Interview met CEO Johan Tijhuis en CFO Arie Speksnijder

Groeiplan gefinancierd uit opbrengst uitgifte van certificaten van aandelen via de NPEX-effectenbeurs

Specs: van opslag en handel in onderzoeksstoffen voor nieuwe geneesmiddelen tot high-tech compound management voor grote farmaceuten

Specs middelpunt van indrukwekkend mondiaal farma-netwerk

Wie de Nederlandse high-tech onderneming Specs op het Dutch Innovation Park in Zoetermeer voor de allereerste keer bezoekt, realiseert zich niet dat dit bedrijf erin geslaagd is een opslagcentrum van onderzoeksstoffen op te bouwen voor vrijwel alle grote farmabedrijven actief in de wereldwijde geneesmiddelenindustrie.

In de ruim dertig jaar dat Specs nu bestaat is het Nederlandse bedrijf het logistiek centrum van een mondiaal netwerk van duizenden onderzoekscentra voor geneesmiddelen. Dagelijks worden die centra vanuit Zoetermeer en het Amerikaanse Cumberland in de staat Maryland voorzien van kleine hoeveelheden onderzoeksstoffen die ze gebruiken als startpunten voor de ontwikkeling van nieuwe medicijnen. Specs voert het logistiek management uit van deze onderzoeksstoffen.

In de buitenwereld is het nog volstrekt onbekend dat zwaargewichten als Merck & Co, AstraZeneca, Roche, Johnson & Johnson en Eli Lilly hun onderzoeksstoffen opslaan bij Specs. Ook zij maken gebruik van de aanwezige uitzonderlijke expertise in de complexe processen van controle, opslag en logistiek. De grote farmabedrijven hebben in Zoetermeer en in Cumberland hun eigen opslagfaciliteit, uiteraard gescheiden van die van hun collega-farmaceuten.

Verdienmodel

Johan Tijhuis is CEO van Specs sinds 2005. De chemicus ging vlak na zijn promotieonderzoek al in 1994 bij deze onderneming aan de slag. Volgens zijn inschatting liggen er in totaal meer dan 10 miljoen stoffen bij de vestiging van Specs in Zoetermeer en in Cumberland Maryland opgeslagen.

Aanvankelijk lag het verdienmodel van Specs vooral in het inkopen, de handel en de levering van stoffen voor onderzoek naar nieuwe geneesmiddelen. ,,Het idee was én is om alle onderzoeksstoffen hier beschikbaar te hebben die wetenschappers en laboratoria willen gebruiken voor de ontwikkeling van nieuwe medicijnen", vertelt Tijhuis. ,,We kochten aanvankelijk alle onderzoekssstoffen op, we toetsten nauwkeuring de kwaliteit en de stoffen werden ondergebracht in onze database."

Het proces rond de opslag van de miljoenen potjes met onderzoeksstoffen vereist uitgebreide expertise op het gebied van controle en opslag. De circa 25 medewerkers in Zoetermeer en de tien collega's in de Verenigde Staten zijn getraind in de nauwkeurige processen van opslag, verwerking en logistiek zoals die door Specs door de jaren zijn ontwikkeld. De gebruikte apparatuur, waaronder enkele gerobotiseerde systemen, is kapitaalintensief. Via internationaal vervoerders zoals FedEx komen de stoffen uiteindelijk op de plaats van bestemming.

Overigens bestaat een klein deel van de omzet nog steeds in levering van stoffen uit de opgebouwde eigen voorraad. Bovendien worden die stoffen uit de eigen voorraad gebruikt in een zestal partnerships voor de ontwikkeling van nieuwe medicijnen. Specs deelt dan in de mogelijke opbrengst van de patenten.

Gescheiden opslag

Tijhuis laat de werking zien van de geavanceerde systeemkasten, gescheiden per opdrachtgever, waar de stoffen in miljoenen potjes liggen opgeslagen. Via een ingenieus liftsysteem verschijnen er lades gevuld met de potjes, die via een laserlampje worden gedetecteerd.

In 2005 maakte Specs een doorstart en gaandeweg werden de activiteiten van de onderneming omgevormd van handel in onderzoeksstoffen tot logistieke dienstverlening voor de grote en ook kleinere spelers in de farmaceutische industrie.

Nadat Roche als eerste grote farmaceut zich bij Specs had gemeld, werd duidelijk dat het ook voor deze grote wereldspelers aantrekkelijk is om de opslag van de stoffen uit te besteden aan een zeer gespecialiseerde partij. Qua reputatie en professionaliteit is het Nederlandse bedrijf uniek in de wereld. ,,Ook voor grote farmaceutische bedrijven is het aantrekkelijk om met ons samen te werken omdat we meer expertise hebben, we zijn flexibel en het bespaart hen kosten", aldus Tijhuis.

Groeiplan

Specs ontwikkelde voor de komende jaren een groeiplan waarvoor extra financiering nodig is. Het bedrijf is toe aan een nieuwe stap. Een succesvolle uitgifte van certificaten van aandelen voor een bedrag van €2,6 miljoen via NPEX-effectenbeurs betekent dat het schuldenvrije Specs aan de slag kan gaan met de plannen. De uitgifteprijs van de certificaten bedraagt €10,50.

Volgens CFO Arie Speksnijder is Specs niet uit op snelle groei. Specs verwacht dat de bovengenoemde nieuwe activiteiten met name vanaf 2023 zullen leiden tot een forse groei van de activiteiten en daarmee gepaard gaande resultaten in de komende jaren.

,,Wij opereren in een kleine wereld. Snelle groei brengt ook risico's met zich mee. We willen geen fouten maken. In alles wat we doen willen wij behoedzaam en zorgvuldig de activiteiten van het bedrijf verder ontwikkelen. De opbouw van onze relaties heeft ook een lange voorbereidingstijd", aldus Speksnijder.

Ambities

CEO Tijhuis legt de ambities van Specs uit waarvoor het kapitaal nodig is.

,,Kleinere farmaceuten en instellingen die zich melden voor de opslag van stoffen vragen aan ons om de faciliteit mee te financieren. Specs wil verder het huidige online in- en verkoopplatform verbeteren. Daarnaast wil Specs voorraadbeheer van zogeheten 'building blocks' ontwikkelen; stoffen worden ingekocht en Specs slaat deze na grondige kwaliteitscontrole op om ze vervolgens in delen weer uit te leveren aan de onderzoekers van de opdrachtgevers.

Als laatste wil Specs ook het beheer van onderzoeksstoffen in oplossing gaan aanbieden."

Tot dusver opereerde Specs vooral in de zelfgekozen schaduw in de wereld van de farmaceutische industrie. Met de aanstaande notering op de NPEX-effectenbeurs - in navolging van andere bedrijven actief in de gezondheidszorg, zoals Quest, RR Mechatronics en Axxicon Moulds Eindhoven - komt het bedrijf uit Zoetermeer volop in de spotlights te staan. ,,Daar lopen we niet voor weg", zegt Tijhuis. ,,We zijn het niet gewend, maar we zijn er ook wel aan toe."