



Aan het bestuur van
Indica Holding B.V.
Groest 106
1211 EE Hilversum

Geconsolideerde jaarrekening 2020

Datum opmaken: 15 oktober 2021



■
**Aan het bestuur van
Indica Holding B.V.**
Groest 106
1211 EE Hilversum

Telefoon: 030-2080207 ■
Postbus 70 ■
3970 AB DRIEBERGEN-RSB ■

Fax: 0343-511993 ■
E-mail: info@adfino.nl ■
Internet: www.adfino.nl ■

Iban: NL59 ABNA 0458782629 ■
Bic: ABNANL2A ■

Beconnummer: 305741 ■

Driebergen-Rijsenburg, 15 oktober 2021

Betreft: Geconsolideerde Jaarrekening 2020 (op commerciële basis)

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden over boekjaar 2020 van uw onderneming. In dit rapport zijn de geconsolideerde commerciële balans per 31-12-2020, de geconsolideerde commerciële winst-en-verliesrekening over 2020 en de toelichting opgenomen. Tezamen vormen zij de geconsolideerde jaarrekening 2020.

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de geconsolideerde jaarrekening 2020 van uw besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid samengesteld, waarin de balans met tellingen van € 869.052 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat (na belastingen) van € -127.914, zijn opgenomen. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door u verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden voornamelijk uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de aan ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij vertrouwen erop dat wij hiermee aan uw opdracht hebben voldaan. Wij zijn gaarne bereid tot het geven van nadere toelichting.

Hoogachtend,
ADFINO · C · S ·

H. de Vlaming

Inhoudsopgave	Pagina	
1	Algemeen	1
1.1	<i>Resultaatvergelijking</i>	3
1.2	<i>Resultaatanalyse</i>	5
2	Geconsolideerde jaarrekening	6
2.1	<i>Geconsolideerde balans per 31-12-2020</i>	6
2.2	<i>Geconsolideerde winst-en-verliesrekening</i>	8
3	Grondslagen van de jaarrekening	9
3.1	<i>Algemene toelichtingen</i>	9
3.2	<i>Algemene grondslagen</i>	10
3.3	<i>Grondslagen voor de balanswaardering activa</i>	11
3.3.1	<i>Materiële vaste activa</i>	11
3.3.2	<i>Vorderingen</i>	11
3.3.3	<i>Liquide middelen</i>	11
3.4	<i>Grondslagen voor de balanswaardering passiva</i>	11
3.4.1	<i>Groepsvermogen</i>	11
3.4.2	<i>Schulden</i>	11
3.5	<i>Grondslag voor de resultaatbepaling</i>	11
4	Toelichtingen van de jaarrekening	12
4.1	<i>Toelichting activa</i>	12
4.1.1	<i>Immateriële vaste activa</i>	12
4.1.2	<i>Materiële vaste activa</i>	12
4.1.3	<i>Financiële vaste activa</i>	13
4.1.4	<i>Vorderingen</i>	13
4.2	<i>Toelichting passiva</i>	15
4.2.1	<i>Groepsvermogen</i>	15
4.2.2	<i>Schulden</i>	15
4.3	<i>Toelichting winst-en-verliesrekening</i>	17
4.3.1	<i>Bedrijfsopbrengsten</i>	17
4.3.2	<i>Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</i>	17
4.3.3	<i>Overige bedrijfskosten</i>	17
4.3.4	<i>Financiële baten en lasten</i>	18
4.4	<i>Toelichting op het kasstroomoverzicht</i>	18
4.5	<i>Overige toelichtingen</i>	18

1 Algemeen

Gegevens van de rechtspersoon

Statutaire naam	Indica Holding B.V.
Handelsnamen	Indica Holding B.V.
Rechtsvorm	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
KvK-nummer	58084118
SBI-code	6420 - Financiële holdings
Classificatie op basis van de wettelijke groottecriteria	Klein
Zetel van de rechtspersoon (statutaire vestigingsplaats)	Utrecht
Start- en einddatum boekjaar	01-01-2020 t/m 31-12-2020
Start- en einddatum voorgaand boekjaar	01-01-2019 t/m 31-12-2019

Adresgegevens

Adres	Groest 106
Postcode	1211 EE
Plaats	Hilversum
Land	Nederland

Eigenschappen rapportage

E-mailadres contactpersoon	pcs@indica.nl
Balans voor of na resultaatbestemming	Na resultaatbestemming
Type grondslag	Commercieel
Niveau van rapporteren	Geconsolideerd
Type winst-en-verliesrekening	Categoriaal

Structuur

<i>Naam entiteit</i>	<i>Plaats van vestiging</i>	<i>Fiscale kwalificatie</i>	<i>Percentage mee geconsolideerd</i>
Indica NL B.V.	Hilversum	Dochter	100%
Indica R&D B.V.	Hilversum	Dochter	100%
Indica Risk & Compliance B.V.	Hilversum	Dochter	100%

1.1 Resultaatvergelijking

	2020		2019	
	€	%	€	%
Bedrijfsopbrengsten				
Opbrengsten uit het verlenen van diensten	536.144	79,67	465.706	75,79
Geactiveerde productie ten behoeve van het eigen bedrijf	136.784	20,33	142.960	23,27
Overige bedrijfsopbrengsten	0		5.793	0,94
	672.928	100,00	614.459	100,00
Inkoopkosten en uitbesteed werk				
Kosten van grond- en hulpstoffen	100.679	14,96	80.233	13,06
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	0	0,00	0	
	-100.679	-14,96	-80.233	-13,06
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen				
Lonen	281.293	41,80	331.121	53,89
Sociale lasten	49.400	7,34	51.091	8,31
Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	14.770	2,19	2.676	-0,44
	-345.463	-51,34	-384.888	-62,64
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa				
Afschrijvingen op materiële vaste activa	7.199	1,07	4.081	0,66
	-7.199	-1,07	-4.081	
Overige bedrijfskosten				
Huisvestingskosten	46.769	6,95	35.684	5,81
Verkoop gerelateerde kosten	11.829	1,76	38.796	6,31
Auto- en transportkosten	848	0,13	119	0,02
Algemene kosten	270.965	40,27	395.462	64,36
	-330.411	-49,10	-470.061	-76,50
Financiële baten en lasten				
Rentelasten en soortgelijke kosten	-17.090	-2,54	-19.803	-3,22
	-17.090	-2,54	-19.803	-3,22
Resultaat na belastingen	€ -127.914	-19,01	€ -344.607	-56,08

De winst-en-verliesrekening over 2020 is afgesloten met een negatief resultaat na belastingen van € -127.914.

1.2 Resultaatanalyse

Het resultaat over 2020 is ten opzichte van 2019 gestegen met € 216.693. De ontwikkeling van het resultaat over 2020 ten opzichte van 2019 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Opbrengsten uit het verlenen van diensten	70.438	
		70.438
<i>Daling van:</i>		
Lonen	49.828	
Sociale lasten	1.691	
Verkoop gerelateerde kosten	26.967	
Algemene kosten	124.497	
Rentelasten en soortgelijke kosten	2.713	
		205.696
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Kosten van grond- en hulpstoffen	20.446	
Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	12.094	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	3.118	
Huisvestingskosten	11.085	
Auto- en transportkosten	729	
		-47.472
<i>Daling van:</i>		
Geactiveerde productie ten behoeve van het eigen bedrijf	6.176	
Overige bedrijfsopbrengsten	5.793	
		-11.969
Stijging resultaat		216.693

2 Geconsolideerde jaarrekening

2.1 Geconsolideerde balans per 31-12-2020

Na voorstel resultaatbestemming

Activa	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Immateriële vaste activa				
Kosten van ontwikkeling	550.362		413.578	
		550.362		413.578
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	22.377		27.346	
		22.377		27.346
Financiële vaste activa				
Overige financiële vaste activa	8.650		8.650	
		8.650		8.650
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	198.996		145.044	
Kortlopende vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	16.665		89	
Belastingvorderingen	5.847		0	
Overige overlopende activa	35.441		10.986	
		256.949		156.119
Liquide middelen		30.714		4.848
Totaal activa		€ 869.052		€ 610.541

Passiva	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Groepsvermogen				
Eigen vermogen	168.139		-149.913	
		168.139		-149.913
Langlopende schulden				
Langlopende schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	212.188		365.271	
Langlopende overige schulden	130.000		0	
		342.188		365.271
Kortlopende schulden				
Kortlopende schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	7.000		118.568	
Kortlopende schulden aan leveranciers en handelskredieten	131.673		150.861	
Kortlopende schulden ter zake van belastingen en premies van sociale verzekeringen	7.105		6.974	
Schulden uit hoofde van vakantiegeld	14.395		13.471	
Kortlopende overige schulden	198.552		105.309	
		358.725		395.183
Totaal passiva		€ 869.052		€ 610.541

2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	2020		2019	
	€	€	€	€
Bedrijfsopbrengsten				
Opbrengsten uit het verlenen van diensten	536.144		465.706	
Geactiveerde productie ten behoeve van het eigen bedrijf	136.784		142.960	
Overige bedrijfsopbrengsten	0		5.793	
		672.928		614.459
Inkoopkosten en uitbesteed werk				
Kosten van grond- en hulpstoffen	100.679		80.233	
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	0		0	
		-100.679		-80.233
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen				
Lonen	281.293		331.121	
Sociale lasten	49.400		51.091	
Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	14.770		2.676	
		-345.463		-384.888
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa				
Afschrijvingen op materiële vaste activa	7.199		4.081	
		-7.199		-4.081
Overige bedrijfskosten				
Huisvestingskosten	46.769		35.684	
Verkoop gerelateerde kosten	11.829		38.796	
Auto- en transportkosten	848		119	
Algemene kosten	270.965		395.462	
		-330.411		-470.061
Financiële baten en lasten				
Rentelasten en soortgelijke kosten	-17.090		-19.803	
		-17.090		-19.803
Resultaat na belastingen		-127.914		-344.607

3 Grondslagen van de jaarrekening

3.1 Algemene toelichtingen

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Indica Holding B.V., gevestigd te Hilversum, en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:
- het doen van onderzoek naar, het ontwikkelen van, alsmede het marketen en verkopen van software ten behoeve van automatische structurering van informatie, data en kennis.

Locatie van de feitelijk activiteiten

Indica Holding B.V. is feitelijk gevestigd op Groest 106 te Hilversum, maar is statutair gevestigd te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 58084118.

Continuïteit

Met de informatie die tot op dit moment bekend is bij de directie zijn er voor de onderneming geen negatieve effecten als gevolg van de coronacrisis.

Het eigen vermogen van Indica Holding B.V. bedraagt per 31-12-2020 € 168.139.

De continuïteit van de vennootschap hangt in hoge mate af van de bereidheid van de aandeelhouders en externe financiers om deze financiering te continueren.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Indica Holding B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Indica Holding B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:
Indica NL B.V. (100%);
Indica R&D B.V. (100%);
Indica Risk & Compliance B.V. (100%).

De beschrijving van de toepassing van art. 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2020 van Indica Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

3.2 Algemene grondslagen

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

3.3 Grondslagen voor de balanswaardering activa

3.3.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven

3.3.2 Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

3.3.3 Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

3.4 Grondslagen voor de balanswaardering passiva

3.4.1 Groepsvermogen

Het eigen vermogen van de onderneming bestaat uit de som van het gestorte aandelenkapitaal, de agioreserve en de winstreserves.

Het garantievermogen van de onderneming bestaat uit het eigen vermogen plus de achtergestelde en converteerbare leningen.

3.4.2 Schulden

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.5 Grondslag voor de resultaatbepaling

Algemene resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4 Toelichtingen van de jaarrekening

4.1 Toelichting activa

4.1.1 Immateriële vaste activa

Kosten van ontwikkeling

	<i>Kosten aanschaf</i>	<i>31-12-2020</i>	<i>31-12-2019</i>
Ontwikkelingskosten software	550.362	550.362	413.578
		<u>550.362</u>	<u>413.578</u>
			2020
			<u>413.578</u>
Historische kostprijs per 1 januari			<u>413.578</u>
Boekwaarde per 1 januari			<u><u>413.578</u></u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringskosten			<u>136.784</u>
			<u><u>136.784</u></u>
Historische kostprijs per 31 december			<u>550.362</u>
Boekwaarde per 31 december			<u><u>550.362</u></u>

4.1.2 Materiële vaste activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen

	<i>Kosten aanschaf</i>	<i>Restwaarde</i>	<i>31-12-2020</i>	<i>31-12-2019</i>
Inventaris t/m 2019	34.844	0	20.377	27.346
Computerapparatuur	2.230	0	2.000	0
			<u>22.377</u>	<u>27.346</u>

	<u>2020</u>
Historische kostprijs per 1 januari	34.844
Som der afschrijvingen en waardeverminderingen per 1 januari	<u>-7.498</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u><u>27.346</u></u>
<i>Mutaties</i>	
Investerings	2.230
Afschrijvingen	<u>-7.199</u>
	<u><u>-4.969</u></u>
Historische kostprijs per 31 december	37.074
Som der afschrijvingen en waardeverminderingen 31 december	<u>-14.697</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>22.377</u></u>

4.1.3 Financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa

	<i>Nominale waarde</i>	<i>31-12-2020</i>	<i>31-12-2019</i>
Borgsom huur	8.650	<u>8.650</u>	<u>8.650</u>
		8.650	8.650
			<u>2020</u>
Boekwaarde per 1 januari			<u>8.650</u>
Boekwaarde per 31 december			<u><u>8.650</u></u>

4.1.4 Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren

	<i>Nominale waarde</i>	<i>31-12-2020</i>	<i>31-12-2019</i>
Debiteuren	165.669	165.669	156.405
Nog te factureren omzet	38.667	38.667	4.500
Te verzenden creditnota's	-5.340	-5.340	0
Voorziening dubieuze debiteuren	0	<u>0</u>	<u>-15.861</u>
		198.996	145.044

Kortlopende vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	Nominale waarde	31-12-2020	31-12-2019
Vordering STAK Indica Holding	89	89	89
Vordering Joe Cool B.V.	9.979	9.979	0
Vordering Scherpenhuijsen B.V.	6.597	6.597	0
		<u>16.665</u>	<u>89</u>

Belastingvorderingen

		31-12-2020	31-12-2019
Omzetbelasting		5.847	0
		<u>5.847</u>	<u>0</u>

Overige overlopende activa

		31-12-2020	31-12-2019
Vooruitbetaalde huur		4.581	4.500
Vooruitbetaalde advieskosten		25.000	0
Overige vorderingen		5.860	6.486
		<u>35.441</u>	<u>10.986</u>

4.2 Toelichting passiva

4.2.1 Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

4.2.2 Schulden

Langlopende schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	<i>Bedrag waarvoor zekerheid is gesteld</i>	31-12-2020	31-12-2019
I.T.P. International Telecom Projects B.V.	0	68.750	72.160
Joe Cool B.V.	0	0	84.287
SoT	0	134.063	173.283
Kritteney B.V.	0	9.375	30.384
Van Vessem	0	0	5.157
		<u>212.188</u>	<u>365.271</u>

Langlopende overige schulden

	<i>Bedrag waarvoor zekerheid is gesteld</i>	31-12-2020	31-12-2019
Lening Innovatiefonds Noord-Holland B.V.	0	130.000	0
		<u>130.000</u>	<u>0</u>

Kortlopende schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	31-12-2020	31-12-2019
Rekening courant ITP International	7.000	7.000
Kritteney B.V. inz. managementfee/rente	0	79.219
Klinkert	0	10.849
I.T.P. International Telecom Projects B.V.	0	21.500
	<u>7.000</u>	<u>118.568</u>

Kortlopende schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31-12-2020	31-12-2019
Crediteuren	131.673	150.861
	<u>131.673</u>	<u>150.861</u>

Kortlopende schulden ter zake van belastingen en premies van sociale verzekeringen

	31-12-2020	31-12-2019
Omzetbelasting	0	1.330
Loonheffing	7.105	5.644
	<hr/>	<hr/>
	7.105	6.974

Schulden uit hoofde van vakantiegeld

	31-12-2020	31-12-2019
Reservering vakantiegeld	14.395	13.471
	<hr/>	<hr/>
	14.395	13.471

Kortlopende overige schulden

	31-12-2020	31-12-2019
Vooruitgefactureerde omzet licentiekosten	46.555	75.675
Nog af te dragen revenue share	119.315	20.837
Te betalen rente	11.131	0
Terug te betalen loonsubsidie NOW	12.588	0
Overige nog te betalen en transitoria	8.963	8.797
	<hr/>	<hr/>
	198.552	105.309

4.3 Toelichting winst-en-verliesrekening

4.3.1 Bedrijfsopbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten

	2020	2019
Gefactureerde en nog te factureren omzet	536.144	465.706
	<u>536.144</u>	<u>465.706</u>

4.3.2 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Lonen

	2020	2019
Bruto salarissen	260.606	306.688
Vakantiegelden	20.687	24.433
	<u>281.293</u>	<u>331.121</u>

Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

	2020	2019
Managementvergoeding (Tacken)	76.088	22.709
Kosten uitzendkrachten	0	7.000
Wervingskosten	0	9.625
Reiskostenvergoedingen	8.100	6.351
Overige personeelskosten	-1.007	7.142
S&O-afdrachtvermindering	-52.060	-50.151
Service Grensoverschrijdende Arbeidsbemiddeling (SGA)	-15.351	0
Tegemoetkoming loondomein (Wtl)	-1.000	0
	<u>14.770</u>	<u>2.676</u>

4.3.3 Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten

	2020	2019
Huur	54.648	47.960
Doorbelaste huur	-11.933	-16.295
Overige huisvestingskosten	4.054	4.019
	<u>46.769</u>	<u>35.684</u>

Verkoop gerelateerde kosten

	2020	2019
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	0	15.861
Overige verkoopkosten	11.829	22.935
	<u>11.829</u>	<u>38.796</u>

Algemene kosten

	2020	2019
Management- en kostenvergoedingen	192.547	309.900
(Juridische) Advieskosten	34.455	29.628
Administratie- en Accountantskosten	15.834	10.462
Kantoor- en ICT-kosten	27.426	40.235
Verzekeringen	1.484	1.500
Overige	-781	3.737
	270.965	395.462

4.3.4 Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten

	2020	2019
Rente lening International Telecom Projects BV	4.179	3.500
Rente lening SOT	5.523	5.124
Rente lening Joe Cool BV	340	3.343
Rente lening P. Klinkert	0	161
Rente lening Kritteney BV	599	5.219
Rente Van Vessem	21	157
Vergoeding lening I.T.P.	0	1.500
Vergoedingen achtergestelde leningen	3.200	0
Rente lening Innovatiefonds Noord-Holland B.V.	1.945	0
Overige	1.283	799
	17.090	19.803

4.4 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Beschrijving van de vrijstelling voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

De vennootschap maakt gebruik van de vrijstelling ingevolge artikel 360.104 van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving. De financiële gegevens van Indica Holding B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van .

4.5 Overige toelichtingen

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

	<i>In Nederland</i>	<i>Buiten Nederland</i>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	8	
Gemiddeld aantal werknemers in vorig boekjaar	8	

Gedurende het jaar 2020 waren 7,8 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 8,0).