voor in-vitro diagnostiek (98/79/EG). Deze richtlijn vereist een geborgd kwaliteitssysteem. Dat doen wij door te voldoen aan EN ISO 13485:2016.

Het EN ISO 13485:2016 certificaat is afgegeven door Dekra Certification B.V. op 1 april 2023 en geldt tot 1 april 2026. Dit certificaat geldt voor RR Mechatronics Manufacturing B.V. en Mechatronics Instruments B.V. Wij zijn voor het laatst gecontroleerd op deze ISO norm in januari 2023. Volgens deze laatste controle voldoen RR Mechatronics Manufacturing B.V. en Mechatronics Instruments B.V. aan EN ISO 13485:2016. Dekra Certification B.V. is een door de Europese Unie goedgekeurde certificerende instantie (een zogenaamde *notified body*) die wereldwijd wordt erkend.

CE (Conformité Européenne)

Elk in-vitro diagnostiek product dat in de Europese Unie wordt verkocht moet een CE keurmerk hebben. Afhankelijk van het product gelden hiervoor verschillende CE-keurmerken. Voor al onze instrumenten beschikken wij over de toepasselijke CE keurmerken. Deze keurmerken hebben een onbeperkte geldigheidsduur.

FDA (US Food and Drug Administration)

Om onze instrumenten en benodigdheden in de Verenigde Staten te kunnen verkopen, gelden regels van de FDA. Voor onze **Starrsed** instrumenten geldt een FDA Class I-510(k) exempt regeling. Dit betekent dat wij onze Starrsed instrumenten enkel bij de FDA hoefden te registreren om de instrumenten in de Verenigde Staten te mogen verkopen. Deze registratie hebben wij sinds 1994. Deze registratie verlengt automatisch, zolang wij onze rekeningen aan de FDA betalen. Er worden geen jaarlijkse testen gedaan. Wel mag een tussentijdse controle worden uitgevoerd. Bij ons is geen tussentijdse controle geweest.

Wij verkopen de **Lorrca** momenteel in de Verenigde Staten als een *Research Use Only (RUO)* instrument. Wij willen de Lorrca ook verkopen als klinisch in-vitro diagnostisch instrument. Daarvoor willen wij de procedure starten met de FDA om te komen tot een klinische certificering in 2025.

Ook de **RPI** valt, net als de Starrsed instrumenten en de Lorrca, onder de FDA Class I-510(k) exempt regeling. Wij hebben de RPI in september 2020 bij de FDA geregistreerd.

3.13. Wij maken gebruik van subsidies en de Innovatiebox

Wij - samen met RR Mechatronics Manufacturing B.V. - krijgen op dit moment WBSO-subsidie. Voor 2022 ging het om een bedrag van € 302.360. Deze subsidie is gebaseerd op de Wet Bevordering Speur en Onderzoek of WBSO-regeling van de RVO (Rijksdienst voor Ondernemend Nederland). De WBSO-regeling houdt in dat wij minder loonheffing betalen over het salaris van onze medewerkers in Nederland.

Wij krijgen deze subsidie, omdat wij voldoen aan de eisen. Het gaat om eisen betreffende ontwikkeling van technisch nieuwe (onderdelen van) fysieke producten, fysieke productieprocessen of programmatuur. Deze subsidie vragen wij ieder jaar opnieuw aan. Wij zijn verplicht om hiervoor een deugdelijke administratie bij te houden van alle activiteiten die wij als research en development (R&D) beschouwen. De RVO kan hier een controle op uitvoeren. De subsidie over 2022 is definitief toegekend.

Verder vallen wij onder de Innovatiebox, omdat wij subsidie krijgen op basis van de WBSO-regeling. In overleg met de Belastingdienst wordt vastgesteld welk deel van onze winst toegerekend wordt aan innovatie en voor hoelang dit mag worden toegepast.

Voor de periode 2012 tot en met 2015 hadden wij een afspraak met de Belastingdienst dat 25% van de winst (voor rentekosten en belasting) kon worden toegeschreven als Innovatiebox-voordeel, dat hiermee tegen een 5% Vpb-percentage wordt belast.

Voor de jaren 2016 tot en met 2019 zijn wij met de Belastingdienst overeengekomen dat de Innovatiebox wordt verlengd tegen een percentage van 40% van de winst voor rentekosten en belasting. In de jaren van 2020 tot en met 2022 hebben wij geen gebruik gemaakt van de Innovatiebox omdat wij geen fiscale winst hebben gemaakt. Zodra wij weer winst gaan maken, zullen wij de besprekingen met de Belastingdienst over de toepassing van de Innovatiebox weer voortzetten.

Verder doen wij mee aan een ander subsidieproject: Eurostars-project (Europese subsidie voor mkb-ondernemers voor het ontwikkelen van marktgerichte, nieuwe technologieën, EU) met Universitair Medisch Centrum Utrecht voor een subsidiebedrag van € 231.325 voor de verdere ontwikkeling van de Lorrca. De looptijd van dit project is van oktober 2021 tot oktober 2024.

3.14. Ons bestuur en ons management team

De heer T.A.M.S van der Meer is onze enige bestuurder. De heer Van der Meer heeft geen andere functies die voor ons bedrijf relevant zijn.

Naast onze bestuurder zijn dit de andere personen uit ons management team:

- de heer M. de Boer RA. Hij is onze Finance Manager. Hij heeft geen andere functies die voor ons relevant zijn.
- de heer J. Spelt. Hij is onze Business Development Manager. Hij heeft geen andere functies die voor ons relevant zijn.
- de heer S. Mahabier. Hij is onze HR-manager. Hij heeft geen andere functies die voor ons relevant zijn.

Er zijn geen (mogelijke) belangenconflicten tussen ons en deze personen.

Curriculum Vitae T. van der Meer

Opleiding: HTS Werktuigbouwkunde en Technische bedrijfskunde

Werkervaring: 30 jaar ervaring in MKB bedrijven in binnen en buitenland waarvan 4 jaar in de medische sector. In alle gevallen waren dit bedrijven met eigen product verkoop, ontwikkeling en productie. Verscheidenheid van functies in operationeel en algemeen management. Bestuurservaring opgedaan in verschillende directiefuncties. Gedreven door nieuwe mogelijkheden, groei en verbeteren op basis van ontwikkeling van medewerkers in een veilige werkomgeving.

Curriculum Vitae M.P.A. de Boer

Opleiding: Postdoctorale opleiding Accountancy afgerond en ingeschreven in het accountantsregister als registeraccountant.

Werkervaring: Ruim 11 jaren als accountant bij accountantskantoren, daaropvolgend nationale en internationale financial controllers functies bij Ammeraal Beltech Group (nu Ammega Group) en sinds 2018 Finance Manager bij R&R Mechatronics International B.V.

Curriculum Vitae: J. Spelt

Opleiding: Financial and Economical management - Aeres Hogeschool Dronten en international Marketing Management - Lincoln School of Management

Werkervaring: Internationaal werkzaam sinds 1998 in de medische sector. Variërend van de ontwikkeling van klant specifieke oplossingen voor bijvoorbeeld de productie van bloedzakken tot instrumenten die wij maken voor het uitvoeren van bloed testen. Hierin altijd commerciële functies uitgeoefend met nadruk op verkoop, distributeurs en product ontwikkeling.

Curriculum Vitae S. Mahabier

Opleiding: HRM aan de hogeschool van Amsterdam

Werkervaring: 17 jaar werkervaring op HR vlak, binnen commerciële en zorgorganisaties (GGZ inGeest en Evean). Nu HR Manager bij R&R Mechatronics.

3.15. Aandeelhouders

Wij hebben in totaal 123.899 gewone aandelen en 1 cumulatief preferent aandeel met een nominale waarde van elk € 0,01 uitgegeven en geplaatst bij de aandeelhouders. RRM Investments B.V. houdt alle aandelen.

Elk gewoon aandeel geeft volgens onze statuten recht op het uitbrengen van één stem in onze algemene vergadering.

Elk cumulatief preferent aandeel geeft volgens onze statuten recht op cumulatieve opbouw van dividend, dat voorrang heeft op dividenden voor gewone aandelen. Ook heeft elk cumulatief preferent aandeel het recht op het uitbrengen van 1 stem in onze aandeelhoudersvergadering. Wij zullen tijdens de looptijd van deze obligaties geen dividend uitkeren.

3.16. Leningen

Wij - samen met de bedrijven uit onze groep - hebben leningen. Dat betekent dat wij niet alleen rente betalen voor de obligaties en deze obligaties moeten terugbetalen. Ook moeten wij betalen voor deze andere leningen.

Achtergestelde obligatielening 2018

Wij hebben op 20 december 2018 obligaties uitgegeven. Het ging om 3.500 obligaties van € 1.000. In totaal hebben wij hiermee dus € 3.500.000 geleend van beleggers. De einddatum van deze obligaties is 20 december 2023. De rente voor deze obligaties is 8% per jaar. Deze rente staat vast. Wij betalen de rente iedere maand. Wij hebben geen zekerheden gegeven voor deze lening. Met het geld van deze nieuwe obligatie willen wij deze obligatie uit 2018 terugbetalen. Hierover leest u ook in hoofdstuk 3.18.

Achtergestelde obligatielening 2019

Wij hebben op 11 juli 2019 obligaties uitgegeven. Het ging om 1.499 obligaties van € 1.000. In totaal hebben wij hiermee dus € 1.499.000 geleend van beleggers. De einddatum van deze obligaties is 11 juli 2024. De rente voor deze obligaties is 8% per jaar. Deze rente staat vast. Wij betalen de rente iedere maand. Wij hebben geen zekerheden gegeven voor deze lening. Met het geld van deze nieuwe obligatie willen wij deze obligatie uit 2019 terugbetalen. Hierover leest u ook in hoofdstuk 3.18.

Achtergestelde obligatielening 2020

Wij hebben op 23 april 2020 obligaties uitgegeven. Het ging om 3.000 obligaties van € 1.000. In totaal hebben wij hiermee dus € 3.000.000 geleend van beleggers. De einddatum van deze obligaties is 20 december 2025. De rente voor deze obligaties is 8% per jaar. Deze rente staat vast. Wij betalen de rente iedere maand. Wij hebben geen zekerheden gegeven voor deze lening.

Corona Overbruggingslening Regio Utrecht B.V.

Wij hebben een lening van Corona Overbruggingslening Regio Utrecht B.V. Het gaat om een bedrag van € 1.125.000. Deze lening is afgesloten op 29 juni 2021. Op 31 december 2022 was het openstaande bedrag € 1.176.000. De rente van deze lening is 3% per jaar. De rente staat vast. De rente betalen wij - samen met het bedrag van de lening - op de einddatum van de lening. De einddatum van de lening is 29 juni 2024. Deze lening is achtergesteld ten opzichte van alle huidige en toekomstige vorderingen van bancaire instellingen. Wij hebben twee keer een optie om de terugbetaling met 1 jaar te verlengen.

Wij hebben de volgende zekerheden gegeven voor deze lening:

- een eerste pandrecht op de debiteuren
- een eerste pandrecht op de voorraden
- een eerste pandrecht op de intellectuele eigendomsrechten

Lening Citizens Financial Group Inc.

Wij hebben een lening van Citizens Financial Group Inc. als onderdeel van het corona ondersteuningspakket van de Amerikaanse overheid. Het gaat om een bedrag van \$ 125.000. Deze lening is afgesloten op 4 mei 2020. In 2021 is een bedrag van \$ 110.000 kwijtgescholden. Op 31 december 2022 was het openstaande bedrag \$ 10.383. De rente van deze lening is 1% per jaar. De rente staat vast. Wij betalen de lening terug met een bedrag van \$ 365 per maand. In april 2025 zal deze lening geheel zijn terugbetaald.

Twee leningen van RRM Investments B.V.

Wij hebben twee leningen van onze aandeelhouder RRM Investments B.V.:

1. een achtergestelde lening van € 2.010.626 Op 31 december 2022 was het openstaande bedrag € 440.626. Wij hebben niet afgesproken wanneer de lening moet worden terugbetaald. De rente van de lening is 2,5% per jaar. Deze rente staat vast. Wij hebben RRM Investments B.V. geen zekerheden gegeven voor deze lening.
2. een achtergestelde lening van € 398.618. Op 31 december 2022 was het openstaande bedrag € 391.875. Deze lening moet worden terugbetaald op 29 juni 2024. De rente van de lening is 3% per jaar. Deze rente staat vast. Wij hebben RRM Investments B.V. geen zekerheden gegeven voor deze lening.

Tijdens de looptijd van deze obligaties betalen wij geen rente aan RRM Investments B.V. Die rente wordt jaarlijks opgeteld bij het bedrag van de leningen. Wij zullen deze leningen ook niet terugbetalen tijdens de looptijd van deze obligaties. RRM Investments B.V. heeft aangegeven hiermee akkoord te zijn.

Wij hebben afgesproken wie als eerste en wie als laatste recht heeft op terugbetaling van de lening. Dit zal de volgorde zijn op het moment dat wij deze (50.000) obligaties hebben uitgegeven:

1. De lening van Citizens Financial Group Inc.
2. De lening van Corona Overbruggingslening Regio Utrecht B.V.
3. Deze obligatielening en de obligatielening die wij in 2019 en 2020 hebben uitgegeven.
4. De leningen van RRM Investments B.V.

3.17. Wij maken gebruik van steunmaatregelen

Door de crisis als gevolg van COVID-19 werden ook wij geraakt. Wij hebben daarom in de periode maart 2020 tot en met februari 2022 gebruik gemaakt van maatregelen die de overheid heeft geboden. Het gaat om de volgende maatregelen:

- **Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW).** Met deze maatregelen hebben wij een vergoeding voor de loonkosten gekregen van ruim € 625.000. Deze vergoeding is definitief vastgesteld.
- **Uitstel van betaling van de loonheffing.** Het gaat om een totaalbedrag van € 996.000. Wij moeten dit bedrag betalen aan de Belastingdienst. Dit betalen wij in de periode van 1 oktober 2022 tot 1 oktober 2027. Hierover betalen wij ook rente. Het gaat om 1% vanaf juli 2022, 2% vanaf januari 2023, 3% vanaf juli 2023 en 4% vanaf januari 2024. Op 31 december 2022 was het openstaande bedrag € 942.000.

3.18. Informatie over de besteding van de opbrengst van deze obligaties en de kosten

Wij willen maximaal € 5.000.000 lenen van beleggers. Wij willen minimaal € 3.500.000 lenen van beleggers.

Hier willen wij het geld aan besteden:	Als wij € 3.500.000 lenen, willen wij dit zo besteden:	Als wij € 5.000.000 lenen, willen wij dit zo besteden:
Terugbetalen obligatielening 2018	€ 3.500.000	€ 3.500.000
Terugbetalen obligatielening 2019 (afgerond)	-	€ 1.500.000
Totaal	€ 3.500.000	€ 5.000.000

Als wij alle 50.000 obligaties uitgeven, dan zullen wij voor een bedrag van € 176.000 kosten voor de uitgifte hebben. De kosten zijn als volgt opgebouwd:

- Kosten voor de corporate finance check € 12.000
- Kosten voor juridisch advies € 8.000
- Kosten voor de succes fee aan NPEX € 150.000 (maximaal)
- Kosten voor de set-up fee van NPEX € 6.000

Ook hebben wij kosten voor de notering op het handelsplatform van NPEX van maximaal € 30.000 per jaar. Daarnaast hebben wij kosten voor Stichting Obligatiehoudersbelangen op basis van de trustakte van € 1.750 per jaar.

Al deze kosten zijn exclusief BTW.

4. Informatie over onze financiële situatie

Wij stellen over ieder jaar een jaarrekening op. De jaarrekening over 2022 is het laatste jaar waarover wij een jaarrekening hebben opgesteld. Deze jaarrekening is op 29 september 2023 door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgesteld. Op 29 september 2023 is de jaarrekening gepubliceerd. De jaarrekeningen zijn opgesteld volgens Dutch GAAP.

Onze accountant is RSM Netherlands Accountants N.V. Het adres van onze accountant is Diakenhuisweg 11 in (2033 AP) Haarlem. De accountant is lid van de Nederlandse beroepsorganisatie van accountants (NBA). De accountant heeft een controleverklaring afgegeven voor de jaarrekening over 2021 en 2022.

De tussentijdse cijfers over 2023 zijn niet door de accountant gecontroleerd. Het zijn dus interne cijfers. De jaarrekeningen vindt u op de website van NPEX (<https://www.npex.nl/effectenbeurs/rr-mechatronics>).

Onze cijfers zien op onszelf en op alle bedrijven uit onze groep.

Onze accountant heeft in zijn verklaring bij de jaarrekening de volgende tekst met betrekking tot de continuïteit opgenomen:

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de entiteit voor het aflossen van de obligatielening afhankelijk is van positieve ontwikkelingen van de benoemde scenario's: aantrekken van externe financiering en/of verkoop van technologie. De onzekere uitkomst van deze scenario's duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

4.1. Balans

Bedragen in €	31-12-2021	31-12-2022
ACTIVA	12.699.356	10.763.988
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Materiële vaste activa	273.669	207.755
Financiële vaste activa	1.280.005	1.669.045
Vlottende activa		
Vorraden en onderhanden werk	2.726.168	4.823.868
Vorderingen	2.834.804	2.983.150
Liquide middelen	-	101.291
Totaal activa	19.814.002	20.549.097
PASSIVA		
Groepsvermogen	4.044.280	3.480.281
Voorzieningen	1.579.467	1.140.441
Langlopende schulden	10.530.857	7.154.663
Kortlopende schulden	3.659.398	8.773.712
Totaal passiva	19.814.002	20.549.097

Hieronder lichten wij de balansposten toe:

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gedaald van € 12.699.356 over 2021 naar € 10.763.988 over 2022. Wij activeren onze investeringen in R&D. Productontwikkeling is erg belangrijk voor ons.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden afgeschreven op het moment van start van de verkoop van het ontwikkelde instrument en vindt in 5 jaar plaats.

In 2022 hebben wij een waardevermindering van het project voor de ontwikkeling van nieuwe bezinkingsinstrumenten geboekt. In december 2022 is besloten om dit project in kleinere deelprojecten op te splitsen. Dit heeft als gevolg dat een gedeelte van de geactiveerde kosten in de toekomst geen positieve kasstroom voort zal brengen. De waarde van deze geactiveerde en nu afgeschreven kosten bedraagt € 2.847.970. Door deze waardevermindering en door normale afschrijvingen zijn de immateriële vaste activa gedaald. In totaal hebben wij voor € 2.004.696 aan kosten geactiveerd en € 3.687.720 afgeschreven. Daardoor is de waarde van deze post € 1.683.024 gedaald. Ook een onderdeel van deze post is de door ons geactiveerde goodwill. In 2022 is € 252.343 op de goodwill afgeschreven. De immateriële vaste activa stijgen door het activeren van onze R&D investeringen.

Materiele vaste activa

De materiele activa zijn gedaald van € 273.669 over 2021 naar € 207.755 over 2022 en bestaat voornamelijk uit bedrijfsinventaris die in 5 jaar wordt afgeschreven. In 2022 is er voor € 60.464 aan inventaris geïnvesteerd en is er voor € 126.378 afgeschreven. Per saldo is deze post met € 65.914 afgenomen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bedroegen in 2021 € 1.280.005 en in 2022 € 1.669.045. Dit bedrag bestaat uit een vordering op Gubernatio B.V. en de actieve belastinglatentie. In 2021 was de vordering op Gubernatio B.V. € 24.210. In 2022 heeft Gubernatio B.V. het gehele bedrag afgelost. De actieve belastinglatentie betreft het bedrag dat wij van de Belastingdienst mogen verrekenen met de te betalen belastingen over toekomstige winsten. In 2021 bedroeg dit bedrag € 1.255.795 tegenover € 1.669.045 in 2022.

Voorraden en onderhanden werk

Onze voorraden bestaan uit producten die wij bij onze leveranciers hebben ingekocht, maar nog niet hebben verkocht. Deze voorraden liggen in ons magazijn. Het onderhanden werk betreft instrumenten die nog niet geheel geassembleerd waren. De voorraden en het onderhanden werk is gestegen van € 2.726.168 over 2021 naar € 4.823.868 over 2022:

Voorraad gereed product en handelsgoederen: (afgerond) € 3.825.000

Onderhanden werk : (afgerond) € 999.000

Vanwege lange levertijden van componenten zijn wij genoodzaakt een hogere voorraad aan te houden om onze producten te kunnen blijven produceren.

Vorderingen

Het grootste gedeelte van de vorderingen bestaat uit geld dat wij tegoed hebben van onze klanten (debiteuren). Het uitstaande debiteurensaldo is gestegen. Dit wordt veroorzaakt door de stijging van de verkopen aan onze klanten. De vorderingen zijn gestegen van € 2.834.804 over 2021 naar € 2.983.150 in 2022.

Liquide middelen

De post liquide middelen bestaat uit geld dat wij op onze bankrekening hebben staan en is gestegen van € nihil in 2021 naar € 101.291 in 2022. Op 31 december 2021 hadden wij een negatief saldo van de liquide middelen van € 9.903. Deze schuld aan de bank is in 2021 opgenomen onder de kortlopende schulden.

Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit aandelenkapitaal, agio-, wettelijke-, en algemene reserves. Een agioreserve ontstaat als een onderneming meer geld van aandeelhouders ontvangt dan de nominale waarde van de aandelen. In 2022 is er € 3.000.000 aan agioreserve bijgestort door onze aandeelhouders.

De waarde van onze dochtervennootschap Mechatronics USA LLC wordt van US dollars omgerekend naar euro. Door het koersverschil van de US dollar van 31 december 2021 en 31 december 2022 hebben wij € 66.064 verlies gemaakt. Dit verlies is afgetrokken van het groepsvermogen. In 2022 was ons netto resultaat -/- € 3.497.935. Dit verlies is afgetrokken van het groepsvermogen. Het totaal van bovenstaande mutaties is -/- € 563.999 en verklaart de daling van het groepsvermogen van € 4.044.280 naar € 3.480.281.

Voorzieningen

Voorzieningen zijn bedragen die wij in de toekomst verwachten te moeten betalen, maar waarvan nog niet zeker is dat dit ook daadwerkelijk gaat gebeuren. De voorzieningen bestaan uit drie posten.

Zo gaat het om de vennootschapsbelasting die wij in de toekomst moeten gaan betalen. De Belastingdienst trekt de kosten voor onderzoek en ontwikkeling die wij op de balans opnemen (activeren) al van het belastbaar bedrag af waardoor wij nu minder belasting hoeven te betalen. Als wij in de toekomst de nieuwe instrumenten waarvoor wij nu de onderzoeks- en ontwikkelingskosten activeren, gaan verkopen, dan zullen wij moeten afschrijven op die activering. Deze afschrijvingskosten zal de Belastingdienst niet meenemen in de berekening van de vennootschapsbelasting. Dit extra bedrag hebben wij nu al als toekomstige verplichting op de

balans opgenomen. Het gaat om een bedrag van € 1.061.666. Door de daling van het bedrag aan geactiveerde R&D kosten is deze toekomstige verplichting afgenomen.

De andere post die wij als voorziening hebben opgenomen is de garantievoorziening. De garantievoorziening wordt gevormd voor kosten die wij moeten vergoeden als producten zijn verkocht of diensten die zijn verricht die niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten. Deze voorziening stijgt of daalt met de netto-omzet. Kosten die wij vergoed hebben, mogen wij van deze voorziening afhalen. De garantievoorziening is per saldo gestegen naar € 28.775. De laatste post die wij als voorziening hebben opgenomen, is een voorziening voor herstelkosten voor het gebouw dat wij huren. Aan het einde van het huurcontract (per 26 maart 2025) moeten wij het pand weer in oude staat herstellen. De verwachte kosten die dit met zich mee zal brengen, hebben wij alvast gereserveerd. Deze voorziening is in 2022 gelijk gebleven en bedraagt €50.000.

Het totaal van de voorzieningen is gedaald van € 1.579.467 over 2021 naar € 1.140.441 over 2022.

Langlopende schulden

Langlopende schulden zijn schulden die niet binnen 1 jaar terugbetaald hoeven worden en bestaat uit schulden aan kredietinstellingen, schulden aan aandeelhouders, een obligatielening, een corona overbruggingslening en te betalen loonheffing aan de Belastingdienst. De langlopende schulden zijn gedaald van € 10.530.857 over 2021 naar € 7.154.663 in 2022. In 2022 hebben wij de restschuld aan de ABN AMRO Bank N.V. van € 437.500 in zijn geheel afgelost. Omdat wij op 20 december 2023 obligatielening I van € 3.500.000 moeten aflossen en deze op 31 december 2022 dus een looptijd van korter dan 1 jaar heeft, hebben wij dit gedeelte van de obligatielening onder de kortlopende schulden verantwoord. De langlopende schuld aan de Belastingdienst betreft de loonheffing over de periode november 2020 tot met juni 2021 die wij over een periode van 5 jaar mogen betalen. Wij zijn in oktober 2022 begonnen met het betalen van deze schuld. Op 31 december 2022 bedraagt het restbedrag van deze schuld € 942.099. Hiervan in € 199.525 onder de kortlopende schulden verantwoord. De aflossingen op de langlopende leningen en de herrubricering van het kortlopende gedeelte van de obligatielening verklaart de daling van de langlopende schulden.

Kortlopende schulden

Schulden zijn kortlopend als deze binnen 1 jaar moeten worden terugbetaald. Wij hebben kortlopende schulden aan obligatiehouders, leveranciers en de Belastingdienst. Ook hebben wij nog overige kortlopende schulden. Onze schulden aan leveranciers is met € 1.068.988 gestegen van € 1.803.530 over 2021 naar € 2.872.518 over 2022.

Aan belastingen hadden wij eind 2022 een verplichting van € 468.425, die met € 396.211 was gestegen ten opzichte van 2021. De stijging wordt veroorzaakt door de (uitgestelde) loonheffing die wij in 2023 aan de Belastingdienst moeten betalen.

Overige kortlopende schulden bedraagt in 2022 € 1.777.876 ten opzichte van € 1.280.582 in 2021 en zijn dus met € 497.294 gestegen. Dit is niet aan 1 specifieke post toe te wijzen, maar bestaat uit een stijging van een aantal verschillende posten.

De totale kortlopende schulden zijn met € 5.114.314 gestegen van € 3.659.398 over 2021 naar € 8.773.712 over 2022.

4.2. Winst- en verliesrekening

	2022	2021
Brutomarge	7.138.730	6.512.787
Personeelskosten	4.628.680	3.715.239
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4.030.186	684.938
Overige bedrijfskosten	2.173.492	1.841.926
Som der bedrijfslasten	10.832.358	6.242.103
Bedrijfsresultaat	-3.693.628	270.684
Financiële baten en lasten	-657.558	-539.601
Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	-4.351.186	-268.917
Belastingen	853.251	149.695
Netto groepsresultaat na belastingen	-3.497.935	-119.222

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit de opbrengsten uit onze instrumenten en benodigdheden na aftrek van kortingen, minus de kosten van grond- en hulpstoffen (zoals onderdelen om de instrumenten te assembleren) en de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

De netto-omzet uit benodigdheden voor en service op onze instrumenten (continue terugkerende omzet) is in 2022 gedaald naar 53% van de netto-omzet tegenover 63% in 2021. Het resterende deel van de omzet bestaat uit instrumentenomzet. De procentuele daling van de omzet uit benodigdheden wordt veroorzaakt door de stijging van de instrumentenomzet als gevolg van de verkoop van de RPI. De verkoop van dit instrument is in december 2021 gestart. De verdeling van de instrumentenomzet over de drie productlijnen is als volgt:

Productlijn	2022	2021
Starrsed	41%	56%
Lorra	11%	27%
RPI	48%	17%

De brutomarge is gestegen van € 6.512.787 over 2021 naar € 7.138.730 over 2022. Dit komt doordat wij meer instrumenten en reserveonderdelen hebben verkocht.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn de grootste post van onze bedrijfslasten en zijn gestegen van € 3.715.239 in 2021 naar € 4.628.680 in 2022. Vanwege de groei van de netto-omzet hebben wij extra mensen aangenomen in de verkoop, productie en distributie. In de lonen en salarissen is ook een vergoeding voor de loonsubsidie voor speur- en ontwikkelingswerk (WBSO-subsidie) meegenomen. Deze subsidie is afhankelijk van de speur- en ontwikkelactiviteiten binnen onze onderneming. In 2021 hebben wij gebruik gemaakt van de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). Deze maatregel heeft een kostenverlagend effect gehad in 2021. Meer over deze noodmaatregel leest u in hoofdstuk 3.17.

Afschrijvingen op immateriële en materiele vaste activa

De afschrijvingen bestaan uit afschrijvingen op de geactiveerde goodwill, geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling en de afschrijving van onze productiemiddelen, IT, inventaris en vervoermiddelen.

De immateriële en materiele vaste activa worden afgeschreven op het moment van ingebruikname van het actief dan wel op het moment van verkoop van de ontwikkelde instrumenten. De stijging van deze kosten van € 684.938 in 2021 naar € 4.030.186 in 2022 komt door twee oorzaken. In de eerste plaats zijn wij in december 2021 begonnen met de verkoop van de RPI en derhalve ook met het afschrijven van de geactiveerde kosten. In 2022 is een volledig

jaar van afschrijvingskosten voor de RPI verantwoord. In de tweede plaats hebben wij in 2022 een waardevermindering van het project voor de ontwikkeling van nieuwe bezinkingsinstrumenten geboekt. In december 2022 is besloten om dit project in kleinere deelprojecten op te splitsen. Dit heeft als gevolg dat een gedeelte van de geactiveerde kosten in de toekomst geen positieve kasstroom voort zal brengen. De waarde van deze geactiveerde en nu afgeschreven kosten bedraagt € 2.847.970.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bestaan voor het grootste gedeelte uit huisvestings-, verkoop- en algemene kosten. Daarnaast worden ook kosten voor juridisch advies en kosten voor ISO-certificeringen en de voorbereidingen daarvan hierin opgenomen. De stijging van € 1.841.926 in 2021 naar € 2.173.492 in 2022 wordt niet veroorzaakt door één specifiek aan te wijzen post, maar bestaat uit kleinere afwijkingen op meerdere posten.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat is gedaald van € 270.684 in 2021 naar -/- € 3.693.636 in 2022. De stijging van de brutomarge heeft niet de stijging van de totale kosten, met name veroorzaakt door productontwikkeling, kunnen compenseren. Daarnaast hebben wij eenmalige kosten van € 2.847.970 gehad als gevolg van de waardevermindering van de immateriële vaste activa.

Financiële baten en lasten

Onder de financiële baten en lasten is, naast de rentelasten op de uitstaande leningen, ook de koersverschillen op handelstransacties in vreemde valuta opgenomen. Deze koersverschillen zijn in ons geval enkel afhankelijk van de koersontwikkeling van de US dollar. De stijging van de financiële lasten in 2022 komt doordat wij in 2021 een eenmalige bate uit de kwijtschelding van een COVID-19 gerelateerde lening vanuit de Verenigde Staten van € 91.760 hebben gehad.

Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen

Om het resultaat voor belastingen te bepalen, trekken wij van het bedrijfsresultaat de financiële baten en lasten af. In 2021 was ons resultaat voor belastingen -/- € 268.917. In 2022 was het resultaat voor belastingen -/- € 4.351.194.

Belastingen

Dit bedrag betreft de belasting die wij moeten betalen over het door ons gerealiseerde resultaat. Bij een negatief resultaat verantwoorden wij een teruggave die wij met toekomstige betalingen kunnen verreken. De terug te ontvangen belastingen is gestegen van € 149.695 in 2021 naar € 853.251 in 2022. In het berekende belastingbedrag is rekening gehouden met belastingen die

wij in de toekomst moeten gaan betalen over de afschrijvingen op immateriële vaste activa. De Belastingdienst zal deze kosten in de toekomst niet van het belastbaar bedrag aftrekken.

Netto groepsresultaat na belastingen

Het netto resultaat is het bedrag dat resteert van de netto-omzet na aftrek van alle kosten en de vennootschapsbelasting. Dit is gedaald van -/- € 119.222 in 2021 naar -/- € 3.497.943 in 2022.

4.3. Tussentijdse cijfers over de periode januari tot en met juni 2023

Winst- en verliesrekening

Bedragen in €	jan-juni 2022	jan-juni 2023
Brutomarge	3.181.558	3.991.118
Personeelskosten	2.387.095	2.653.604
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	611.703	611.239
Overige bedrijfskosten	881.219	859.802
Som der bedrijfslasten	3.880.017	4.124.645
Bedrijfsresultaat	-698.459	-133.527
Financiële baten en lasten	-249.169	-417.686
Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	-947.628	-551.213
Belastingen	51.306	-143.066
Netto groepsresultaat na belastingen	-896.322	-694.279

Brutomarge

De brutomarge over het eerste halfjaar van 2023 is hoger dan in dezelfde periode over 2022. In alle productgroepen hebben wij een hogere netto-omzet gerealiseerd dan over dezelfde periode in 2022. De kostprijzen zijn echter hoger in deze periode vergeleken met dezelfde periode in 2022. Per saldo hebben wij toch een hogere brutomarge gerealiseerd.

Personeelskosten

Het aantal personeelsleden is in het eerste halfjaar van 2023 toegenomen. Daardoor zijn deze kosten hoger in 2023 (€ 2.653.604) ten opzichte van 2022 (€ 2.387.095).

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Deze kosten zijn marginaal gedaald in 2023 ten opzichte van 2022.

Overige bedrijfskosten

Deze kosten zijn gedaald van € 881.219 in het eerste halfjaar van 2022 naar € 859.802 in het eerste halfjaar van 2023. Deze daling wordt niet door 1 afzonderlijke post verklaard, maar wordt veroorzaakt door een daling van meerdere posten.

Bedrijfsresultaat

De hogere brutomarge compenseert de stijging van de som der bedrijfslasten. Hierdoor is het bedrijfsresultaat gestegen van -/- € 698.459 in 2022 naar -/- € 133.527 in 2023.

Financiële baten en lasten

De financiële baten minus lasten zijn gedaald van -/- € 249.169 in 2022 naar -/- € 417.686 in 2023. Dit wordt veroorzaakt door negatieve koersresultaten op onze rekening-courant met onze dochtervennootschap Mechatronics USA LLC. In het eerste halfjaar van 2022 hebben wij een positief koersresultaat behaald van € 132.131, terwijl in diezelfde periode van 2023 het koersresultaat € 35.593 negatief is geweest.

Belastingen

Omdat ons resultaat vóór belastingen gestegen is, is de belastingpost ook gestegen van een teruggaaf van € 51.306 naar een te betalen post van € 143.066. In 2023 berekenen wij een te betalen post, omdat wij al rekening houden met het in de toekomst te betalen belastingbedrag over de activering van de onderzoek en ontwikkelingskosten.

Netto-groepsresultaat na belastingen

Het netto resultaat is het bedrag wat resteert van de netto-omzet na aftrek van alle kosten en de vennootschapsbelasting. Het netto resultaat is hoger in 2023 dan in 2022. Het gaat om -/- € 896.322 over de eerste 6 maanden van 2022 en -/- € 694.279 over de eerste 6 maanden van 2023.

Balans

Bedragen in €	30-06- 2022	30-06- 2023
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	13.121.467	10.901.028
Materiële vaste activa	241.483	249.992
Financiële vaste activa		1.669.045
	1.280.005	
Vlottende activa		
Voorraden en onderhanden werk	4.485.589	4.924.139
Vorderingen	2.973.444	3.813.154
Liquide middelen		302.556
	210.881	
Totaal Activa	22.312.869	21.859.914
PASSIVA		
Groepsvermogen	6.060.208	2.924.833
Voorzieningen	1.637.207	1.165.152
Langlopende schulden	9.945.732	4.966.836
Kortlopende schulden	4.669.722	12.803.093
Totaal Passiva	22.312.869	21.859.914

Immateriële vaste activa

Op 31 december 2022 hebben wij een afwaardering van de immateriële vaste activa gedaan. Wij hebben besloten om de ontwikkeling van de Starrsed-lijn in deelprojecten op te splitsen. Hierover leest u ook in hoofdstuk 3.3. De consequentie hiervan is dat bepaalde reeds ontwikkelde onderdelen niet meer gebruikt kunnen worden en moeten worden afgewaardeerd. Deze afwaardering is € 2.847.970 geweest. Daarnaast zijn er in de periode 1 juli 2022 tot met 30 juni 2023 wel weer uren en materialen voor de resterende deelprojecten geactiveerd (€ 1.734.076) en is er afgeschreven op de goodwill en in het verleden geactiveerde R&D kosten (€ 1.106.545). Het totaal van deze mutaties verklaart de afname van de waarde van de immateriële vaste activa van € 13.121.467 naar € 10.901.028.

Materiële vaste activa

Wij hebben geïnvesteerd in inventaris en daar ook op afgeschreven. Het bedrag aan investeringen is nagenoeg gelijk aan de afschrijvingen. Daarom is de hoogte van de materiële vaste activa per 30 juni 2022 niet materieel veranderd ten opzichte van de hoogte per 30 juni 2023.

Financiële vaste activa

Op 30 juni 2022 bestond de financiële vaste activa uit een vordering van € 24.210 op één van onze participanten en de actieve belastinglatentie van € 1.255.795. Op 31 december 2022 heeft de participant de vordering afgelost. Aangezien wij over 2022 verlies hebben gemaakt, is de latente belastingvordering toegenomen tot € 1.669.045.

Vorraden en onderhanden werk

Gedurende de eerste 6 maanden van 2023 hebben wij producten ingekocht en geproduceerd die wij nog niet hebben verkocht. Dit verklaart de stijging van de voorraad met € 438.550 van 30 juni 2022 ten opzichte van 30 juni 2023. Per 30 juni 2023 was dit de stand van deze post:

Voorraad gereed product en handelsgoederen	€ 4.546.000
Onderhanden werk	€ 378.000
Totaal	€ 4.924.000

Vorderingen

De stijging van de vorderingen met € 839.710 van 30 juni 2022 ten opzichte van 30 juni 2023 wordt veroorzaakt door de stijging van de vordering op onze handelsdebiteuren.

Groepsvermogen

In het 2^e halfjaar van 2022 hebben wij een positief koersresultaat op de waardering van onze dochter Mechatronics USA LLC van € 21.686 behaald. In het 1^e halfjaar van 2023 is dit

koersresultaat € 37.561 geweest. Het totale koersresultaat over de periode 30 juni 2022 tot en met 30 juni 2023 is € 59.247 geweest. Het verschil in het resultaat dat wij ten laste van het groepsvermogen hebben gebracht over de periode 30 juni 2022 ten opzichte van 30 juni 2023 bedraagt € 3.194.622.

Voorzieningen

De garantievoorziening is gestegen met € 3.802 van € 24.973 op 30 juni 2022 naar € 28.775 per 30 juni 2023. Daarnaast is de post voorzieningen afgenomen met € 475.857 als gevolg van de mutatie in de waarde van de immateriële vaste activa.

Langlopende schulden

In het 2^e halfjaar van 2022 hebben wij de restschuld € 312.500 aan ABN AMRO Bank N.V. afgelost. Onze schuld aan onze aandeelhouders is met € 255.000 toegenomen. De schulden aan de obligatiehouders en de corona overbruggingslening nemen toe door de maandelijkse rente die wordt bijgeschreven. Per 30 juni 2023 is er een bedrag van € 4.999.000 voor de aflossing van de 1^e 2 tranches van de obligatielening onder de kortlopende schulden verantwoord, omdat deze binnen 1 jaar moeten worden afgelost. Per saldo zijn de langlopende schulden afgenomen van € 9.945.732 per 30 juni 2022 naar € 4.966.836 per 30 juni 2023.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn toegenomen van € 4.669.722 in 30 juni 2022 naar € 12.803.093 per 30 juni 2023. De kortlopende schulden zijn toegenomen in het eerste halfjaar van 2023 als gevolg van een kapitaalstorting door onze aandeelhouder van € 1.045.000. Onder de kortlopende schulden is een post van € 778.000 opgenomen wat een gefactureerd bedrag voor vergoeding van reeds gedane inkopen voor één specifieke klant betreft. Daarnaast hebben wij op 29 juni 2023 onze jaarcontracten voor service voor een bedrag van € 730.000 gefactureerd. Onder de kortlopende schulden is ook de aflossingen van de 1^e 2 tranches van de obligatielening van € 4.999.000 verantwoord. De overige stijging van de kortlopende schulden wordt verklaard door de stijging van onze schulden aan onze leveranciers en schulden uit hoofde van belastingen en sociale verzekeringen.

4.4. Solvabiliteit

De solvabiliteit wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het balanstotaal. Onze solvabiliteit geeft de mate aan waarin wij in staat zijn om op langere termijn aan onze verplichtingen te voldoen.

€	2021	2022	30 juni 2022	30 juni 2023
Eigen vermogen	4.044.280	3.480.281	6.060.208	2.924.833
Balanstotaal	19.814.002	20.549.097	22.312.869	21.859.914
Solvabiliteit	20,4%	16,9%	27,2%	13,4%

In 2022 en in de eerste 6 maanden van 2023 hebben wij verlies gemaakt. Door de onttrekking van dit verlies aan het eigen vermogen is het eigen vermogen gedaald. Het balanstotaal is gestegen. Dit verklaart de daling van het solvabiliteitspercentage.

4.5. Dividendbeleid

Wij zullen tijdens de looptijd van deze obligatielening geen winst (dividend) uitkeren aan onze aandeelhouders. Ook zullen er tijdens de looptijd van deze obligatielening geen andere onttrekkingen ten behoeve van aandeelhouders plaatsvinden. Onze aandeelhouders hebben op de bijzondere vergadering van aandeelhouders op 24 augustus 2023 hiermee ingestemd.

4.6. De vooruitzichten zijn niet slechter geworden

Er zijn geen negatieve wijzigingen van betekenis geweest in de vooruitzichten sinds 31 december 2022. Er zijn ons ook geen gegevens bekend waarvan redelijkerwijze mag worden aangenomen dat zij wezenlijke gevolgen hebben voor onze vooruitzichten.

4.7. De financiële positie is niet slechter geworden

Onze laatste verslagperiode van is op 31 december 2022 geëindigd. Na het einde van deze laatste verslagperiode zijn er geen wijzigingen van betekenis geweest in de financiële positie van onze groep.

5. Informatie over de aanbieding en de inschrijving

Heeft u dit informatie memorandum gelezen? En wilt u de obligaties kopen? Dan leest u hieronder hoe u dat kunt doen.

5.1. U schrijft in en u betaalt

Om obligaties te kunnen kopen, moet u 2 dingen doen:

1. U schrijft in via de website van NPEX. Heeft u uw inschrijving verstuurd en kwalificeert u als een niet-ervaren belegger? Dan kunt u uw inschrijving via de website van NPEX of via een email naar info@npex.nl zonder opgave van redenen en zonder daar enig nadeel van te ondervinden nog intrekken tijdens de bedenktijd van 4 kalenderdagen na de dag waarop u uw inschrijving heeft verstuurd. NPEX geeft uw opdracht aan ons door.

NPEX moet uw inschrijving uiterlijk voor het einde van de inschrijfdatum hebben ontvangen. Dan stopt de periode om in te schrijven voor deze obligaties. Wij kunnen deze datum veranderen. Zo kunnen wij een eerdere datum kiezen. Dat kunnen wij bijvoorbeeld doen als wij genoeg inschrijvingen hebben om alle obligaties te verkopen. Wij kunnen ook een latere datum kiezen. Dat kunnen wij doen als wij nog niet genoeg inschrijvingen hebben op de inschrijfdatum. Wij kunnen ervoor kiezen om dan alvast een deel van de obligaties uit te geven waarvoor is ingeschreven. Wij zullen de obligatielening dan in delen uitgeven en de inschrijfdatum verlengen met een maand.

2. U betaalt het bedrag waarvoor u obligaties wilt kopen. Dat doet u door het hele bedrag (inclusief inschrijfkosten) over te maken op de bankrekening van Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Het bankrekeningnummer van Stichting NPEX Bewaarbedrijf is NL59 INGB 0661 4576 72. Stichting NPEX Bewaarbedrijf betaalt ons. U moet uiterlijk op het einde van de inschrijfdatum hebben betaald. Hoe eerder u betaalt, hoe groter de kans dat u obligaties krijgt. Dat leggen wij hieronder, na het tijdschema, verder uit.

Betaalt u met obligaties die wij in 2018 en 2019 hebben uitgegeven? Dan geeft u dit aan bij uw inschrijving. Op de dag dat wij de obligaties uitgeven, boekt Stichting NPEX Bewaarbedrijf de obligaties van uw beleggingsrekening af.

Wij gebruiken het volgende tijdschema:

Dinsdag 14 november 2023 om 17:00 uur

De inschrijfperiode stopt. Op dat moment moet NPEX de inschrijving en Stichting NPEX

Bewaarbedrijf de betaling van u hebben ontvangen. Ook maken wij op de website van NPEX bekend hoeveel inschrijvingen wij hebben geaccepteerd.

Dinsdag 21 november 2023 – de uitgiftedatum

Wij geven de obligaties uit. Dit gebeurt er allemaal op deze dag:

1. Wij hebben het geld van de beleggers ontvangen.
2. De beleggers krijgen de obligaties.
3. NPEX registreert in haar administratie op hoeveel obligaties iedere belegger recht heeft.
4. NPEX stuurt alle beleggers een bericht. Dan weet u of u obligaties heeft gekregen en zo ja, hoeveel obligaties u heeft gekregen.
5. De afspraken over de obligaties gelden vanaf nu tussen u en ons.
6. Wij betalen vanaf nu rente.
7. Als u wilt, mag u vanaf nu de obligaties verkopen. **Let op:** verlengen wij de periode om in te schrijven en geven wij alvast obligaties uit? Dan kunt u die obligaties pas verkopen als de inschrijving is gestopt en de (eventuele) overige obligaties zijn uitgegeven.

Het kan zijn dat u minder obligaties krijgt dan u bij uw inschrijving heeft aangegeven. Of dat u geen obligaties krijgt. Bijvoorbeeld als meer personen obligaties willen kopen dan er worden aangeboden. Wij kijken naar het moment dat wij uw betaling hebben ontvangen. Wij houden daarbij de volgorde van ontvangen betalingen aan. Betaalt u met de obligaties die wij in 2018 en 2019 hebben uitgegeven? Dan kijken wij naar het moment van ontvangst van uw inschrijving. Krijgt u minder obligaties? Dan krijgt u een deel van uw geld terug. Krijgt u geen obligaties?

Dan krijgt u al uw geld terug. Stichting NPEX Bewaarbedrijf maakt het geld over naar de bankrekening die u heeft gebruikt om te betalen. Dat doet Stichting NPEX Bewaarbedrijf binnen 5 werkdagen na de uitgiftedatum. Behalve als wij de datum om in te schrijven hebben veranderd. Dan krijgt u uw geld 5 werkdagen na die nieuwe datum terug. Heeft u al een geldrekening bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf? Dan heeft Stichting NPEX Bewaarbedrijf het bedrag van uw inschrijving geblokkeerd op uw rekening. Stichting NPEX Bewaarbedrijf zal het bedrag dan deblokkeren. Daarna kunt u het weer gebruiken.

5.2. Wij kunnen de aanbieding stoppen

Wij kunnen de aanbieding van de obligaties stoppen. Dat kunnen wij bijvoorbeeld doen als wij niet genoeg inschrijvingen hebben ontvangen. Stoppen wij de aanbieding? Dan zetten wij een bericht op de website van NPEX. Ook stuurt NPEX u een e-mail als u al heeft ingeschreven. Heeft u al betaald aan Stichting NPEX Bewaarbedrijf? Dan krijgt u uw geld binnen 5 werkdagen terug na deze e-mail. Stichting NPEX Bewaarbedrijf maakt het geld over naar de bankrekening

die u heeft gebruikt om te betalen. U krijgt in dat geval geen rente betaald. Heeft u al een geldrekening bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf? Dan heeft Stichting NPEX Bewaarbedrijf het bedrag van uw inschrijving geblokkeerd op uw rekening. Stichting NPEX Bewaarbedrijf zal het bedrag dan deblokkeren. Daarna kunt u het weer gebruiken.

5.3. Informatie over het handelsplatform NPEX

NPEX B.V.

NPEX heeft een handelsplatform. Dat is een marktplaats voor beleggingen. Dat betekent dat u op dit handelsplatform beleggingen kunt kopen en verkopen. Wij hebben toelating tot de handel op het handelsplatform aangevraagd. Onze beleggingen kunt u dan ook op het handelsplatform van NPEX kopen en verkopen.

Als u de obligaties wilt kopen, heeft u een beleggingsrekening bij NPEX nodig. In de administratie van NPEX staat welke obligaties u heeft. Koopt u onze obligaties? Dan maakt u voor de beleggingsrekening bij NPEX dus afspraken met NPEX. De afspraken over de beleggingsrekening bij NPEX leest u in het NPEX-reglement.

NPEX heeft een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten voor het exploiteren van het handelsplatform. Officieel heet het handelsplatform een multilaterale handelsfaciliteit (MTF). Daarnaast heeft NPEX een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten voor het verlenen van beleggingsdiensten. Hieronder ziet u op welke beleggingsdiensten en beleggingsactiviteiten de vergunning van NPEX ziet:

- het ontvangen en doorgeven van orders
- het plaatsen zonder plaatsingsgarantie
- het uitvoeren van orders
- het exploiteren van een multilaterale handelsfaciliteit
- het bewaren en beheren van financiële instrumenten voor rekening van cliënten

NPEX is ingeschreven in het register van de Autoriteit Financiële Markten. Informatie over de inschrijving in het register van de Autoriteit Financiële Markten vindt u op de website www.afm.nl. De Autoriteit Financiële Markten en De Nederlandsche Bank houden toezicht op NPEX.

NPEX is een naam die NPEX B.V. gebruikt. NPEX is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. NPEX is statutair gevestigd in Amsterdam. NPEX heeft haar kantoor in het World Trade Center Den Haag, Toren E, 7e etage, aan het Prinses Margrietplantsoen 44 in (2595

BR) Den Haag. NPEX is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel in Amsterdam. Het nummer is 27317234.

Stichting NPEX Bewaarbedrijf

NPEX gebruikt een onafhankelijke stichting bij haar handelsplatform. Dat is Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Bij die stichting hebben alle beleggers die willen handelen op het handelsplatform een geldrekening. Die rekening gebruiken de beleggers om geld op te ontvangen of om beleggingen mee aan te kopen.

Koopt u de obligaties? Dan maakt u voor de geldrekening afspraken met Stichting NPEX Bewaarbedrijf. De afspraken over de geldrekening leest u in het NPEX-reglement.

Stichting NPEX Bewaarbedrijf is statutair gevestigd in 's-Gravenhage. Stichting NPEX Bewaarbedrijf heeft haar kantoor in het World Trade Center Den Haag, Toren E, 7e etage, aan het Prinses Margrietplantsoen 44 in (2595 BR) Den Haag. Stichting NPEX Bewaarbedrijf is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel in Amsterdam. Het nummer is 34320054.

De Autoriteit Financiële Markten houdt via NPEX ook toezicht op Stichting NPEX Bewaarbedrijf.

NPEX staat garant

NPEX staat garant voor Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Dat betekent dat als Stichting NPEX Bewaarbedrijf haar verplichtingen niet nakomt en dit Stichting NPEX Bewaarbedrijf verweten kan worden, NPEX dat zal doen. Moet Stichting NPEX Bewaarbedrijf u betalen en kan Stichting NPEX Bewaarbedrijf worden verweten dat zij u niet heeft betaald? Betaalt Stichting NPEX Bewaarbedrijf u dan niet? Dan moet NPEX u betalen.

Stichting Obligatiehoudersbelangen

Wat doet de Stichting?

Stichting Obligatiehoudersbelangen behartigt de belangen van alle obligatiehouders. Dit doet zij in overeenstemming met de als bijlage 1 aan dit informatie memorandum gehechte trustakte.

Stichting Obligatiehoudersbelangen is onafhankelijk van (de bestuurders van) R&R Mechatronics International B.V. Stichting Obligatiehoudersbelangen handelt in het gezamenlijke belang van de beleggers. U geeft Stichting Obligatiehoudersbelangen toestemming om u te vertegenwoordigen jegens ons.

Stichting Obligatiehoudersbelangen behartigt ook de belangen van beleggers die geld uitlenen voor andere obligatieleningen. Het gaat onder andere om de beleggers die obligaties hebben gekocht van andere bedrijven via NPEX. Stichting Obligatiehoudersbelangen heeft dus ook verantwoordelijkheden voor die beleggers. Stichting Obligatiehoudersbelangen heeft een aparte administratie voor de obligaties van ieder bedrijf.

Vergaderingen

Stichting Obligatiehoudersbelangen organiseert vergaderingen van beleggers in deze obligaties. U kunt daarover meer lezen in de trustakte.

Contactgegevens

Stichting Obligatiehoudersbelangen is gevestigd in Amstelveen. Stichting Obligatiehoudersbelangen heeft haar kantoor aan de Burgermeester Haspelslaan 172 in (1181 NE) Amstelveen. De website van Stichting Obligatiehoudersbelangen is www.obligatiehoudersbelangen.org. Stichting Obligatiehoudersbelangen is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel in Amsterdam. Het nummer is 53177770.

5.4. Overige voorwaarden van de obligaties

Als u obligaties wilt verkopen	<p>U kunt alleen verkopen aan een andere belegger bij NPEX. Wilt u niet wachten tot wij de lening terugbetalen? Dan mag u de obligaties verkopen. U kunt de obligaties alleen aan een belegger verkopen die een beleggingsrekening heeft bij NPEX. U kunt de obligaties niet overmaken naar een andere beleggingsrekening buiten NPEX.</p> <p>Hoe kunt u verkopen aan een andere belegger bij NPEX via het handelsplatform? Hoe u de obligaties verkoopt, werkt zo:</p> <p>U zet een of meer obligaties te koop op het handelsplatform van NPEX. Andere beleggers kunnen dan bieden op uw obligaties. Die beleggers geven aan welke prijs zij willen betalen. De persoon die de obligaties van u koopt, heeft ook een beleggingsrekening bij NPEX. Die persoon krijgt dan de obligaties op zijn beleggingsrekening bij NPEX. Hoe u</p>
--------------------------------	--

	<p>precies de obligaties verkoopt, spreekt u met NPEX af als u de beleggingsrekening opent.</p> <p>Verkoopt u obligaties? Dan krijgt u de prijs waarvoor u de obligatie heeft verkocht. Ook betaalt u kosten aan NPEX voor het verkopen van beleggingen op het handelsplatform. Welke kosten dat zijn, spreekt u af met NPEX. Die kosten staan ook op de website van NPEX.</p>
Handel op NPEX	Wij hebben toelating tot de handel op het handelsplatform van NPEX aangevraagd. Als de obligaties tot de handel worden toegelaten, kunnen de obligaties worden gekocht en verkocht via het handelsplatform van NPEX.
NPEX zal een verzameldepot aanhouden met de obligaties	<p>De obligaties zullen dan worden opgenomen en bewaard in een girodepot bij Nederlands Centraal Instituut voor Giraal Effectenverkeer B.V., gevestigd aan de Herengracht 459-469 te (1017 BS) Amsterdam.</p> <p>NPEX is hierbij intermediair. NPEX beheert een verzameldepot met alle obligaties. In de administratie van NPEX staat hoeveel obligaties iedere belegger heeft.</p>
U heeft een beleggingsrekening en een geldrekening nodig	<p>U heeft een beleggingsrekening bij NPEX nodig. Daarop staat hoeveel obligaties u heeft gekocht. Ook heeft u een geldrekening nodig bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf. Die rekening gebruikt u om geld op te ontvangen en om beleggingen mee aan te kopen.</p> <p>U maakt afspraken met NPEX en Stichting NPEX Bewaarbedrijf over deze rekeningen. Die afspraken staan in het NPEX-reglement, zoals dit van tijd tot tijd geldt en kan wijzigen. Dit reglement vindt u op de website van NPEX: www.npex.nl. Op dit moment rekent Stichting NPEX Bewaarbedrijf geen kosten voor het hebben van de geldrekening voor deze obligaties. Verandert dit? Dan verandert het NPEX-reglement. U krijgt daarvan bericht.</p>

	<p>Voor de beleggingsrekening rekent NPEX wel kosten. Daarover leest u in dit overzicht bij 'kosten'.</p> <p>Het kan zijn dat u geen beleggingsrekening of geldrekening kunt openen. Dat is zo als de regels van de Amerikaanse belastingwet FATCA (<i>Foreign Account Tax Compliance Act</i>) voor u gelden. Kunt u deze rekeningen niet openen? Dan kunt u de obligaties niet kopen.</p>
U heeft een bankrekening nodig bij een bank in de Europese Unie	U heeft een bankrekening nodig bij een bank in de Europese Unie om een beleggingsrekening bij NPEX en een geldrekening bij Stichting NPEX Bewaarbedrijf te kunnen openen. Die bankrekening gebruiken NPEX en Stichting NPEX Bewaarbedrijf om vast te stellen wie u bent.
In het register staat hoeveel obligaties u heeft	NPEX heeft een register. In dat register houdt NPEX precies bij wie een beleggingsrekening bij NPEX heeft en op hoeveel obligaties een belegger bij NPEX recht heeft.
U krijgt overzichten van uw beleggingsrekening	NPEX stuurt u overzichten van uw beleggingsrekening. Op die overzichten ziet u precies welke beleggingen u heeft op de beleggingsrekening. Daarop staat dus ook hoeveel van onze obligaties u heeft.
Stichting Obligatiehoudersbelangen	Stichting Obligatiehoudersbelangen handelt in het gezamenlijke belang van alle beleggers. Betalen wij bijvoorbeeld de rente niet? Of betalen wij de lening niet terug? Dan mag Stichting Obligatiehoudersbelangen maatregelen treffen. Meer hierover leest u in de trustakte. Die trustakte vindt u in bijlage 1.
U gaat akkoord met de afspraken in de trustakte	Wij maken afspraken met Stichting Obligatiehoudersbelangen. Die afspraken staan in de trustakte. Die vindt u in bijlage 1. Als houder van een obligatie bent u ook gehouden aan deze afspraken. Deze afspraken worden door u geaccepteerd door inschrijving op of verkrijging van een obligatie. U geeft Stichting Obligatiehoudersbelangen een volmacht om namens u bepaalde handelingen te verrichten. U kunt deze handelingen dan niet meer zelf verrichten. Stichting

	<p>Obligatiehoudersbelangen mag bijvoorbeeld het volgende doen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Stichting Obligatiehoudersbelangen mag eisen dat wij onze afspraken nakomen die in dit informatie memorandum staan. Stichting Obligatiehoudersbelangen mag hiervoor ook een procedure starten bij een rechter. U mag dit niet zelf doen. 2. Stichting Obligatiehoudersbelangen mag met ons de afspraken in het informatie memorandum veranderen. 3. Stichting Obligatiehoudersbelangen mag met ons afspreken dat wij u later mogen betalen.
Belastingen	<p>Wilt u investeren in de obligaties? Ga dan eerst naar uw belastingadviseur. Zorg dat u weet wat de belastinggevolgen zijn van het investeren in deze belegging. Voor een volledig en actueel overzicht van de huidige belastingregels en toekomstige wijzigingen kunt u terecht op de website van de Belastingdienst.</p> <p>Gelden er belastingen of heffingen voor het verkrijgen van de obligaties of voor het ontvangen van het rendement? Dan moet u die betalen. Heeft u vragen? Raadpleeg dan uw belastingadviseur.</p>
Welk recht geldt?	<p>Voor de afspraken met ons over de obligaties geldt het Nederlands recht. Ook geldt het Nederlandse recht voor alle informatie die u krijgt van ons over de obligaties.</p>
Heeft u een klacht of opmerking?	<p>Heeft u een klacht of opmerking? Laat ons dat dan meteen weten. U kunt ons een e-mail sturen:</p>

	<p>directie@rrmechatronics.com. U kunt ook een brief sturen naar:</p> <p>Directie R&R Mechatronics International B.V. De Corantijn 13 1689 AN Zwaag</p> <p>Komt u er niet uit met ons? Dan is de rechter in Amsterdam bevoegd om kennis te nemen van het geschil.</p>
--	---

6. Vergaderingen voor beleggers

Alle informatie over de vergadering voor beleggers staat in de trustakte. Deze trustakte vindt u in bijlage 1. Hieronder staat algemene informatie. Lees daarom ook altijd de trustakte.

Wanneer is er een vergadering voor beleggers?

Ieder jaar zal Stichting Obligatiehoudersbelangen een vergadering voor beleggers organiseren. In de vergadering geeft Stichting Obligatiehoudersbelangen of geven wij informatie over hoe het met ons gaat. Ook kunnen belangrijke besluiten worden genomen. Bijvoorbeeld wat er moet gebeuren als wij niet op tijd de rente hebben betaald.

Stichting Obligatiehoudersbelangen zal extra vergaderingen organiseren als er bijzondere dingen gebeuren. Bijvoorbeeld als wij niet of niet op tijd betalen. Of als wij uitstel willen om te betalen.

Maar ook u mag om een vergadering vragen. Voorwaarde is wel dat een deel van de beleggers hierom vraagt. Het moet dan gaan om beleggers die samen recht hebben op meer dan 10% van alle obligaties.

Hoe weet ik dat er een vergadering is?

Vergaderingen maakt Stichting Obligatiehoudersbelangen van tevoren bekend. U ontvangt via e-mail een bericht over de vergadering.

Wat wordt er besproken op een vergadering?

Iedere vergadering heeft een agenda. Op die agenda staan de onderwerpen waarover zal worden gesproken. Ook kunt u informatie krijgen die voor die vergadering belangrijk is. Kijk daarom altijd of u informatie kunt opvragen. Deze informatie noemen wij de agendastukken.

Wie mag op de vergadering komen?

Iedereen die onze obligaties heeft, mag op de vergadering komen. Komt u op de vergadering? Dan mag u ook stemmen over onderwerpen die op de agenda staan. Andere personen mogen alleen op de vergadering komen als Stichting Obligatiehoudersbelangen dat goed vindt.

Wat mag ik doen op een vergadering?

U mag op een vergadering het volgende doen:

1. u mag spreken (het woord voeren).
2. u mag stemmen als dit op de agenda staat bij bepaalde onderwerpen.

De vergadering heeft een voorzitter. Deze voorzitter zorgt ervoor dat de vergadering efficiënt verloopt.

Is er een verslag van iedere vergadering?

Van iedere vergadering maakt Stichting Obligatiehoudersbelangen een verslag (notulen). Dit verslag staat binnen vier weken na de vergadering op de website van NPEX. Alle beleggers - ook beleggers die niet op de vergadering waren - kunnen dit verslag lezen.

7. Wij zijn verantwoordelijk voor dit informatie memorandum

Wij, R&R Mechatronics International B.V., zijn verantwoordelijk voor de informatie in dit informatie memorandum. Wij verklaren dat voor zover haar bekend de gegevens in dit informatie memorandum in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en dat geen gegevens zijn weggelaten waarvan vermelding de strekking van dit informatie memorandum zou wijzigen.

8. Informatie die ook bij deze aanbieding hoort

De volgende informatie hoort ook bij deze aanbieding en het informatie memorandum:

- de akte van oprichting en de statuten van R&R Mechatronics International B.V.
- een uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel van R&R Mechatronics International B.V.
- de jaarrekeningen van R&R Mechatronics International B.V. met accountantsverslag over de periode 2021 en 2022

Zolang de lening loopt vindt u al deze informatie op de website van NPEX. De informatie op deze website is voor iedereen toegankelijk. Voor zover dit informatie memorandum hyperlinks bevat naar andere website, dan geldt dat de informatie op die websites geen onderdeel uitmaken van dit informatie memorandum.

In dit informatie memorandum hebben wij ook informatie opgenomen van derden. Deze informatie is correct weergegeven en voor zover wij weten en hebben kunnen opmaken uit de door de betrokken derde gepubliceerde informatie, zijn er geen feiten weggelaten waardoor de weergegeven informatie onjuist of misleidend zou kunnen zijn.

BIJLAGE 1

TRUSTAKTE

Partijen:

1. **R&R Mechatronics International B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Nederlands recht, met statutaire zetel in Zwaag, Nederland en kantoorhoudende aan De Corantijn 13, 1689 AN Zwaag, ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder nummer 60323167 ("R&R Mechatronics International"),

en
2. **Stichting Obligatiehoudersbelangen**, een stichting naar Nederlands recht, met statutaire zetel in Amsterdam, Nederland en kantoorhoudende aan de Burgemeester Haspelslaan 172 (1181 NE) Amstelveen, ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 53177770 ("Stichting Obligatiehoudersbelangen"),

Partijen nemen het volgende in overweging:

- A. R&R Mechatronics International geeft voor maximaal € 5.000.000 obligaties uit. De lening bestaat uit maximaal 50.000 obligaties met een nominale waarde van € 100 per stuk. Deze lening wordt uitgegeven en terugbetaald op de datum die staat in het informatie memorandum, of een eerdere of latere datum zoals staat in het informatie memorandum.
- B. Stichting Obligatiehoudersbelangen behartigt de gezamenlijke belangen van de beleggers in deze obligaties ten opzichte van R&R Mechatronics International. Daarvoor krijgt Stichting Obligatiehoudersbelangen op grond van een privaatieve last de bevoegdheden en taken die in deze trustakte staan. Deze trustakte met de daarin opgenomen rechten en verplichtingen is dus uitsluitend bedoeld voor de beleggers in deze obligaties.
- C. Stichting Obligatiehoudersbelangen behartigt niet alleen de gezamenlijke belangen van de beleggers in deze obligaties. Stichting Obligatiehoudersbelangen behartigt ook de gezamenlijke belangen van de beleggers in de obligaties die R&R Mechatronics International op 11 juli 2019 en op 23 april 2025 (en in tranches daarna) heeft uitgegeven. Stichting Obligatiehoudersbelangen behartigt daarnaast ook de gezamenlijke belangen van beleggers die obligaties van andere bedrijven hebben gekocht.

- D. De afspraken over de obligaties staan in het informatie memorandum. Deze trustakte is een bijlage bij dit informatie memorandum. De beleggers hebben zich met de inschrijving gebonden aan het informatie memorandum en daarmee met deze trustakte.

R&R Mechatronics International en Stichting Obligatiehoudersbelangen spreken het volgende met elkaar af:

1. Eigenschappen van de obligaties.

De afspraken over de obligaties staan in het informatie memorandum.

2. R&R Mechatronics International heeft een schuld aan Stichting Obligatiehoudersbelangen: de parallelle schuld

- 2.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen krijgt hierbij een exclusief en zelfstandig recht op betaling door R&R Mechatronics International van alle bedragen die R&R Mechatronics International moet betalen aan de beleggers op grond van de afspraken in het informatie memorandum.
- 2.2 De schuld die R&R Mechatronics International heeft aan Stichting Obligatiehoudersbelangen is gelijk aan de totale schuld die R&R Mechatronics International aan de beleggers heeft. De totale schuld is het bedrag van de lening en de rente die R&R Mechatronics International aan de beleggers moet betalen. De vergoeding die R&R Mechatronics International aan Stichting Obligatiehoudersbelangen betaalt voor haar werkzaamheden volgens artikel 17, telt hier niet mee. Betaalt R&R Mechatronics International rente of betaalt R&R Mechatronics International de lening terug aan de beleggers? Dan gaat de totale schuld aan de beleggers omlaag. De totale schuld die R&R Mechatronics International heeft aan Stichting Obligatiehoudersbelangen gaat dan ook automatisch met dat bedrag omlaag.
- 2.3 Is R&R Mechatronics International ten opzichte van de beleggers in verzuim? Of is een vordering opeisbaar door de beleggers? Dan is R&R Mechatronics International ook in verzuim jegens Stichting Obligatiehoudersbelangen dan wel is de vordering van Stichting Obligatiehoudersbelangen op R&R Mechatronics International ook opeisbaar.

3. R&R Mechatronics International moet eerst betalen aan de beleggers

3.1 R&R Mechatronics International zal de rente en de lening rechtstreeks (terug)betalen aan de beleggers. Zij mag alleen in een van de volgende situaties aan Stichting Obligatiehoudersbelangen betalen:

(i) als het technisch onmogelijk is om te betalen aan de beleggers; en,

(ii) wanneer Stichting Obligatiehoudersbelangen hierom schriftelijk verzoekt. Dit kan alleen als R&R Mechatronics International de betalingsafspraken met de beleggers niet nakomt.

Dan moet R&R Mechatronics International aan Stichting Obligatiehoudersbelangen betalen en mag zij niet aan de beleggers betalen. De betalingen van dit artikel 3.1 van R&R Mechatronics International aan Stichting Obligatiehoudersbelangen gelden als een betaling aan de beleggers.

3.2 Betaalt R&R Mechatronics International aan Stichting Obligatiehoudersbelangen? Dan moet Stichting Obligatiehoudersbelangen de beleggers hierover zo snel mogelijk informeren.

4. Stichting Obligatiehoudersbelangen moet doorbetalen

4.1 R&R Mechatronics International moet de beleggers in deze obligaties rente betalen en de lening terugbetalen. Krijgt Stichting Obligatiehoudersbelangen hiervoor een bedrag van R&R Mechatronics International, die Stichting Obligatiehoudersbelangen moet doorbetalen aan de beleggers? Dan krijgt Stichting Obligatiehoudersbelangen een schuld ten opzichte van de beleggers. Die schuld is gelijk aan het bedrag dat Stichting Obligatiehoudersbelangen heeft ontvangen van R&R Mechatronics International. Dat geldt alleen voor bedragen waarvan vast staat dat Stichting Obligatiehoudersbelangen die niet hoeft terug te betalen aan R&R Mechatronics International.

4.2 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal de ontvangen bedragen ten behoeve van deze obligaties zo snel mogelijk doorbetalen aan de beleggers. Stichting Obligatiehoudersbelangen gebruikt daarvoor de informatie die zij van R&R Mechatronics International heeft gekregen over de beleggers.

- 4.3 Zijn er kosten die voor rekening komen van de beleggers? Deze kosten staan in deze trustakte. Dan mag Stichting Obligatiehoudersbelangen die verrekenen met gelden die zij ontvangt als bedoeld in artikel 4.1.
- 4.4 Stichting Obligatiehoudersbelangen moet de ontvangen bedragen aanhouden op een bankrekening bij een Nederlandse bank. Die Nederlandse bank moet minimaal een A-rating van Moody's, Fitch of Standard & Poor's hebben. De eventuele negatieve rente die op enig moment zou gelden voor deze bankrekening komt voor rekening van de beleggers.
- 4.5 Houdt Stichting Obligatiehoudersbelangen de ontvangen bedragen aan op een bankrekening als bedoeld in artikel 4.4? Gaat het geld op de bankrekening dan toch voor een deel teniet? Dan wordt de schuld die Stichting Obligatiehoudersbelangen heeft ten opzichte van de beleggers even laag als dit bedrag. Dat betekent dat Stichting Obligatiehoudersbelangen alleen maar dit lagere bedrag hoeft te betalen aan de beleggers.

Gaat het geld op de bankrekening helemaal teniet? Dan heeft Stichting Obligatiehoudersbelangen ook helemaal geen schuld meer aan de beleggers. Dat betekent dat Stichting Obligatiehoudersbelangen niets meer aan de beleggers hoeft te betalen. Dit geldt niet als het geld op de bankrekening teniet is gegaan door grove schuld of opzet van Stichting Obligatiehoudersbelangen.

5. Stichting Obligatiehoudersbelangen krijgt zekerheden

- 5.1 R&R Mechatronics International heeft (samen met Mechatronics Instruments B.V. en RR Mechatronics Manufacturing B.V.) een pandrecht gegeven voor de nakoming van haar verplichtingen aan Stichting Obligatiehoudersbelangen, als R&R Mechatronics International dat niet of niet op tijd doet. De afspraken over dit pandrecht staan in de pandakte die als bijlage 2 bij het informatie memorandum is gevoegd.
- 5.2 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal dit pandrecht houden voor en ten behoeve van de beleggers.
- 5.3 Als dat nodig is, zal Stichting Obligatiehoudersbelangen het pandrecht uitwinnen voor de beleggers.
- 5.4 Stichting Obligatiehoudersbelangen mag alleen afstand doen van het pandrecht of rechten die haar toekomen onder dit pandrecht als hierover een stemming wordt gehouden conform artikel 15.

6. Bij een conflict staat het gezamenlijk belang van de beleggers in deze obligaties voorop

- 6.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen handelt bij de uitoefening van haar taken en bevoegdheden in het gezamenlijk belang van de beleggers in deze obligaties.
- 6.2 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal aan de beleggers jaarlijks in de vergadering verslag doen van de door haar uitgevoerde taken en werkzaamheden.

7. R&R Mechatronics International moet Stichting Obligatiehoudersbelangen informeren

R&R Mechatronics International moet Stichting Obligatiehoudersbelangen dezelfde informatie geven als de beleggers.

8. Stichting Obligatiehoudersbelangen moet informatie geven aan de beleggers

- 8.1 Wanneer in deze trustakte staat dat Stichting Obligatiehoudersbelangen de beleggers moet informeren, dan doet zij dat door de informatie per e-mail te versturen naar de beleggers.
- 8.2 Wanneer in deze trustakte staat dat Stichting Obligatiehoudersbelangen tijdens een vergadering de beleggers moet informeren, dan doet Stichting Obligatiehoudersbelangen dat mondeling of schriftelijk tijdens de vergadering.

9. De afspraken over de obligaties kunnen veranderen

- 9.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen mag met R&R Mechatronics International de afspraken over de obligaties veranderen. De beleggers zijn aan deze veranderingen gebonden als het volgende geldt:

- 1. Minimaal 50% plus één van de beleggers die gestemd hebben, stemden voor de voorgenomen verandering van de afspraken over de obligaties; en
- 2. Er worden geen extra verplichtingen opgelegd aan de beleggers. Hieronder valt ook de plicht tot gehele of gedeeltelijke kwijtschelding van betalingsverplichtingen.

9.2 De beleggers mogen niet zelf met R&R Mechatronics International de afspraken over de obligaties wijzigen.

10. Stichting Obligatiehoudersbelangen mag maatregelen treffen als R&R Mechatronics International de afspraken niet nakomt

10.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen mag nakoming van de betalingsverplichtingen over de obligaties en de afspraken in deze trustakte eisen van R&R Mechatronics International. Stichting Obligatiehoudersbelangen mag ook een juridische procedure starten tegen R&R Mechatronics International. Stichting Obligatiehoudersbelangen zal dit in eigen naam doen en niet in naam of in opdracht van de beleggers.

10.2 De beleggers mogen niet zelf een juridische procedure starten tegen R&R Mechatronics International of tegen de bestuurders van R&R Mechatronics International, als R&R Mechatronics International de afspraken niet nakomt. De beleggers doen hierbij onherroepelijk afstand van het recht om een juridische procedure tegen R&R Mechatronics International of tegen de bestuurders van R&R Mechatronics International te starten.

10.3 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal de gezamenlijke belangen behartigen van de beleggers in juridische procedures of officiële vergaderingen, bijvoorbeeld in een vergadering van crediteuren als R&R Mechatronics International failliet gaat.

10.4 Deze trustakte geldt als een overeenkomst in de zin van artikel 2:346, eerste lid, onderdeel e, Burgerlijk Wetboek. Dit betekent dat Stichting Obligatiehoudersbelangen bevoegd is tot het indienen van een verzoek tot het instellen van een onderzoek naar het beleid en de gang van zaken van R&R Mechatronics International (enquête), zoals beschreven in artikel 2:345, eerste lid, Burgerlijk Wetboek.

11. Als R&R Mechatronics International de verplichtingen niet nakomt

11.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen mag de lening en de rente opeisen als R&R Mechatronics International in verzuim is. R&R Mechatronics International is in verzuim als het volgende geldt:

1. R&R Mechatronics International heeft de lening niet of niet op tijd terugbetaald. Of R&R Mechatronics International heeft de rente niet of niet op tijd betaald, is een andere afspraak over de obligaties of een afspraak in deze trustakte niet nagekomen,

2. Stichting Obligatiehoudersbelangen heeft R&R Mechatronics International hiervoor schriftelijk in gebreke gesteld, en
 3. R&R Mechatronics International is niet alsnog binnen 14 dagen na de ingebrekestelling de afspraken nagekomen.
- 11.2 Stichting Obligatiehoudersbelangen mag de lening en de rente direct opeisen in een van de volgende situaties. Stichting Obligatiehoudersbelangen hoeft dan geen ingebrekestelling te sturen:
1. Als het faillissement van R&R Mechatronics International is aangevraagd of als R&R Mechatronics International failliet is verklaard. Of als R&R Mechatronics International (voorlopige) surseance van betaling aanvraagt, of een stille bewindvoerder is aangesteld, of als R&R Mechatronics International een besluit tot ontbinding heeft genomen, of als er een WHOA procedure ten aanzien van R&R Mechatronics International is gestart.
 2. Als R&R Mechatronics International een vergunning nodig heeft voor haar bedrijf, maar deze vergunning niet heeft. Of als R&R Mechatronics International die vergunning verliest of niet meer aan de voorwaarden van de vergunning voldoet.
 3. Als R&R Mechatronics International zich niet aan de wet houdt.
 4. Als R&R Mechatronics International in strijd handelt met de wet door een lening te hebben of door een lening aan te gaan.
 5. Als R&R Mechatronics International een licentie nodig heeft voor haar bedrijf en deze niet heeft. Of als R&R Mechatronics International de licentie verliest of niet meer aan de voorwaarden van de licentie voldoet.
 6. Als R&R Mechatronics International afspraken over een andere lening niet nakomt.
 7. Als R&R Mechatronics International (mogelijk) verkeerde of misleidende informatie aan Stichting Obligatiehoudersbelangen of de beleggers heeft verstrekt, of als R&R Mechatronics International voor de beleggers essentiële informatie niet of niet tijdig publiceert (waaronder de jaarrekening).
 8. Als een bestaande aandeelhouder of een derde meer dan 50% van de aandelen of het stemrecht krijgt in R&R Mechatronics International of een bedrijf uit de groep.
 9. Als R&R Mechatronics International geld leent aan een derde. Of als R&R Mechatronics International afsprekt dat zij voor een derde gaat betalen (garant stellen). Of als R&R Mechatronics International zekerheid geeft aan een derde, behalve factoringmaatschappijen en financiële ondernemingen als bedoeld in de Wet op het financieel toezicht. Met een derde wordt niet bedoeld een dochtervennootschap van R&R Mechatronics International.

10. Als R&R Mechatronics International de activiteiten van haar bedrijf verandert. Het moet dan gaan om een verandering die naar het oordeel van Stichting Obligatiehoudersbelangen belangrijk is voor het bedrijf.

11.3 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal een vergadering bijeenroepen en een stemming organiseren als sprake is van een situatie als bedoeld in artikel 11.1 of 11.2.

12. Wanneer wordt een vergadering of een stemming gehouden?

12.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal binnen vier maanden nadat zij de jaarrekening van R&R Mechatronics International heeft gekregen een vergadering bijeenroepen. R&R Mechatronics International moet Stichting Obligatiehoudersbelangen de jaarrekening binnen zes maanden na afloop van elk boekjaar verstrekken.

12.2 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal een vergadering bijeenroepen of stemming organiseren als beleggers die gezamenlijk recht hebben op meer dan 10% van de uitgegeven obligaties hierom schriftelijk verzoeken. Roept Stichting Obligatiehoudersbelangen niet binnen twee weken na ontvangst van dit schriftelijk verzoek een vergadering bijeen of organiseert zij niet binnen deze termijn een stemming? Dan mogen de beleggers die dit hebben verzocht, zelf de vergadering bijeenroepen volgens de regels van deze trustakte.

12.3 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal een vergadering bijeenroepen als R&R Mechatronics International hier schriftelijk om verzoekt en daarbij een agenda meestuurt. Als Stichting Obligatiehoudersbelangen niet binnen twee weken na ontvangst van dit schriftelijke verzoek een vergadering bijeenroept, dan mag R&R Mechatronics International de vergadering bijeenroepen volgens de regels van deze trustakte.

12.4 Stichting Obligatiehoudersbelangen zal een vergadering bijeenroepen of stemming organiseren wanneer dat in deze trustakte staat. De vergadering of stemming moet plaatsvinden binnen vier weken nadat de gebeurtenis die hiertoe aanleiding gaf, plaatsvond. Behalve als het gaat om de vergadering of stemming als bedoeld in artikel 12.1 of 12.2.

12.5 Stichting Obligatiehoudersbelangen mag vaker een vergadering bijeenroepen of stemming organiseren als dit volgens haar oordeel in het gezamenlijke belang van de beleggers of R&R Mechatronics International is.

- 12.6 Heeft R&R Mechatronics International meerdere obligatieleningen waarbij Stichting Obligatiehoudersbelangen beleggers vertegenwoordigt? Dan zal Stichting Obligatiehoudersbelangen voor iedere obligatielening altijd een afzonderlijke vergadering organiseren als zich naar het oordeel van Stichting Obligatiehoudersbelangen een bijzondere omstandigheid voordoet en in ieder geval bij een voorstel voor het veranderen van de afspraken over de obligaties, het veranderen van zekerheden als die zijn verstrekt of als R&R Mechatronics International de afspraken met de beleggers en/of Stichting Obligatiehoudersbelangen niet nakomt of dreigt niet te na komen.

Stemmingen worden niet gecombineerd met stemmingen van andere obligatieleningen als R&R Mechatronics International die heeft. Stichting Obligatiehoudersbelangen zal voor iedere obligatielening altijd een afzonderlijke stemming organiseren.

13. Hoe wordt de vergadering bijeengeroepen?

- 13.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen roept de beleggers op voor een vergadering met een e-mail naar de beleggers.
- 13.2 De oproeping voor de vergadering bevat de agenda met onderwerpen en het adres waar de vergadering wordt gehouden of de inloggegevens als de vergadering via internet plaatsvindt.
- 13.3 Stichting Obligatiehoudersbelangen moet de beleggers minimaal 14 dagen voor de vergadering oproepen. Deze termijn mag alleen korter zijn als dit naar het oordeel van Stichting Obligatiehoudersbelangen in het gezamenlijke belang is van de beleggers.

14. Hoe wordt de vergadering gehouden?

- 14.1 De vergadering wordt gehouden op het kantoor van R&R Mechatronics International of op een andere locatie die Stichting Obligatiehoudersbelangen heeft gekozen. Ook kan Stichting Obligatiehoudersbelangen bepalen dat de vergadering op een andere dan een fysieke locatie wordt gehouden, bijvoorbeeld via internet.
- 14.2 De vergadering wordt voorgezeten door een bestuurder van Stichting Obligatiehoudersbelangen. Als geen bestuurder van Stichting Obligatiehoudersbelangen aanwezig is, kiest de vergadering zelf haar voorzitter.

- 14.3 De notulen van de vergadering worden gemaakt door een notulist die wordt aangewezen door de voorzitter.
- 14.4 De notulen worden binnen vier weken na de vergadering op de website van R&R Mechatronics International of NPEX (www.npex.nl) geplaatst.
- 14.5 De vergadering is toegankelijk voor de beleggers en de bestuurders van Stichting Obligatiehoudersbelangen. De voorzitter van de vergadering mag alle andere personen de toegang tot de vergadering weigeren zonder dit te hoeven motiveren en zonder hierover verantwoording te hoeven afleggen aan de vergadering.
- 14.6 De beleggers hebben spreekrecht in de vergadering.

15. Wie mogen er stemmen?

- 15.1 Elke obligatie geeft recht op één stem. Alle beleggers worden in de gelegenheid gesteld om te stemmen.
- 15.2 Stemmingen vinden elektronisch plaats (bijvoorbeeld per e-mail) en zijn vertrouwelijk. Stichting Obligatiehoudersbelangen deelt niet met andere beleggers of derden hoe een individuele belegger gestemd heeft.
- 15.3 Beleggers worden via e-mail opgeroepen om te stemmen. Deze e-mail beschrijft in begrijpelijke taal in ieder geval 1) het onderwerp met toelichting waarover wordt gestemd, 2) het stemproces, 3) hoe een correcte stem wordt ingediend en 4) de datum met het tijdstip tot wanneer gestemd kan worden. De termijn tot stemmen eindigt minimaal 7 dagen na het moment dat de e-mail met de oproep tot stemmen is verstuurd naar alle beleggers om beleggers de gelegenheid te geven zich een oordeel te kunnen vormen over het voorstel. Stemmen die na het sluiten van de termijn worden uitgebracht worden niet in de stemming meegenomen. Stichting Obligatiehoudersbelangen zal uiterlijk 24 uur voor afloop van de termijn alle beleggers die nog niet hebben gestemd per e-mail een herinnering sturen.
- 15.4 Alle beleggers dienen te beschikken over dezelfde informatie alvorens zij hun stem uitbrengen. Als er bijvoorbeeld een vergadering wordt gehouden waarin het stemvoorstel wordt toegelicht dan wordt de e-mail met de oproep om te stemmen die voldoet aan de eisen van artikel 15.3 na afloop van deze vergadering verstuurd.

15.5 Besluiten worden genomen met gewone meerderheid (50% +1) van de beleggers die gestemd hebben. Behalve als volgens deze trustakte een andere meerderheid geldt.

15.6 Hebben de beleggers gestemd? Dan wordt de uitkomst van de stemming geacht in het gezamenlijke belang van de beleggers te zijn. Stichting Obligatiehoudersbelangen maakt de uitkomst van de stemming en het aantal voor en tegen en blanco uitgebrachte stemmen zo spoedig mogelijk bekend op de website van NPEX (www.npex.nl).

16. Volmacht voor het bijwonen van de vergadering

16.1 Beleggers zijn aanwezig bij vergaderingen in persoon of door zich te laten vertegenwoordigen door een ander persoon.

16.2 Beleggers kunnen zich tijdens een vergadering rechtsgeldig laten vertegenwoordigen door een ander persoon met een volmacht. Dat mag alleen als de volmacht volgens de voorzitter van de vergadering volledig en juist is. De volmacht moet de voorzitter voorafgaand aan de vergadering per e-mail hebben ontvangen op info@obligatiehoudersbelangen.org als Stichting Obligatiehoudersbelangen de vergadering voorziet.

16.3 Een belegger moet zich op verzoek van de voorzitter of Stichting Obligatiehoudersbelangen kunnen identificeren met een geldig identiteitsbewijs.

17. Vergoeding Stichting Obligatiehoudersbelangen en kosten van juridische bijstand

17.1 R&R Mechatronics International betaalt Stichting Obligatiehoudersbelangen de volgende vergoedingen:

- een bedrag van € 1.750 (exclusief BTW) voor het organiseren en het voorzitten van de jaarlijkse vergadering. Voor dit bedrag zal Stichting Obligatiehoudersbelangen ieder jaar een rekening sturen.

Stichting Obligatiehoudersbelangen zal de eerste keer de rekening sturen op de dag waarop de obligaties zijn uitgegeven. In de daaropvolgende jaren zal zij R&R Mechatronics International dit bedrag in rekening brengen op de verjaardag van deze dag.

- een bedrag, berekend op basis van een uurtarief van € 225 (exclusief BTW), voor alle overige werkzaamheden van Stichting Obligatiehoudersbelangen, zoals het veranderen

van de trustakte of het organiseren van stemmingen en voorzitten van alle andere vergaderingen. Stichting Obligatiehoudersbelangen zal R&R Mechatronics International deze werkzaamheden in rekening brengen na afloop van de maand waarin zij deze heeft verricht.

- de kosten van Stichting Obligatiehoudersbelangen voor zaalhuur en catering in geval een vergadering niet op het kantoor van R&R Mechatronics International plaatsvindt.
- 17.2 R&R Mechatronics International zal rekeningen van Stichting Obligatiehoudersbelangen maximaal 30 dagen na de datum van de rekening betalen.
- 17.3 Wil Stichting Obligatiehoudersbelangen een deskundige inschakelen om R&R Mechatronics International te onderzoeken of juridische bijstand (zoals een advocaat) inschakelen? Dan kan Stichting Obligatiehoudersbelangen de kosten hiervoor zelf betalen.
- 17.4 Is het nodig om R&R Mechatronics International te onderzoeken met een deskundige of juridische bijstand in te schakelen? Betaalt Stichting Obligatiehoudersbelangen deze kosten niet zelf? Dan zal Stichting Obligatiehoudersbelangen de kosten ook niet vooruitbetalen. Stichting Obligatiehoudersbelangen zal daarom een vergadering bijeenroepen en daarna een stemming organiseren. In die stemming zullen de beleggers besluiten of de beleggers deze kosten zullen betalen. Ook zullen de beleggers besluiten hoe de beleggers de kosten vooruit zullen betalen. De beleggers zijn aan besluiten over het inschakelen van een deskundige of juridische bijstand gebonden, als minimaal 66% van de beleggers die gestemd hebben, voor het besluit stemden en minimaal 50% van alle beleggers gestemd hebben. Stichting Obligatiehoudersbelangen hoeft pas een deskundige of juridische bijstand in te schakelen als er voldoende zekerheid is gegeven voor de betaling van de kosten door de beleggers.
- 17.5 Indien Stichting Obligatiehoudersbelangen op enig moment omzetbelastingplichtig wordt, zal zij over bovengenoemde bedragen BTW in rekening brengen.

18. Wanneer stoppen de werkzaamheden van Stichting Obligatiehoudersbelangen?

- 18.1 Als R&R Mechatronics International alle verplichtingen uit hoofde van de lening ten opzichte van de beleggers helemaal is nagekomen, stoppen de werkzaamheden van Stichting Obligatiehoudersbelangen.

18.2 Wil Stichting Obligatiehoudersbelangen haar werkzaamheden eerder stoppen? Dan mag dat alleen als Stichting Obligatiehoudersbelangen haar taken en bevoegdheden heeft overgedragen aan een vervanger. Deze vervanger moet aan de volgende voorwaarden voldoen:

- De vervanger moet bereid zijn om de werkzaamheden te verrichten,
- De vervanger moet over de eventueel noodzakelijke vergunningen en kwaliteiten beschikken, en
- De vervanger moet onafhankelijk zijn ten opzichte van R&R Mechatronics International. "Onafhankelijk" betekent dat de vervanger en haar bestuurders geen obligaties of (direct of indirect) aandelen hebben van R&R Mechatronics International. Dat betekent ook dat zij geen bestuurder zijn van R&R Mechatronics International. Of van een bedrijf dat bij R&R Mechatronics International hoort (waaronder een groepsmaatschappij).

18.3 Wil Stichting Obligatiehoudersbelangen haar taken overdragen aan een vervanger? Dan informeert Stichting Obligatiehoudersbelangen de beleggers minimaal drie maanden van tevoren. Stichting Obligatiehoudersbelangen zal ook de reden van de vervanging en de naam en kwaliteiten van de vervanger geven. Pas na deze periode mag de vervanging doorgaan. Deze vervanging gaat niet door als beleggers die gezamenlijk recht hebben op meer dan 10% van de uitgegeven obligaties, schriftelijk om een stemming verzoeken en als meer dan 66% van de beleggers die gestemd hebben, tegen de vervanging stemmen.

18.4 Als Stichting Obligatiehoudersbelangen haar taken niet goed uitvoert, kan een vervanger worden benoemd. Dat kan alleen als het volgende geldt:

- Beleggers die gezamenlijk recht hebben op meer dan 10% van de uitgegeven obligaties, hebben schriftelijk aan Stichting Obligatiehoudersbelangen aangegeven waarom Stichting Obligatiehoudersbelangen haar taken naar hun oordeel niet goed uitvoert,
- Meer dan 66% van de beleggers die gestemd hebben, stemt voor vervanging van Stichting Obligatiehoudersbelangen. Deze stemming moet worden gehouden binnen drie maanden na ontvangst van de gemotiveerde klacht, en
- De beleggers hebben een vervanger voorgedragen die voldoet aan alle eisen van artikel 18.2.

- 18.5 R&R Mechatronics International zal meewerken aan de overdracht aan een vervanger voor Stichting Obligatiehoudersbelangen. R&R Mechatronics International zal bijvoorbeeld opnieuw de trustakte overeenkomen.

19. De trustakte kan veranderen

Stichting Obligatiehoudersbelangen en R&R Mechatronics International mogen deze trustakte veranderen. Elke verandering moet Stichting Obligatiehoudersbelangen voorleggen aan de beleggers. De verandering gaat alleen door als 66% van de beleggers voor deze verandering hebben gestemd en minimaal 50% van alle beleggers heeft gestemd.

20. Wanneer is Stichting Obligatiehoudersbelangen aansprakelijk?

- 20.1 Stichting Obligatiehoudersbelangen is alleen aansprakelijk ten opzichte van R&R Mechatronics International en de beleggers als de schade die zij hebben komt door grove schuld of opzet van Stichting Obligatiehoudersbelangen. Stichting Obligatiehoudersbelangen is niet aansprakelijk voor indirecte schade of gevolgschade.

- 20.2 De aansprakelijkheid van Stichting Obligatiehoudersbelangen is nooit groter dan de vergoeding die Stichting Obligatiehoudersbelangen in totaal voor haar werkzaamheden volgens deze trustakte heeft gekregen.

21. Welk recht geldt?

Voor deze trustakte geldt het Nederlands recht.

22. Welke rechter is bevoegd?

Alle geschillen naar aanleiding van deze trustakte moeten worden voorgelegd aan de Rechtbank Amsterdam.

Ondertekend door

Namens Stichting Obligatiehoudersbelangen

M.C. Olie

Voorzitter

Datum:

S.G. van de Vusse

Penningmeester

Datum:

Namens R&R Mechatronics International B.V.

T.A.M.S van der Meer

Bestuurder

Datum:

PANDAKTE

d.d. _____ 2023

tussen

R&R MECHATRONICS INTERNATIONAL B.V.

en

MECHATRONICS INSTRUMENTS B.V.

En

RR MECHATRONICS MANUFACTURING B.V.

als Pandgevers

en

STICHTING OBLIGATIEHOUDERSBELANGEN

als Pandhouder

ONDERGETEKENDEN

- (1) **R&R MECHATRONICS INTERNATIONAL B.V.**, statutair gevestigd te Zwaag, kantoorhoudende aan de De Corantijn 13, 1689 AN, Zwaag en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 60323167 ("**Pandgever 1**");
- (2) **MECHATRONICS INSTRUMENTS B.V.**, statutair gevestigd te Hoorn, kantoorhoudende aan de De Corantijn 13, 1689 AN, Zwaag en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 36045051 ("**Pandgever 2**");
- (3) **RR MECHATRONICS MANUFACTURING B.V.**, statutair gevestigd te Zwaag, kantoorhoudende aan de De Corantijn 13, 1689 AN, Zwaag en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 64657353 ("**Pandgever 3**"); en
- (4) **STICHTING OBLIGATIEHOUDERSBELANGEN**, statutair gevestigd te Amsterdam, kantoorhoudende aan de Burgemeester Haspelslaan 172, 1181 NE, Amstelveen en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 53177770 ("**Pandhouder**").

ZIJN OVEREENGEKOMEN als volgt:

1. DEFINITIES

1.1 Definities

In deze Akte hebben de volgende met een hoofdletter aangeduide woorden en uitdrukkingen de daarbij vermelde betekenis:

"**Akte**": deze pandakte.

"**BW**": Burgerlijk Wetboek.

"**Eerste Pandrecht**": het eerste pandrecht op de Verbonden Activa ten behoeve van Corona OverbruggingsLening Regio Utrecht B.V., d.d. 29 juni 2021.

"**Pandgevers**": Pandgever 1, Pandgever 2 en Pandgever 3 gezamenlijk.

"**Partijen**": de Pandgevers en de Pandhouder gezamenlijk.

"**Trustakte**": de trustakte tussen Pandgever 1 en Pandhouder, d.d. [*] 2023.

"**Uitwinningsgrond**": indien er sprake is van verzuim van de Verzekerde Verbintenis .

"**Verbonden Activa**": alle Voorraden en Vorderingen.

"**Vervolgakte**": iedere vervolgpandakte tussen de Pandgevers en de Pandhouder, overeenkomstig het als **Bijlage 1** aangehechte model.

"**Verzekerde Verbintenis**": iedere verbintenis tot betaling van een geldsom van Pandgever 1 jegens de Pandhouder uit hoofde van artikel 2 van de Trustakte.

"**Voorraden**": alle huidige en toekomstige voorraden van de Pandgevers. Onder Voorraden vallen onder meer grondstoffen, halffabricaten en (deels en/of geheel) gereed product.

"**Vorderingen**": alle huidige en toekomstige, zowel feitelijke als voorwaardelijke, vorderingen van Pandgevers, ongeacht of zij reeds opeisbaar zijn of in de toekomst opeisbaar worden, op alle opdrachtgevers, kopers, leveranciers, huurders of enige van hen, die voortvloeien uit of verband houden met leasing of andere levering van goederen en/of diensten (daaronder begrepen de (ver)huur van onroerende zaken of het in licentie geven van intellectuele eigendomsrechten) door of aan Pandgevers, tezamen met alle neven- en zekerheidsrechten (waaronder begrepen het recht om de baten te ontvangen van enig(e) schadeloosstelling, garantie, verhandelbaar waardepapier of zakelijke zekerheid) in verband daarmee.

2. **VESTIGING EN REGISTRATIE VAN HET PANDRECHT**

2.1 **Overeenkomst tot verpanding**

De Pandgevers komen overeen met de Pandhouder dat zij (voor zover van toepassing bij voorbaat) een pandrecht zullen vestigen op de Verbonden Activa.

2.2 **Verzekerde Verbintenis**

- (a) Ieder pandrecht wordt gevestigd tot zekerheid voor de nakoming van de Verzekerde Verbintenis.
- (b) Ieder pandrecht strekt ook tot zekerheid voor de Verzekerde Verbintenis zoals die van tijd tot tijd gewijzigd mocht worden als gevolg van enige aanpassing van de Trustakte.

2.3 **Vestiging van het pandrecht**

- (a) De Pandgevers vestigen hierbij (voor zover van toepassing bij voorbaat en/of bij wijze van derdenzekerheid als bedoeld in artikel 3:231(1) BW), ten gunste van de Pandhouder:
 - (i) een stil pandrecht op de Vorderingen; en
 - (ii) een vuistloos pandrecht op de Voorraden.
- (b) De Pandhouder aanvaardt hierbij (indien van toepassing bij voorbaat) ieder pandrecht.

2.4 **Omvang verpanding Vorderingen**

Ieder pandrecht op een Vordering:

- (a) rust alleen op rechten en vorderingen die vatbaar zijn voor verpanding in overeenstemming met toepasselijk recht;
- (b) omvat rechten en vorderingen waarvan de Pandgevers gezamenlijk met anderen of individueel rechthebbende zijn;
- (c) omvat, voor zover mogelijk naar toepasselijk recht, alle rechten die verbonden zijn aan die Vordering, daaronder begrepen, maar niet beperkt tot, afhankelijke rechten en nevenrechten; en

- (d) omvat rechten en vorderingen die verkregen worden door regres of subrogatie en rechten en vorderingen die ontstaan als gevolg van hoofdelijke aansprakelijkheid krachtens artikel 2:403(f) BW.

2.5 **Registratie**

De Pandgevers zullen uiterlijk twee werkdagen na de datum van deze Akte, deze Akte registreren bij de Belastingdienst overeenkomstig het als **Bijlage 2** aangehechte model en de Pandhouder voorzien van een kopie van bewijs van ontvangst en de geregistreerde Akte onmiddellijk na ontvangst daarvan.

2.6 **Vervolgakte**

- (a) De Pandgevers zullen ieder jaar, of vaker indien de Pandhouder dit verlangt, een ondertekende Vervolgakte registreren bij de Belastingdienst en de Pandhouder voorzien van een kopie van bewijs van ontvangst en de geregistreerde Vervolgakte onmiddellijk na ontvangst daarvan.
- (b) Partijen verlenen hierbij onherroepelijk en onvoorwaardelijk aan elkaar een volmacht met het recht van substitutie om de Vervolgakte in hun naam en voor hun rekening te ondertekenen.

2.7 **Conversie**

Voor zover naar Nederlands privaatrecht enig recht anders dan Nederlands recht van toepassing mocht zijn op de geldigheid van de vestiging van de zekerheidsrechten die Partijen beogen te vestigen uit hoofde van deze Akte en aan de vereisten voor de vestiging van een dergelijk zekerheidsrecht volgens dat ander recht is voldaan, dan zullen partijen, ten behoeve van deze Akte, beoogd hebben voor zover juridisch mogelijk een zekerheidsrecht te vestigen naar dat andere recht.

3. **VERPLICHTINGEN**

3.1 **Behoud van Verbonden Activa**

De Pandgevers zullen niet zonder de voorafgaande schriftelijke toestemming van de Pandhouder:

- (a) de Verbonden Activa of een deel daarvan, al dan niet bij voorbaat, vervreemden, overdragen of verpanden (met uitzondering van het Eerste Pandrecht) of anderszins bezwaren met een beperkt recht anders dan in het kader van de normale bedrijfsvoering en op marktconforme voorwaarden, of enige (rechts)handeling verrichten die de rechten van de Pandhouder nadelig kan beïnvloeden, of enige last, beperkt recht of beslag laten voortbestaan op de Verbonden Activa of een deel daarvan;
- (b) de (contracts)voorwaarden met betrekking tot een Vordering wijzigen of uitbreiden of een Vordering kwijtschelden of daarvan afstand doen anders dan in het kader van de normale bedrijfsvoering en op marktconforme voorwaarden of afzien van enige registratie (respectievelijk die registratie ongedaan maken) van de Verbonden Activa of een deel daarvan of van enige bevoegdheid met betrekking tot de Verbonden Activa of een deel daarvan; of

- (c) afstand doen van afhankelijke rechten of nevenrechten verbonden aan de Verbonden Activa anders dan in het kader van de normale bedrijfsvoering en op marktconforme voorwaarden.

3.2 **Verplichtingen met betrekking tot de Voorraden**

De Pandgevers zullen voor eigen rekening ervoor zorgdragen dat de Voorraden in een goede staat blijven verkeren, deze op een prudente manier worden gebruikt, noodzakelijke reparaties daaraan worden uitgevoerd en dat de Voorraden verzekerd zullen zijn tegen risico's en op voorwaarden die gebruikelijk zijn voor bedrijven met een vergelijkbare onderneming. De Pandgevers zullen op eerste verzoek de Pandhouder inzage verlenen in de polissen van de relevante verzekeringen.

3.3 **Informatie**

De Pandgevers zullen:

- (a) onmiddellijk de betreffende deurwaarder in geval van beslag op Verbonden Activa of een deel daarvan, de curator of bewindvoerder van de Pandgevers of, op verzoek van de Pandhouder, enige crediteur van de Pandgevers, schriftelijk informeren ten aanzien van de rechten van de Pandhouder uit hoofde van deze Akte;
- (b) de Pandhouder onmiddellijk informeren over iedere gebeurtenis of omstandigheid die een materieel negatief effect kan hebben op de rechten van de Pandhouder uit hoofde van deze Akte, de waarde van de Verbonden Activa en/of de mogelijkheid van de Pandhouder om nakoming van haar rechten uit hoofde van deze Akte af te dwingen, waaronder begrepen maar niet beperkt tot:
 - (i) een verzoek om faillietverklaring of surseance van betaling (of vergelijkbare procedure onder het recht van enige andere jurisdictie);
 - (ii) het indienen van een startverklaring in het kader van de Wet homologatie onderling akkoord; of
 - (iii) enig beslag op of gerechtelijke procedure met betrekking tot de Verbonden Activa of een deel daarvan;
- (c) onmiddellijk op redelijk verzoek van de Pandhouder een overzicht verstrekken in zodanige vorm als aangegeven door de Pandhouder, die mede zal omvatten een uitdraai of elektronische gegevensdrager met een overzicht van de Verbonden Activa, de locatie(s) waar de Voorraden zich bevinden en de bedragen verschuldigd door iedere debiteur afzonderlijk, inclusief naam, adres en e-mail adres.
- (d) de Pandhouder onmiddellijk informeren indien en zodra het Eerste Pandrecht is vervallen (naar verwachting 29 juni 2024).

4. VERKLARINGEN EN GARANTIES

4.1 Verklaringen en garanties

De Pandgevers verklaren en staan er jegens de Pandhouder voor in dat:

- (a) zij de rechthebbende zijn van de Verbonden Activa en dat zij volledig bevoegd zijn te beschikken over die Verbonden Activa;
- (b) de Verbonden Activa (i) vrij overdraagbaar is en vatbaar voor verpanding onder het daarop toepasselijke recht en, met betrekking tot de Vorderingen, de relevante overeenkomsten waaruit die Vorderingen voortvloeien geldige en afdwingbare overeenkomsten zijn en voor zover de geldigheid van overdracht of verpanding afhangt van een vooraf gegeven goedkeuring, die goedkeuring is verkregen, (ii) niet afhankelijk is van enige optie of vergelijkbaar recht en (iii) niet onderworpen is aan enig recht op verrekening;
- (c) noch de Verbonden Activa noch enig deel daarvan belast is, al dan niet bij voorbaat, met enig beslag, beperkt recht of andere last (waaronder begrepen maar niet beperkt tot enige licentie of sub-licentie) of zekerheidsrecht (met uitzondering van het Eerste Pandrecht).

4.2 Moment van verklaringen en garanties

De verklaringen en garanties opgenomen in Artikel 4.1 (*Verklaringen en garanties*) worden afgegeven op iedere dag dat een pandrecht wordt gevestigd op de Verbonden Activa of een deel daarvan en worden geacht te worden herhaald op iedere dag dat enige Verzekerde Verbintenis bestaat, telkens met betrekking tot alle Verbonden Activa die bestaan op de dag dat die verklaringen en garanties worden afgegeven of geacht te worden herhaald.

5. VOLMACHT

5.1 Volmacht

- (a) Met inachtneming van het bepaalde in paragraaf (b) hieronder verlenen de Pandgevers hierbij onherroepelijk en onvoorwaardelijk aan de Pandhouder een volmacht met het recht van substitutie om (i) in hun naam en voor hun rekening iedere verbintenis van de Pandgevers uit hoofde van deze Akte uit te voeren, (ii) ieder nevenrecht of afhankelijk recht of ander recht met betrekking tot de Verbonden Activa uit te oefenen en (iii) iedere verbintenis met betrekking tot de Verbonden Activa uit te voeren. Deze bevoegdheid omvat tevens de bevoegdheid van de Pandhouder om (tevens) als wederpartij op te treden van de Pandgevers als bedoeld in artikel 3:68 BW.
- (b) De volmacht verstrekt krachtens paragraaf (a) van dit Artikel 5.1 (*Volmacht*) mag worden gebruikt door de Pandhouder (i) met betrekking tot iedere verbintenis of handeling van de Pandgevers die ertoe strekt de zekerheidsrechten te vervolmaken die Partijen beogen te vestigen uit hoofde van deze Akte, te allen tijde en (ii) met betrekking tot iedere andere handeling of verbintenis, (a) wanneer sprake is van een Uitwinningsgrond of (b) indien de Pandgevers nalatig zijn ten aanzien van een handeling of verbintenis en die nalatigheid niet is hersteld binnen twee Werkdagen

na ontvangst van een mededeling over die nalatigheid van de Pandhouder of binnen twee Werkdagen sinds het moment dat de Pandgevers kennis dragen van die nalatigheid.

6. **INNINGSBEVOEGDHEID VORDERINGEN**

6.1 **Inning van Vorderingen**

- (a) Met inachtneming van paragraaf (b) hieronder en Artikel 6.2 (*Inning door de Pandhouder*), is de Pandhouder bevoegd, voor zover rechtens toegestaan, de Vorderingen te innen, kwijting te verlenen met betrekking tot de Vorderingen en alle rechten van de Pandgevers ten aanzien van de Vorderingen uit te oefenen (waaronder mede begrepen het recht om de Vorderingen opeisbaar te verklaren).
- (b) De Pandhouder verleent hierbij aan de Pandgevers de bevoegdheid om, in overeenstemming met artikel 3:246(4) BW, hun Vorderingen te innen en alle andere rechten uit te oefenen waarnaar met betrekking tot de Vorderingen verwezen wordt in paragraaf (a) hiervoor voor zover die uitoefening is toegestaan uit hoofde van deze Akte. Deze bevoegdheid eindigt op het moment van de mededeling aan de respectievelijke debiteuren dat deze bevoegdheid is ingetrokken.

6.2 **Inning door de Pandhouder van Vorderingen**

- (a) Na een mededeling als bedoeld in Artikel 6.1, is alleen de Pandhouder bevoegd, zoveel als rechtens mogelijk, om de Vorderingen te innen, kwijting te verlenen met betrekking tot de Vorderingen en, zoveel als rechtens mogelijk, alle andere rechten uit te oefenen van de Pandgevers ten aanzien van de Vorderingen (daaronder mede begrepen het opeisbaar verklaren van de Vorderingen). De Pandgevers doen hierbij afstand van hun rechten uit hoofde van artikel 3:246(4) BW.
- (b) Indien de Pandgevers een bedrag ontvangen met betrekking tot een Vordering nadat de Pandhouder bevoegd is geworden om die Vordering te innen, dienen de Pandgevers onmiddellijk een bedrag ter grootte van het door hen ontvangen bedrag te betalen aan de Pandhouder.

7. **BEVOEGDHEID VERZOEK OM FEITELIJKE MACHT OVER DE VOORRADEN**

De Pandhouder is bevoegd, indien sprake is van een Uitwinningsgrond, te verlangen dat alle of een gedeelte van de Voorraden in haar feitelijke macht of die van een door haar met het oog daarop benoemde derde worden gebracht en in verband daarmee is de Pandhouder (of diens vertegenwoordiger) bevoegd de locaties te betreden waar die Voorraden zich bevinden en die Voorraden daar weg te nemen of die te laten afvoeren door de Pandgevers, die daartoe verplicht zijn op verzoek van de Pandhouder, naar een zodanige locatie als de Pandhouder zal aangeven.

8. **PARATE EXECUTIE**

8.1 **Verkoop en verhaal**

Indien sprake is van een Uitwinningsgrond stelt de Pandhouder Pandgever 1 nog eenmaal in de gelegenheid om binnen een redelijke termijn tot betaling over te gaan. Nadien is de Pandhouder bevoegd (met inachtneming van het Eerste Pandrecht), zonder voorafgaande mededeling aan de Pandgevers:

- (a) om de Verbonden Activa te (doen) verkopen in overeenstemming met artikel 3:248 BW e.v., met dien verstande dat de artikelen 3:234, 3:249 en 3:252 BW niet van toepassing zullen zijn; en
- (b) verhaal te nemen op de opbrengst van de Verbonden Activa of een deel daarvan zoals geïnd door de Pandhouder uit hoofde van artikel 6 (*Inningsbevoegdheid*) in overeenstemming met artikel 3:255 BW.

8.2 **Afstand**

- (a) De Pandgevers doen afstand van hun bevoegdheid om de rechter te verzoeken te bepalen dat de uit hoofde van deze Akte verpande Verbonden Activa verkocht zullen worden op een van de artikel 3:250 BW afwijkende wijze.
- (b) De Pandgevers doen afstand van:
 - (i) iedere bevoegdheid die zij mochten hebben om de Pandhouder te verzoeken (eerst) tegen een andere persoon op te treden of nakoming van enig ander recht of verhaal op enige andere zekerheid van enige persoon af te dwingen of betaling te vorderen van enig persoon alvorens nakoming af te dwingen van haar pandrechten;
 - (ii) enig recht om door de Pandhouder te worden ingelicht over de verkoop of over de wijze waarop, waar of wanneer die verkoop zal plaatsvinden (als voorzien in artikel 3:249(1) en artikel 3:252 BW; en
 - (iii) voor zover mogelijk, ieder ander recht dat naar Nederlands recht bestaat ter bescherming van verstrekkers van zekerheid voor de schulden van derden, waaronder mede begrepen enig recht uit hoofde van artikelen 3:233, 3:234, 6:139 en 6:154 BW.

8.3 **Akkoorden**

Indien sprake is van een Uitwinningsgrond is de Pandhouder bevoegd ten aanzien van de Verbonden Activa of een deel daarvan (i) gerechtelijke of buitengerechtelijke akkoorden te sluiten, (ii) een stem uit te brengen bij besluitvorming in verband met dergelijke akkoorden, en (iii) vaststellingsovereenkomsten aan te gaan met andere personen.

8.4 **Opbrengst bij verhaal**

De Pandhouder zal de opbrengsten bij verkoop van de Verbonden Activa of een deel daarvan respectievelijk de bedragen waarop zij zich verhaald hebben na inning aanwenden ter voldoening van de Verzekerde Verbintenis in overeenstemming met dwingendrechtelijke bepalingen van Nederlands recht.

9. **OPZEGGING EN VRIJGAVE PANDRECHT**

9.1 **Doorlopende zekerheid**

Ieder pandrecht en alle verbintenissen uit hoofde van deze Akte blijven onverminderd van kracht totdat de Verzekerde Verbintenis onherroepelijk en onvoorwaardelijk volledig is voldaan en geen nieuwe Verzekerde Verbintenis kan ontstaan, tenzij de Pandhouder heeft opgezegd in overeenstemming artikel 9.2 (*Opzegging door mededeling*).

9.2 **Opzegging door mededeling**

De Pandhouder is bevoegd ieder pandrecht en daarmee samenhangende verbintenissen geheel of gedeeltelijk op te zeggen door middel van een schriftelijke mededeling aan de Pandgevers.

9.3 **Rechten en verplichtingen**

Na beëindiging van de pandrechten door mededeling als bedoeld in Artikel 9.2 (*Opzegging door mededeling*) of op enig ander tijdstip kunnen de contractuele rechten en verplichtingen uit hoofde van deze Akte geheel of gedeeltelijk worden beëindigd door de Pandhouder en de Pandgevers door middel van een onderhandse akte.

9.4 **Bewijs van omvang Verzekerde Verbintenis**

De administratie van de Pandhouder vormt dwingend bewijs van het bestaan en de omvang van de Verzekerde Verbintenis.

10. **OVERDRACHT**

10.1 De Pandhouder is bevoegd zijn rechten en/of verplichtingen uit hoofde van deze Akte geheel of gedeeltelijk over te dragen of te verpanden en de Pandgevers verlenen bij voorbaat hun medewerking daaraan als bedoeld in 6:159(1) BW.

10.2 De Pandhouder is bevoegd een verkrijger of pandhouder respectievelijk beoogde verkrijger of pandhouder te voorzien van alle informatie met betrekking tot de Pandgevers en/of de Verbonden Activa.

11. **AANSPRAKELIJKHEID**

De Pandhouder is niet aansprakelijk jegens de Pandgevers voor schade als gevolg van (i) de verkoop of inning van de Verbonden Activa (of de nalatigheid om de Verbonden Activa te verkopen of te innen) door de Pandhouder of (ii) de uitoefening van enig recht uit hoofde van deze Akte, of de nalatigheid om enig recht uit hoofde van deze Akte uit te oefenen, tenzij, in beide gevallen, die schade is veroorzaakt is door opzet of grove schuld.

12. **ALGEMENE BEPALINGEN**

12.1 **Geen ontbinding, vernietiging of opschorting**

Voor zover rechtens toegestaan doen de Pandgevers hierbij afstand van (i) zijn rechten uit hoofde van de artikelen 6:228 en 6:265 tot en met 6:272 BW of enige andere grondslag onder enig toepasselijk recht om deze Akte te ontbinden of te vernietigen of om in rechte de ontbinding of vernietiging te verzoeken en (ii) zijn rechten uit hoofde van de artikelen 6:52, 6:262 en 6:263 BW of enige andere grondslag onder enig toepasselijk recht om enige verbintenis uit hoofde van deze Akte op te schorten.

12.2 **Gedeeltelijke nietigheid**

Indien enige bepaling van deze Akte op enig moment nietig, vernietigbaar of niet afdwingbaar is of mocht worden in enig opzicht onder enig toepasselijk recht, zal dat geen afbreuk doen aan de geldigheid en afdwingbaarheid van de overige bepalingen van deze Akte noch aan de geldigheid of afdwingbaarheid van die bepaling onder enig ander toepasselijk recht.

12.3 **Ondertekening en wijzigingen**

- (a) Deze Akte kan getekend worden door separate ondertekening door Partijen van verschillende kopieën van deze Akte.
- (b) Deze Akte kan alleen worden gewijzigd door een schriftelijk vastgelegde overeenkomst.

12.4 **Geen impliciete afstand of rechtsverwerking**

- (a) Afstand van enig recht uit hoofde van deze Akte kan alleen plaatsvinden door middel van een daartoe strekkende schriftelijke mededeling.
- (b) Het niet uitoefenen door de Pandhouder van een haar toekomend recht uit hoofde van of in verband met deze Akte (hetgeen mede omvat het verlenen van uitstel door de Pandhouder aan de Pandgevers om aan hun verplichtingen uit hoofde van of in verband met deze Akte te voldoen) houdt geen afstand in van dat recht en leidt niet tot rechtsverwerking.
- (c) De aan de Pandhouder uit hoofde van deze Akte toekomende rechten en bevoegdheden laten onverlet de rechten en bevoegdheden die de Pandhouder overigens heeft naar Nederlands of ander toepasselijk recht.

12.5 Alle kosten gemaakt in verband met deze Akte, enige vervolgakte en het vestigen, wijzigen en/of uitwinnen van enig zekerheidsrecht naar niet-Nederlands recht, als vermeld in Artikel 2.7, zijn voor rekening van Pandgever 1. Pandgever 1 zal eventuele door Pandhouder gemaakte kosten vergoeden binnen 30 dagen na de betreffende rekeningdatumrechtskeuze en bevoegde rechter

12.6 **Rechtskeuze**

Op deze Akte en daarmee samenhangende niet-contractuele verbintenissen is Nederlands recht van toepassing.

12.7 **Bevoegde rechter**

De rechtbank te Amsterdam is exclusief bevoegd kennis te nemen van enig geschil voortvloeiende uit of in verband met deze Akte. Dit Artikel 12.7 (*Bevoegde rechter*) wordt echter alleen ten behoeve van de Pandhouder overeengekomen en, als gevolg daarvan, is de Pandhouder bevoegd een geschil aanhangig te maken bij iedere andere bevoegde rechter. Voor zover wettelijk toegestaan mag de Pandhouder tegelijkertijd meerdere procedures aanhangig maken in één of meerdere jurisdicties.

[handtekeningenpagina's volgen]

**R&R MECHATRONICS
INTERNATIONAL B.V.**

Naam:
Titel:

MECHATRONICS INSTRUMENTS B.V.

Naam:
Titel:

**RR MECHATRONICS
MANUFACTURING B.V**

Naam:
Titel:

**STICHTING
OBLIGATIEHOUDERSBELANGEN**

Naam:
Titel:

**STICHTING
OBLIGATIEHOUDERSBELANGEN**

Naam:
Titel:

BIJLAGE 1 – Vervolgakte

Datum: [*]

Met inachtneming van de bepalingen van de op [datum] getekende akte van verpanding (de “**Stampandakte**”), vestigen de Pandgevers hierbij (voor zover van toepassing bij voorbaat en/of bij wijze van derdenzekerheid als bedoeld in artikel 3:231(1) BW), ten gunste van de Pandhouder een stil pandrecht op de Vorderingen (zoals gedefinieerd in de Stampandakte), alles voor zover de Vorderingen niet reeds aan Pandhouder rechtsgeldig verpand.

Op deze akte zijn de bepalingen van de Stampandakte van overeenkomstige toepassing.

**R&R MECHATRONICS
INTERNATIONAL B.V.**

MECHATRONICS INSTRUMENTS B.V.

Naam:
Titel:

Naam:
Titel:

**RR MECHATRONICS
MANUFACTURING B.V**

Naam:
Titel:

**STICHTING
OBLIGATIEHOUDERSBELANGEN**

Naam:

Titel:

**STICHTING
OBLIGATIEHOUDERSBELANGEN**

Naam:

Titel:

BIJLAGE 2 - Brief aan de Belastingdienst – op briefpapier v/d verzender

AANTEKENEN

Belastingdienst / Kantoor Rotterdam

Cluster Registratie

Laan op Zuid 45

3072 DB ROTTERDAM

Geachte heer, mevrouw,

Bijgaand zend ik u een akte van verpanding met het verzoek deze te (doen) registreren. De geregistreerde akte alsmede een afschrift van de ontvangstbevestiging zie ik graag tegemoet op onderstaand adres:

De Corantijn 13
1689 AN Zwaag

Met vriendelijke groet,