



Obligatiehouders- bijeenkomst

17 juni 2020





Programma

1. **Opening**
2. **Binnengekomen stukken:
mededelingen Stichting Obligatiehoudersbelangen**
3. **Toelichting concept jaarrekening 2019**
(beschikbaar op NPEX-website)
4. **Ontwikkelingen eerste helft 2020**
5. **Nu verder: propositie 2020**
6. **Stemming renteopschorting en verlenging looptijd
obligatielening**
7. **Rondvraag**
8. **Sluiting**





Concept jaarrekening 2019

Bottomline – 3,6 mln. negatief

- onvoldoende deals
- bedrijfs- personeelskosten ingericht op scale up

Lage marge door:

- laag resultaat uit nieuwe projecten (1^e termijn)
- risico's oude contracten

Voorziening projecten 2019 (455k)



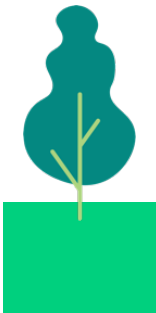


Vragen aan accountant:

Bespreking van de geconsolideerde resultaten

De geconsolideerde winst- en verliesrekeningen over 2019 en 2018 kunnen als volgt worden samengevat:

	2019		2018		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
Projectopbrengsten	<u>6.430.037</u>	<u>100,0</u>	<u>6.684.465</u>	<u>100,0</u>	<u>-254.428</u>	<u>-3,8</u>
Inkoopwaarde van de omzet	5.963.812	92,7	3.263.385	48,8	2.700.427	82,7
Personeelskosten	2.634.429	41,0	1.832.973	27,4	801.456	43,7
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	61.876	1,0	25.026	0,4	36.850	147,2
Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa	18.600	0,3	-	-	18.600	-
Overige bedrijfskosten	<u>1.305.060</u>	<u>20,4</u>	<u>1.158.080</u>	<u>17,2</u>	<u>146.980</u>	<u>12,7</u>
Som der bedrijfslasten	<u>9.983.777</u>	<u>155,4</u>	<u>6.279.464</u>	<u>93,8</u>	<u>3.704.313</u>	<u>59,0</u>
Bedrijfsresultaat	<u>-3.553.740</u>	<u>-55,4</u>	<u>405.001</u>	<u>6,2</u>	<u>-3.958.741</u>	<u>-977,5</u>
Financiële baten en lasten	<u>-255.139</u>	<u>-4,0</u>	<u>-20.551</u>	<u>-0,3</u>	<u>-234.588</u>	<u>-1.141,5</u>
Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	<u>-3.808.879</u>	<u>-59,4</u>	<u>384.450</u>	<u>5,9</u>	<u>-4.193.329</u>	<u>-1.090,7</u>
Belastingen	<u>132.782</u>	<u>2,1</u>	<u>-132.782</u>	<u>-2,0</u>	<u>265.564</u>	<u>200,0</u>
	<u>-3.676.097</u>	<u>-57,3</u>	<u>251.668</u>	<u>3,9</u>	<u>-3.927.765</u>	<u>-1.560,7</u>
Resultaat aandeel derden	<u>80.382</u>	<u>1,3</u>	<u>190.519</u>	<u>2,9</u>	<u>-110.137</u>	<u>-57,8</u>
Netto groepsresultaat na belastingen	<u>-3.595.715</u>	<u>-56,0</u>	<u>442.187</u>	<u>6,8</u>	<u>-4.037.902</u>	<u>-913,2</u>





Financiële structuur

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	338.689	12,4	72.555	1,9
Financiële vaste activa	959.377	35,0	1.126.642	29,9
Voorraden en onderhanden werk	147.258	5,4	549.321	14,6
Onderhanden projecten	271.152	9,9	334.473	8,9
Vorderingen	1.020.919	37,3	640.968	17,0
Liquide middelen	95	-	1.042.282	27,7
	<u>2.737.490</u>	<u>100,0</u>	<u>3.766.241</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Groepsvermogen	-3.168.549	-115,7	427.165	11,3
Aandeel derden in groepsvermogen	-33.144	-1,2	63.638	1,7
Langlopende schulden	3.536.732	129,2	2.011.750	53,4
Kortlopende schulden	2.402.451	87,7	1.263.688	33,6
	<u>2.737.490</u>	<u>100,0</u>	<u>3.766.241</u>	<u>100,0</u>





Ontwikkelingen eerste helft 2020

November '19

Ingrepen na tegenvallende resultaten

Januari '20

Vergadering obligatiehouders
toelichting resultaten en te treffen maatregelen

Inbreng 2 aandeelhouders 270k

Februari '20

Verloop conform herstelplan

Maart '20

Overheid voert Corona Maatregelen in

April '20

Herstel Slim Opgewekt valt terug door Corona-uitbraak

Overheidssteun aangevraagd a.g.v. Corona-crisis
en opschorting rente/aflossing

Mei '20

Onafhankelijk financieel adviseur (Wout van der Heide)
ingeschakeld

Versneld vermarkten nieuwe propositie





Aanpassing propositie 2020

Dealflow sneller en constanter (doel)

- Terugkerende opbrengsten genereren
- Spreiding salescyclus: kort / midden / lang
- Investeringsbeslissingen naar voren halen

Snel extra omzet genereren (randvoorwaarde)

- Versneld aanpak realiseren
- Ontwikkelde kennis en netwerk inzetten

Kansen uitputten (aanpak)

- Uitrol binnen bestaande doelgroepen
- Inspelen op nieuwe regelgeving
- Behoeftte klanten: bredere aanpak





Onze Visie (pivot)

Hoe bereiken we een toekomstwaardig wereld?

Toekomstwaardige organisatie (certificering)

- Energiescan, -monitoring en analyse
- Strategisch advies & Implementatie verduurzaming
- Kennis, gedrag en draagvlak

- Slim Laden
- PV op water (invulling RES)
- Gasloos/vermindering pilots



- Slim Opgewekt Scholen
- OZIO
- Sportief Opgewekt
- Educube / Energieschermen / Bewustmaking



Uitrol (aanvullende) propositie

	Contract 2,1 mln	Prognose 3,5 mln
Huidige propositie projecten	1,4 mln.	1,6 mln.
Denkkracht (advies) <ul style="list-style-type: none">• Energiescans i.s.m. NOC*NSF• Engineeringsopdrachten• Strategisch advies & implementatie verduurzaming	110k	0,4 mln. 380k
Opknippen projecten <ul style="list-style-type: none">• Bewustmaking modulair• Educube verkoop via groothandels na zomer; € 1.800 per systeem/lokaal	50k	360k
Nieuwe oplossingen <ul style="list-style-type: none">• Gasloos eerste traject in contractfase	550k	750k





Financiële maatregelen

Voldaan

- Aflossingen lening 'Geld voor Elkaar' opgeschort/uitgesmeerd
 - Huurbetaling tenminste 3 maanden gehalveerd
 - NOW-regeling toegekend + 3 maanden aanvragen
 - Belastingen loonheffing + btw uitgesteld
 - Financiering 290k toegekend Triodos
-

Lopend

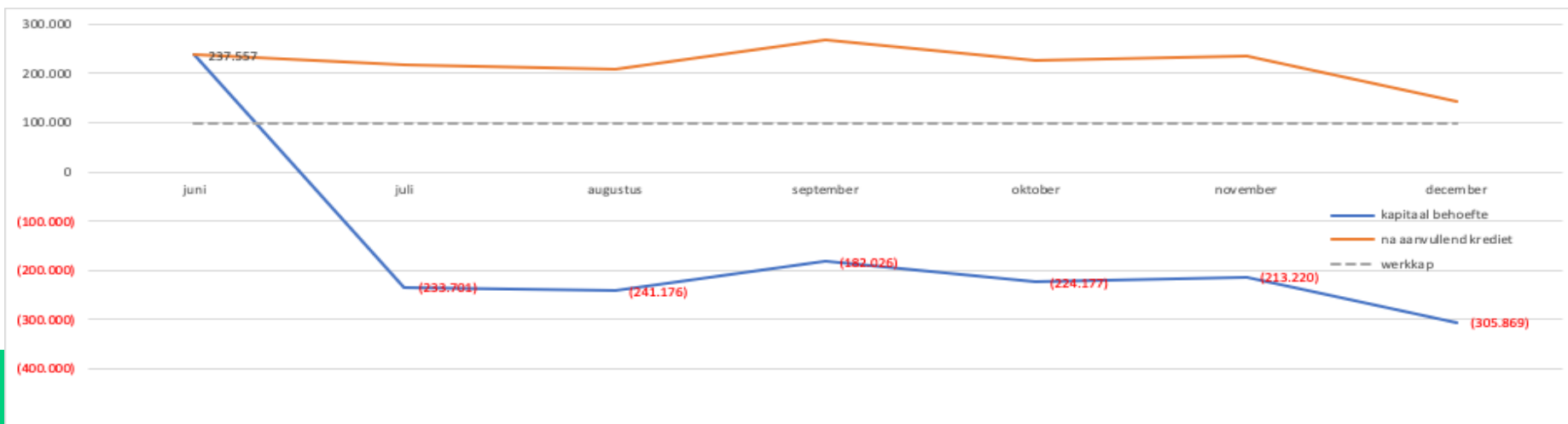
- Reductie bedrijfskosten waaronder sanering personeelsbestand
- Crediteurenakkoord incl. belastingdienst
- Opschorting tenminste 6 maanden rente en aflossing obligatiehouders
- Aanvullende financiering/investering benodigd voor juni
- Gesprek bank, echter stringente voorwaarden





Begroting 2020 (base, zonder 2e ronde maatregelen)

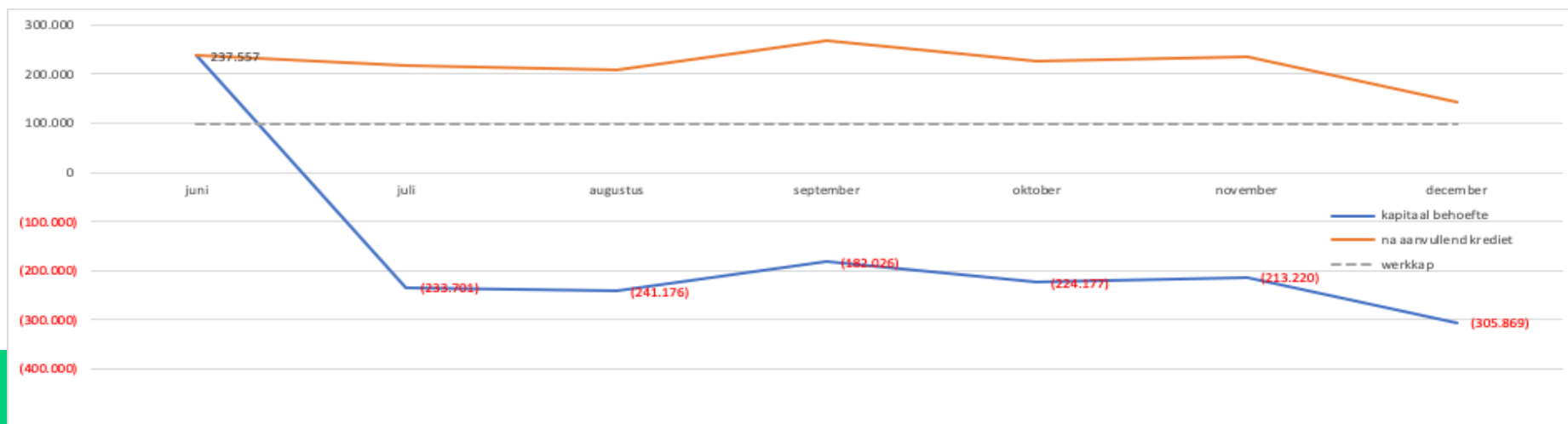
begroting voor maatregelen	2020	gerealiseerd	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting
		1e 5 mnd	juni	juli	augustus	september	oktober	november	december
Omzet	€ 5.446.373	€ 1.717.245	€ 240.896	€ 498.761	€ 662.094	€ 709.594	€ 539.660	€ 603.123	€ 475.000
Inkoopwaarde omzet	€ 3.600.348	€ 788.305	€ 143.259	€ 421.135	€ 547.968	€ 578.843	€ 407.028	€ 418.311	€ 295.500
Bruto marge	€ 1.846.025	€ 928.940	€ 97.637	€ 77.626	€ 114.126	€ 130.751	€ 132.633	€ 184.812	€ 179.500
Bedrijfskosten	2.739.927	1.141.636	228.327	228.327	228.327	228.327	228.327	228.327	228.327
Bedrijfsresultaat	(893.902)	-	(130.690)	(150.701)	(114.201)	(97.576)	(95.695)	(43.515)	(48.827)
Financiële baten en lasten	(181.530)	-	(25.921)	(25.921)	(25.921)	(25.921)	(25.921)	(25.921)	(25.921)
Resultaat na belastingen	(1.075.432)	(129.606)	(156.612)	(176.622)	(140.122)	(123.497)	(121.616)	(69.436)	(74.749)





Begroting 2020 (base, met 2e ronde maatregelen)

begroting	2020	gerealiseerd 1e 5 mnd	Begroting juni	Begroting juli	Begroting augustus	Begroting september	Begroting oktober	Begroting november	Begroting december
Omzet	5.446.373	1.717.245	240.896	498.761	662.094	709.594	539.660	603.123	475.000
Inkoopwaarde omzet	3.600.348	788.305	143.259	421.135	547.968	578.843	407.028	418.311	295.500
Bruto marge	1.846.025	928.940	97.637	77.626	114.126	130.751	132.633	184.812	179.500
		-							
Bedrijfskosten	1.653.050	780.747	78.628	135.441	72.267	72.267	175.450	174.521	163.728
Bedrijfsresultaat	192.975	-	19.009	(57.815)	41.859	58.484	(42.817)	10.291	15.772
		-							
Financiële baten en lasten	194.885	129.606	6.242	6.242	6.242	6.242	6.242	6.242	27.830
Resultaat na belastingen	(1.910)	12.767	12.767	(64.057)	35.617	52.242	(49.059)	4.049	(12.057)





Samenvattend

- Ingrijpende maatregelen ingezet a.g.v. Corona
- Versneld proposities in de markt gezet
- Base case, neutraal resultaat 2020
- Verzoek opschorting 6 maanden rente aflossing
- Acute investerings- / financieringsbehoefte 450k





Stemmen renteopschorting

