

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

Rapport inzake  
jaarstukken 2017

10 juli 2018

## **Samenstellingsverklaring afgegeven**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Accountantsrapport</b>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Geconsolideerde resultaten	4
Financiële positie	6
Kengetallen	8
Fiscale positie	9
<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2017	15
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2017	16
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	19
Toelichting op de geconsolideerde balans	24
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	32
<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	
Enkelvoudige balans per 31 december 2017	40
Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over 2017	41
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	42
Toelichting op de enkelvoudige balans	44
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	51



R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

## **Accountantsrapport**

Aan de directie van  
R&R Mechatronics International B.V.  
De Corantijn 13  
1689 AN Zwaag

Hoorn

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2017 van R&R Mechatronics International B.V. te Zwaag.

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van R&R Mechatronics International B.V. te Zwaag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2017 en de winst-en-verliesrekening over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van R&R Mechatronics International B.V. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op de aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

## Geconsolideerde resultaten

Zoals blijkt uit de geconsolideerde winst-en-verliesrekening bedraagt het resultaat na belastingen over 2017 € 652.328 (2016: € 351.571).

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2017 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2017 met ter vergelijking de geconsolideerde winst-en-verliesrekening van 2016. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in een percentage van de som der bedrijfsopbrengsten.

### Ontwikkeling van opbrengsten en kosten

	<b>2017</b>		<b>2016</b>		<b>Mutatie</b>	
	€	%	€	%	€	%
<b>Brutomarge</b>	7.702.253	68,2	6.450.202	66,0	1.252.051	19,4
Personeelskosten	3.993.039	35,4	3.419.660	35,0	573.379	16,8
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	544.127	4,8	444.616	4,6	99.511	22,4
Overige bedrijfskosten	2.083.602	18,4	1.878.514	19,2	205.088	10,9
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>6.620.768</b>	<b>58,6</b>	<b>5.742.790</b>	<b>58,8</b>	<b>877.978</b>	<b>15,3</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.081.485</b>	<b>9,6</b>	<b>707.412</b>	<b>7,2</b>	<b>374.073</b>	<b>52,9</b>
Financiële baten en lasten	(281.779)	(2,5)	(106.109)	(1,1)	(175.670)	(165,6)
<b>Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	<b>799.706</b>	<b>7,1</b>	<b>601.303</b>	<b>6,1</b>	<b>198.403</b>	<b>33,0</b>
Belastingen	(147.378)	(1,3)	(249.732)	(2,6)	102.354	41,0
<b>Netto groepsresultaat na belastingen</b>	<b>652.328</b>	<b>5,8</b>	<b>351.571</b>	<b>3,5</b>	<b>300.757</b>	<b>85,5</b>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

## Resultaatanalyse

	<u>2017</u>
	€
<b>Resultaatverhogend</b>	
Hogere brutowinst	1.088.302
Hogere overige bedrijfsopbrengsten	163.749
Lagere belastingen	<u>102.354</u>
	1.354.405
<b>Resultaatverlagend</b>	
Hogere personeelskosten	573.379
Hogere afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	99.511
Hogere overige bedrijfskosten	205.088
Lagere financiële baten en lasten	<u>175.670</u>
	<u>1.053.648</u>
Verbetering netto groepsresultaat	<u><u>300.757</u></u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

## Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vennootschap verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2017 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

	<u>31-12-2017</u>		<u>31-12-2016</u>	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Immateriële vaste activa	5.021.974	54,7	2.980.188	43,2
Materiële vaste activa	297.935	3,2	203.236	2,9
Financiële vaste activa	78.210	0,9	-	-
Voorraden en onderhanden werk	1.911.029	20,8	1.785.794	25,9
Vorderingen	1.779.378	19,5	1.808.755	26,2
Liquide middelen	86.821	0,9	121.789	1,8
	<u>9.175.347</u>	<u>100,0</u>	<u>6.899.762</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Groepsvermogen	3.816.438	41,6	1.337.218	19,4
Voorzieningen	691.537	7,5	410.428	5,9
Langlopende schulden	1.481.764	16,1	1.902.598	27,6
Kortlopende schulden	3.185.608	34,8	3.249.518	47,1
	<u>9.175.347</u>	<u>100,0</u>	<u>6.899.762</u>	<u>100,0</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

*Analyse van de financiële positie*

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	1.779.378	1.808.755
Liquide middelen	86.821	121.789
	<u>1.866.199</u>	<u>1.930.544</u>
Kortlopende schulden	<u>(3.185.608)</u>	<u>(3.249.518)</u>
	(1.319.409)	(1.318.974)
<b>Liquiditeitssaldo</b>		
Voorraden en onderhanden werk	<u>1.911.029</u>	<u>1.785.794</u>
	591.620	466.820
<b>Werkkapitaal</b>	.....	.....
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Immateriële vaste activa	5.021.974	2.980.188
Materiële vaste activa	297.935	203.236
Financiële vaste activa	78.210	-
	<u>5.398.119</u>	<u>3.183.424</u>
	.....	.....
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>5.989.739</u>	<u>3.650.244</u>
	.....	.....
<b>Financiering</b>		
Groepsvermogen	3.816.438	1.337.218
Voorzieningen	691.537	410.428
Langlopende schulden	1.481.764	1.902.598
	<u>5.989.739</u>	<u>3.650.244</u>
	.....	.....

Het werkkapitaal is ten opzichte van 2016 gestegen met € 124.800.



R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

## Kengetallen

*Rendement*

### Gemiddelde betaaltermijn debiteuren

		<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Gemiddelde debiteurensaldo</u>			
Omzet	x 365	41,9	47,2

### Gemiddelde betaaltermijn crediteuren

		<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Gemiddelde crediteurensaldo</u>			
Kostprijs omzet	x 365	69,8	67,6

### Omlooptijd voorraad

		<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Gemiddelde voorraad</u>			
Kostprijs omzet	x 365	152,2	165,6

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

## Fiscale positie

### *Fiscale eenheid*

Met ingang van 27 maart 2014 is R&R Mechatronics International B.V. met de volgende vennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting:

- RR Mechatronics Manufacturing B.V.
- Mechatronics Instruments B.V.
- Mechatronics Software Applications B.V.

Aan de andere vennootschappen, die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt de vennootschapsbelasting doorberekend alsof zij zelfstandig belastingplichtig zijn met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende vennootschappen.

De 100% deelneming in Amerika wordt in Amerika belast en maakt geen onderdeel uit van de fiscale eenheid vennootschapsbelasting in Nederland.

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

*Berekening belastbaar bedrag*

	<u>2017</u>
	€
	799.706
Resultaat vóór belastingen	<u>799.706</u>
<b>Bij</b>	
Fiscaal lagere afschrijvingen kosten van onderzoek en ontwikkeling	162.109
Fiscaal lagere afschrijving goodwill	<u>239.843</u>
	401.952
<b>Af</b>	
Opbrengsten activering kosten van onderzoek en ontwikkeling	(806.866)
	<u>394.792</u>
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	9.647
	<u>404.439</u>
<b>Investeringsregelingen</b>	
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek	(10.227)
	<u>394.212</u>
Winst innovatiebox	(198.019)
<b>Deelnemingsvrijstelling</b>	
Deelnemingsvrijstelling USA	71.249
Giften ANBI	(125)
	<u>267.317</u>
Belastbare winst	(18.086)
Verrekenbare verliezen	<u>(18.086)</u>
Belastbaar bedrag	<u><u>249.231</u></u>

*Berekening vennootschapsbelasting*

	<u>2017</u>
	€
20,0% van € 200.000	40.000
25,0% van € 49.230	<u>12.307</u>
Te betalen vennootschapsbelasting	<u><u>52.307</u></u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

*Situatie per balansdatum*

Jaar	Schuld/vor- dering per 01-01-2017	Vennoot- schapsbelas- ting last of bate in 2017	Betaald/ont- vangen in 2017	Correcties in 2017	Schuld/vor- dering per 31-12-2017
	€	€	€	€	€
2016	(8.354)	-	8.354	-	-
2017	-	52.307	(11.274)	-	41.033
	<u>(8.354)</u>	<u>52.307</u>	<u>(2.920)</u>	<u>-</u>	<u>41.033</u>

De aanslagen zijn definitief opgelegd tot en met 2016.

*Belastinglatenties*

Berekening voorziening belastinglatentie:

Als gevolg van de verschillen tussen de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening en de fiscale waardering van de desbetreffende balansposten is in de jaarrekening een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

	Commerciële waardering 2017	Fiscale waar- dering 2017	Verschil 2017	Per- centa- ge be- lasting- latentie	Voorziening voor latente belastingen 2017
	€	€	€		€
Immateriële vaste activa	3.157.332	828.996	2.328.336	20,00	<u>465.667</u>

*Winst-en-verliesrekening*

	2017
	€
Latente belastingen	95.071
Belastingen uit huidig boekjaar	<u>52.307</u>
Totaal vennootschapsbelasting	<u>147.378</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

*Verdeling vennootschapsbelasting binnen de fiscale eenheid*

	Drukkende vennoot- schapsbelas- ting	Vrijval belas- tinglatentie	Totaal
	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
	€	€	€
R&R Mechatronics International B.V.	(196.786)	26.023	(170.763)
Mechatronics Software Applications B.V.	11.469	-	11.469
Mechatronics Instruments B.V.	70.065	-	70.065
RR Mechatronics Manufacturing B.V.	167.559	68.120	235.679
Mechatronics U.S.A. LLC	-	928	928
Geconsolideerd	<u>52.307</u>	<u>95.071</u>	<u>147.378</u>

*Verliescompensatie*

Jaar	Compensabel verlies	Reeds gecom- penseerd in oude jaren	Nog te com- penseren be- gin boekjaar	Compensatie in jaar 2017	Nog te com- penseren ein- de boekjaar
	€	€	€	€	€
2015	<u>18.086</u>	<u>-</u>	<u>18.086</u>	<u>18.086</u>	<u>-</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

## **Ondertekening accountantsrapportage**

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij steeds gaarne bereid.

Hoorn, 10 juli 2018

Deloitte Accountancy & Advies B.V.

## **Geconsolideerde jaarrekening**

## Geconsolideerde balans per 31 december 2017

(vóór resultaatverdeling)

### Activa

		31-12-2017		31-12-2016	
		€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>					
Immateriële vaste activa	1		5.021.974		2.980.188
Materiële vaste activa	2		297.935		203.236
Financiële vaste activa	3		78.210		-
<b>Vlottende activa</b>					
Voorraden en onderhanden werk	4		1.911.029		1.785.794
Vorderingen	5		1.779.378		1.808.755
Liquide middelen	6		86.821		121.789
			<u>9.175.347</u>		<u>6.899.762</u>
<b>Passiva</b>					
<b>Groepsvermogen</b>					
			3.816.438		1.337.218
<b>Vorzieningen</b>	7		691.537		410.428
<b>Langlopende schulden</b>	8		1.481.764		1.902.598
<b>Kortlopende schulden</b>	9		3.185.608		3.249.518
			<u>9.175.347</u>		<u>6.899.762</u>



## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2017

		<b>2017</b>		<b>2016</b>	
		€	€	€	€
<b>Brutomarge</b>	10		7.702.253		6.450.202
Personeelskosten	11	3.783.467		3.246.653	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	12	544.127		444.616	
Overige bedrijfskosten	13	2.293.174		2.051.521	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			6.620.768		5.742.790
<b>Bedrijfsresultaat</b>			1.081.485		707.412
Financiële baten en lasten	14		(281.779)		(106.109)
<b>Groepsresultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>			799.706		601.303
Belastingen			(147.378)		(249.732)
<b>Netto groepsresultaat na belastingen</b>			652.328		351.571

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017**

	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat		1.081.485		707.412
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		543.726		390.562
Mutatie voorzieningen		186.966		7.261
Valutaomrekeningsverschillen		37.914		(4.853)
<i>Verandering in werkkapitaal</i>				
Mutatie voorraden en onderhanden werk	(66.429)		(71.909)	
Mutatie onderhanden projecten	(58.806)		(25.233)	
Mutatie vorderingen	48.120		(220.583)	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	461.583		722.679	
		384.468		404.954
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>				
		2.234.559		1.505.336
Ontvangen interest	756		10.636	
Betaalde interest	(282.534)		(116.744)	
Belastingen	(70.151)		(41.754)	
		(351.929)		(147.862)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
		1.882.630		1.357.474
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings immateriële vaste activa	(2.507.239)		(839.356)	
Investerings materiële vaste activa	(174.473)		-	
Investerings financiële vaste activa	(78.210)		-	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	-		(106.920)	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1.500		64.465	
		(2.758.422)		(881.811)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Inkoop eigen aandelen	(561.021)		-	
Aandelenemissie	2.350.000		-	
Aflossingen langlopende schulden	(420.834)		(364.584)	
Mutatie schulden aan kredietinstellingen	(527.321)		(157.197)	
		840.824		(521.781)
<b>Mutatie geldmiddelen</b>				
		(34.968)		(46.118)

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

***Verloop mutatie geldmiddelen***

Stand per begin boekjaar	121.789	167.907
Mutaties in boekjaar	(34.968)	(46.118)
Stand per eind boekjaar	<u>86.821</u>	<u>121.789</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

R&R Mechatronics International B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op De Corantijn 13, 1689 AN te Zwaag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 60323167.

#### **Algemene toelichting**

#### **Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon**

De activiteiten van R&R Mechatronics International B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Het vervaardigen van meet-, regel-, navigatie- en controleapparatuur.
- De groothandel in medische en tandheelkundige instrumenten, verpleeg- en orthopedische artikelen en laboratoriumbenodigdheden.
- Het ontwikkelen, produceren en uitgeven van software systemen, alsmede het in- en verkopen van computer hardware en systemen.
- Het verkrijgen, houden en vervreemden van deelnemingen in andere vennootschappen en ondernemingen.
- Het financieren van dergelijke vennootschappen en ondernemingen, het lenen en uitlenen van gelden, het verstrekken van borgstellingen en garanties en het verbinden van de vennootschap of activa van de vennootschap ten behoeve van derden, waaronder begrepen vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden.

#### **Informatieverschaffing over groepsverhoudingen**

R&R Mechatronics International B.V. staat aan het hoofd van een groep van rechtspersonen.

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Geconsolideerde maatschappijen:

R&R Mechatronics International B.V.  
RR Mechatronics Manufacturing B.V.  
Mechatronics Instruments B.V.  
Mechatronics Software Applications B.V.  
Mechatronics U.S.A. LLC

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers worden als gevolg van aanpassingen van rubriceringen anders weergegeven dan de vastgestelde jaarrekening 2016. Deze aanpassingen hebben geen invloed op het resultaat.

### **Omrekening van in vreemde valuta luidende bedragen**

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als bedrijfsuitoefening in het buitenland met een andere functionele valuta dan die van de vennootschap.

Voor de omrekening van de jaarrekening van deze bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt de koers op balansdatum gehanteerd voor de balansposten en de gemiddelde koers voor de posten van de winst-en-verliesrekening. De omrekeningsverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht en verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Dit geldt eveneens voor de omrekeningsverschillen op leningen die deel uitmaken van de netto-investering in de bedrijfsuitoefening in het buitenland.

Indien een bedrijfsuitoefening in het buitenland met een andere functionele valuta dan die van de vennootschap wordt vervreemd, worden de cumulatieve omrekeningsverschillen verwerkt in de winst-en-verliesrekening als onderdeel van het resultaat op de verkoop van de bedrijfsuitoefening in het buitenland.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden), als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

#### Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost onder de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

#### Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De vennootschap maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

## **Grondslagen**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een percentage van de bestede kosten zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. Voor de kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening gebracht.

### **Vorraden**

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten.

De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

De voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voorziening voor pensioenen**

Pensioenregeling personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per 31 december 2017 opgebouwde pensioenrechten (backservice-verplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

Ultimo 2017 (en 2016) waren er voor de vennootschap geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

### **Voorzieningen voor belastingverplichtingen**

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze geconsolideerde jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

### **Voorziening voor groot onderhoud**

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

### **Garantievoorziening**

Deze voorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de vennootschap een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Brutomarge**

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de wijzigingen in voorraden gereed product, de geactiveerde productie voor het eigen bedrijf, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten van grond- en hulpstoffen en de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten. Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### **Belastingen over de winst of het verlies**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening-courant met R&R Mechatronics International B.V.



## Toelichting op de geconsolideerde balans

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>1 Immateriële vaste activa</b>		
Kosten onderzoek en ontwikkeling	3.157.333	1.875.704
Goodwill	<u>1.864.641</u>	<u>1.104.484</u>
	<u>5.021.974</u>	<u>2.980.188</u>

### Immateriële vaste activa

	Kosten onderzoek en ontwikkeling	Goodwill	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2017			
Investeringen	1.875.704	1.104.484	2.980.188
Afschrijvingen	1.507.239	1.000.000	2.507.239
	<u>(225.610)</u>	<u>(239.843)</u>	<u>(465.453)</u>
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>3.157.333</u>	<u>1.864.641</u>	<u>5.021.974</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20%</u>	<u>10%</u>	

Afgeschreven wordt op het moment van ingebruikneming.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>2 Materiële vaste activa</b>		
Inventaris	245.310	160.615
Vervoermiddelen	18.480	1.500
Bedrijfsmiddelen Mechatronics U.S.A. LLC	<u>34.145</u>	<u>41.121</u>
	<u>297.935</u>	<u>203.236</u>

### Materiële vaste activa

	Inventaris	Vervoermid- den	Bedrijfsmiddel en Mechatronic s U.S.A. LLC	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2017	160.615	1.500	41.121	203.236
Investeringen	157.793	19.117	-	176.910
Afschrijvingen	(73.098)	(637)	(4.539)	(78.274)
Desinvesteringen				
aanschaffingswaarde	-	(1.500)	-	(1.500)
Valutaomrekeningsverschillen	-	-	(2.437)	(2.437)
Boekwaarde per 31 december 2017	245.310	18.480	34.145	297.935
Afschrijvingspercentages	20%	20%	20%	

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€

### 3 Financiële vaste activa

Overige vorderingen	<u>78.210</u>	<u>-</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

#### Overige vorderingen

Lening Gubernatio B.V.	<u>78.210</u>	<u>-</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

### 4 Voorraden en onderhanden werk

Onderhanden werk	123.007	64.201
Gereed product en handelsgoederen	<u>2.602.208</u>	<u>2.455.495</u>
	2.725.215	2.519.696
Voorziening gereed product	<u>(814.186)</u>	<u>(733.902)</u>
	<u>1.911.029</u>	<u>1.785.794</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Onderhanden werk</b>		
Onderhanden werk	<u>123.007</u>	<u>64.201</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Handelsgoederen	2.602.208	2.455.495
Voorziening gereed product	<u>(814.186)</u>	<u>(733.902)</u>
	<u>1.788.022</u>	<u>1.721.593</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>5 Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	1.311.356	1.282.427
Overige vorderingen	<u>468.022</u>	<u>526.328</u>
	<u>1.779.378</u>	<u>1.808.755</u>
<b>Vorderingen &gt; 1 jaar</b>		
Van het totaal van de vorderingen heeft een bedrag van € 0 een resterende looptijd langer dan 1 jaar.		
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	1.315.367	1.287.625
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>(4.011)</u>	<u>(5.198)</u>
	<u>1.311.356</u>	<u>1.282.427</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	190.960	144.974
Overige vorderingen	<u>277.062</u>	<u>381.354</u>
	<u>468.022</u>	<u>526.328</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	190.960	136.620
Vennootschapsbelasting	-	8.354
	<u>190.960</u>	<u>144.974</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Nettolonen	3.890	-
Nog te ontvangen subsidie	-	60.000
Overige vorderingen Mechatronics U.S.A. LLC	41.519	104.779
Vooruitbetaalde kosten en overige vorderingen	224.587	211.180
Vooruitbetaalde ziekteverzuimverzekering	7.066	5.395
	<u>277.062</u>	<u>381.354</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>6 Liquide middelen</b>		
Kas	188	386
Liquide middelen Mechatronics U.S.A. LLC	86.633	121.403
	<u>86.821</u>	<u>121.789</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>7 Voorzieningen</b>		
Latente belastingverplichtingen	465.667	371.524
Overige voorzieningen	225.870	38.904
	<u>691.537</u>	<u>410.428</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Garantievoorziening	210.870	38.904
Voorziening groot onderhoud	15.000	-
	<u>225.870</u>	<u>38.904</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

**Voorziening groot onderhoud**

Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>15.000</u>	<u>-</u>
--------------------------------------	---------------	----------

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

**8 Langlopende schulden**

Schulden aan kredietinstellingen	638.014	1.002.598
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	193.750	250.000
Overige schulden	<u>650.000</u>	<u>650.000</u>
	<u>1.481.764</u>	<u>1.902.598</u>

**Langlopende schulden**

	Stand per 31 december 2017	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>1.846.348</u>	<u>364.584</u>	<u>1.481.764</u>

**Gestelde zakelijke zekerheden**

Voor lang- en kortlopende kredietfaciliteiten zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- Pandrecht voorraden.
- Pandrecht bedrijfsinventaris.
- Pandrecht vorderingen.
- Pandrecht goederen zoals omschreven in artikel 24 van de Algemene Bankvoorwaarden.
- Pandrecht vorderingen door regres en subrogatie als gevolg van de hoofdelijke verbondenheid.
- Hoofdelijke verbondenheid van R&R Mechatronics International B.V., Mechatronics Instruments B.V., Mechatronics Software Applications B.V. en RR Mechatronics Manufacturing B.V.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

**Schulden aan kredietinstellingen**

Lening ABN AMRO Bank N.V. .108	386.456	607.288
Lening ABN AMRO Bank N.V. .733	<u>251.558</u>	<u>395.310</u>
	<u>638.014</u>	<u>1.002.598</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

Schulden aan kredietinstellingen:

Lening ABN AMRO Bank N.V. .108

Betreft door ABN AMRO Bank N.V. op 7 mei 2014 verstrekte geldleningen, in hoofdsom groot € 1.325.000. De rentevoet bedraagt driemaands Euribor plus individuele opslag van 2,2%. De looptijd van de lening is zes jaar. Aflossing zal plaatsvinden in één kwartaaltermijn van € 55.216 en daarna 23 kwartaaltermijnen van € 55.208.

Lening ABN AMRO Bank N.V. .733

Betreft door ABN AMRO Bank N.V. op 7 mei 2014 verstrekte geldleningen, in hoofdsom groot € 675.000. De rentevoet bedraagt driemaands Euribor plus individuele opslag van 2,5%. De looptijd van de lening is zes jaar. Aflossing zal plaatsvinden in 24 kwartaaltermijnen waarvan de eerste acht termijnen van € 12.500, daarna vijftien kwartaaltermijnen van € 35.938 en daarna één kwartaaltermijn van € 35.930.

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€

#### **Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen**

Achtergestelde lening RRM Investments B.V.	168.750	168.750
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	-	56.250
Achtergestelde lening Gubernatio B.V.	25.000	25.000
	<u>193.750</u>	<u>250.000</u>

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€

#### **Overige schulden**

Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	<u>650.000</u>	<u>650.000</u>
---	----------------	----------------

De rentevoet bedraagt 8%. Aflossing in één keer op 5 januari 2019. Omtrent zekerheden zijn geen afspraken gemaakt.

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€

#### **9 Kortlopende schulden**

Schulden aan kredietinstellingen	431.715	959.036
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	762.577	932.358
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	24.247	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	100.038	48.532
Overige schulden en overlopende passiva	1.867.031	1.309.592
	<u>3.185.608</u>	<u>3.249.518</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>		
Banken	67.131	594.452
Aflossingsverplichtingen	<u>364.584</u>	<u>364.584</u>
	<u>431.715</u>	<u>959.036</u>

De rechtspersoon is hoofdelijk aansprakelijk voor de kredietfaciliteit bij de ABN AMRO Bank N.V. van € 1.000.000. De kredietfaciliteit geldt voor Mechatronics Instruments B.V., R&R Mechatronics International B.V., Mechatronics Software Applications B.V. en RR Mechatronics Manufacturing B.V.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Aflossingsverplichtingen</b>		
Aflossingsverplichting	<u>364.584</u>	<u>364.584</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

**Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Crediteuren	<u>762.577</u>	<u>932.358</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

**Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen**

Rekening-courant RRM Investments B.V.	<u>24.247</u>	<u>-</u>
---------------------------------------	---------------	----------

Over de rekening-courantverhouding is geen rente berekend.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Loonheffing	57.325	47.557
Vennootschapsbelasting	41.033	-
Pensioenen	<u>1.680</u>	<u>975</u>
	<u>100.038</u>	<u>48.532</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nettolonen	-	3.679
Accountantskosten	11.500	11.500
Vooruitgefactureerde omzet Mechatronics U.S.A. LLC	545.877	460.927
Overige schulden Mechatronics U.S.A. LLC	68.483	92.286
Rente en kosten bank	1.662	1.911
Vooruitontvangen subsidie	154.828	57.060
Vooruitontvangen bedragen	488.855	80.090
Rente lening ABN AMRO Bank N.V. .733	2.193	3.030
Rente lening ABN AMRO Bank N.V. .108	2.904	4.020
Rekening-courant West Frisia Vastgoed / Metin Holding B.V.	-	128.729
Nog te betalen bonus	36.000	-
Vakantiegeldverplichting	108.582	82.445
Vakantiedagenverplichting	203.161	157.647
Overige schulden	242.986	226.268
	<u>1.867.031</u>	<u>1.309.592</u>

#### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

##### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt in totaal circa € 165.000.

##### **De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid**

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting R&R Mechatronics International B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

##### **Informatieverschaffing over operationele leases**

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen in totaal € 30.479. Hiervan vervalt na 1 jaar € 22.971.



## Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>10 Brutomarge</b>		
Netto-omzet	11.284.516	9.769.497
Kostprijs omzet	<u>(4.433.314)</u>	<u>(4.006.597)</u>
Brutowinst	6.851.202	5.762.900
Overige bedrijfsopbrengsten	851.051	687.302
	<u>7.702.253</u>	<u>6.450.202</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Verkopen	<u>11.284.516</u>	<u>9.769.497</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Kostprijs omzet</b>		
Materiaalverbruik	4.350.105	4.025.988
Voorziening incurante voorraad NL	<u>83.209</u>	<u>(19.391)</u>
	<u>4.433.314</u>	<u>4.006.597</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Activering eigen ontwikkelingskosten	806.866	649.302
Vergoeding ontwikkeling/subsidies	<u>44.185</u>	<u>38.000</u>
	<u>851.051</u>	<u>687.302</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>11 Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	3.114.975	2.742.631
Sociale lasten en pensioenlasten	<u>668.492</u>	<u>504.022</u>
	<u>3.783.467</u>	<u>3.246.653</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>		
Salarissen	2.592.241	2.020.056
Managementvergoeding	363.507	498.311
Lonen en salarissen Mechatronics U.S.A. LLC	344.284	372.028
Ingeleend personeel	17.420	53.207
Ontvangen ziekengeld	(57.174)	(33.107)
Loonsubsidie	(216.954)	(207.704)
Mutatie reservering vakantiegeld en vakantiedagen, inclusief sociale lasten	<u>71.651</u>	<u>39.840</u>
	<u>3.114.975</u>	<u>2.742.631</u>
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>		
2017		
Gemiddeld aantal werknemers		<u>Aantal</u>
2016		58,00
2016		
Gemiddeld aantal werknemers		<u>Aantal</u>
		45,70
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	387.531	296.500
Ziekteverzuimverzekering	40.403	30.794
Pensioenpremies	<u>240.558</u>	<u>176.728</u>
	<u>668.492</u>	<u>504.022</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>12 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	465.453	330.590
Afschrijvingen materiële vaste activa	78.674	114.026
	<u>544.127</u>	<u>444.616</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Afschrijvingen immateriële vaste activa</b>		
Afschrijving ontwikkelingskosten	225.610	178.247
Afschrijving goodwill	239.843	152.343
	<u>465.453</u>	<u>330.590</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Afschrijving inventaris	73.098	51.687
Afschrijving vervoermiddelen	637	-
Bedrijfsmiddelen Mechatronics U.S.A. LLC	4.539	8.286
Afwaardering materiële vaste activa Mechatronics U.S.A. LLC	-	54.053
	<u>78.274</u>	<u>114.026</u>
Boekresultaat desinvestering materiële vaste activa	400	-
	<u>78.674</u>	<u>114.026</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>13 Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	209.572	173.007
Huisvestingskosten	295.003	273.967
Verkoopkosten	617.271	334.736
Autokosten	60.882	44.950
Algemene kosten	1.110.446	1.224.861
	<u>2.293.174</u>	<u>2.051.521</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Overige personeelskosten</b>		
Kantinekosten	4.828	3.121
Bedrijfskleding	11.857	1.674
Reiskostenvergoeding	86.539	58.030
Studiekosten, minus vergoedingen	17.583	5.974
Onkostenvergoeding	9.390	-
Arbodienst	3.883	2.103
Wervingskosten	43.540	74.802
Diverse overige personeelskosten	20.553	15.061
Mechatronics U.S.A. LLC	11.399	12.242
	<u>209.572</u>	<u>173.007</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerende zaken	173.631	167.461
Onderhoud en kleine aanschaffingen	8.922	3.296
Schoonmaakkosten	13.774	3.452
Gas, water en elektra	20.287	19.650
Grondlasten en belasting	2.809	2.008
Overige huisvestingskosten	14.253	9.280
Mechatronics U.S.A. LLC	61.327	68.820
	<u>295.003</u>	<u>273.967</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclamekosten	1.993	450
Veiling- en beurskosten	14.299	13.493
Representatiekosten	33.342	8.703
Reis- en verblijfkosten	71.378	104.500
Vracht en expeditie	18.424	14.794
Afboeking dubieuze debiteuren	-	39
Dotatie garantievoorziening	171.966	7.261
Overige verkoopkosten	925	1.520
Verpakkingsmiddelen	13.248	13.119
Kosten trainingscursussen dealers	6.785	5.037
Marketingkosten	-	1.590
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	(1.188)	1.298
Mechatronics U.S.A. LLC	283.428	157.255
Vertaalkosten	2.671	5.677
	<u>617.271</u>	<u>334.736</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Autokosten</b>		
Brandstof	9.594	7.193
Onderhoud auto's	841	451
Autoverzekering	679	473
Motorrijtuigenbelasting	323	350
Leasekosten auto	27.458	15.696
BTW privé-gebruik auto	2.534	1.766
Autokostenvergoedingen	15.001	15.000
Overige autokosten	1.090	115
Mechatronics U.S.A. LLC	3.362	3.906
	<u>60.882</u>	<u>44.950</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Algemene kosten</b>		
Contributies en abonnementen	12.735	9.124
Verzekeringen	20.674	24.757
Accountantskosten	17.320	17.896
Salarisadministratie	8.811	-
Advieskosten	395.589	517.886
Overige algemene kosten	4.850	1.694
Onderhoud kantoorinventaris	44.905	27.832
Afvalkosten	1.716	1.242
Kosten product ontwikkeling	181.092	168.658
Mechatronics U.S.A. LLC	278.324	330.364
Kantoorkosten	144.430	125.408
	<u>1.110.446</u>	<u>1.224.861</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€

#### 14 Financiële baten en lasten

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	755	10.636
Rentelasten en soortgelijke kosten	(282.534)	(116.745)
	<u>(281.779)</u>	<u>(106.109)</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€

#### Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Koersverschillen	-	10.636
Mechatronics U.S.A. LLC	755	-
	<u>755</u>	<u>10.636</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Mechatronics U.S.A. LLC		
Overige rentebaten 6	<u>755</u>	<u>-</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente liquiditeitssteun	4.965	4.844
Bankrente en kosten	67.539	28.470
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	52.000	52.000
Koersverschillen	135.044	-
Lening ABN AMRO Bank N.V. .108	13.096	18.194
Lening ABN AMRO Bank N.V. .733	9.890	13.237
	<u>282.534</u>	<u>116.745</u>

## Enkelvoudige jaarrekening



## Enkelvoudige balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming)

### Activa

		<b>31-12-2017</b>		<b>31-12-2016</b>	
		€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>					
Immateriële vaste activa	15		2.146.787		1.248.873
Financiële vaste activa	16		3.868.479		2.648.689
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	17		401.060		427.050
Liquide middelen	18		3.300		79.589
			<u>6.419.626</u>		<u>4.404.201</u>

### Passiva

<b>Eigen vermogen</b>	19				
Geplaatsd kapitaal			3.778		1.429
Agioreserve			3.213.926		1.427.296
Wettelijke en statutaire reserves			3.157.333		1.875.704
Algemene reserve			<u>(2.402.903)</u>		<u>(1.744.976)</u>
			3.972.134		1.559.453
<b>Vorzieningen</b>	20		98.655		118.507
<b>Langlopende schulden</b>	21		843.750		900.000
<b>Kortlopende schulden</b>	22		1.505.087		1.826.241
			<u>6.419.626</u>		<u>4.404.201</u>

## Enkelvoudige verkorte winst-en-verliesrekening over 2017

	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
	€	€	€	€
Resultaat deelnemingen	1.187.455		1.066.212	
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	<u>(563.753)</u>		<u>(658.958)</u>	
Netto resultaat na belastingen		<u>623.702</u>		<u>407.254</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

R&R Mechatronics International B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op De Corantijn 13, 1689 AN te Zwaag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 60323167.

#### **Algemene toelichting**

#### **Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon**

De activiteiten van R&R Mechatronics International B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Het vervaardigen van meet-, regel-, navigatie- en controleapparatuur.
- De groothandel in medische en tandheelkundige instrumenten, verpleeg- en orthopedische artikelen en laboratoriumbenodigdheden.
- Het ontwikkelen, produceren en uitgeven van software systemen, alsmede het in- en verkopen van computer hardware en systemen.
- Het verkrijgen, houden en vervreemden van deelnemingen in andere vennootschappen en ondernemingen.
- Het financieren van dergelijke vennootschappen en ondernemingen, het lenen en uitlenen van gelden, het verstrekken van borgstellingen en garanties en het verbinden van de vennootschap of activa van de vennootschap ten behoeve van derden, waaronder begrepen vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden.

#### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Vergelijkende cijfers**

De vergelijkende cijfers worden als gevolg van aanpassingen van rubriceringen anders weergegeven dan de vastgestelde jaarrekening 2016. Deze aanpassingen hebben geen invloed op het resultaat.

## **Grondslagen**

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover R&R Mechatronics International B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening.

### **Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan R&R Mechatronics International B.V. wordt toegerekend.

## Toelichting op de enkelvoudige balans

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>15 Immateriële vaste activa</b>		
Kosten onderzoek en ontwikkeling	282.146	144.389
Goodwill	<u>1.864.641</u>	<u>1.104.484</u>
	<u>2.146.787</u>	<u>1.248.873</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>16 Financiële vaste activa</b>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	3.790.269	2.648.689
Overige vorderingen	<u>78.210</u>	<u>-</u>
	<u>3.868.479</u>	<u>2.648.689</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Mechatronics Instruments B.V.	520.261	380.516
Mechatronics Software Applications B.V.	1	-
RR Mechatronics Manufacturing B.V.	<u>3.270.007</u>	<u>2.268.173</u>
	<u>3.790.269</u>	<u>2.648.689</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Lening Gubernatio B.V.	<u>78.210</u>	<u>-</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>17 Vorderingen</b>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	53.743	120.110
Overige vorderingen	<u>347.317</u>	<u>306.940</u>
	<u>401.060</u>	<u>427.050</u>

### Vorderingen > 1 jaar

Van het totaal van de vorderingen heeft een bedrag van € 0 een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Vorderingen op groepsmaatschappijen</b>		
Rekening-courant Mechatronics Instruments B.V.	-	18.944
Rekening-courant Mechatronics Software Applications B.V.	53.743	101.166
	<u>53.743</u>	<u>120.110</u>

Over de rekening-courantverhoudingen is 5% rente in rekening gebracht.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	191.225	145.077
Overige vorderingen	156.092	161.863
	<u>347.317</u>	<u>306.940</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	190.960	136.620
Vennootschapsbelasting	-	8.354
Pensioenen	265	103
	<u>191.225</u>	<u>145.077</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€

### Overige vorderingen

Nog te ontvangen subsidie	-	60.000
Vooruitbetaalde kosten en overige vorderingen	155.611	101.416
Vooruitbetaalde ziekteverzuimverzekering	481	447
	<u>156.092</u>	<u>161.863</u>

31-12-2017    31-12-2016  
€                    €

**18 Liquide middelen**

ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant

3.300                    79.589

**19 Eigen vermogen**

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Wettelijke en statutaire reserves	Algemene reserve	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2017	1.429	1.427.296	1.875.704	(1.744.976)	1.559.453
Uit resultaatverdeling	-	-	-	623.702	623.702
Toevoeging	-	-	1.281.629	-	1.281.629
Inkoop eigen aandelen	-	(561.021)	-	-	(561.021)
Toeneming door afnemning wettelijke reserve	-	-	-	(1.281.629)	(1.281.629)
Aandelenemissie	2.349	2.347.651	-	-	2.350.000
Stand per 31 december 2017	<u>3.778</u>	<u>3.213.926</u>	<u>3.157.333</u>	<u>(2.402.903)</u>	<u>3.972.134</u>

31-12-2017    31-12-2016  
€                    €

**20 Voorzieningen**

Latente belastingverplichtingen  
Overige voorzieningen

51.284                    25.261  
47.371                    93.246  
98.655                    118.507

31-12-2017    31-12-2016  
€                    €

**Overige voorzieningen**

Voorziening Mechatronics Software Applications B.V.

47.371                    93.246

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>21 Langlopende schulden</b>		
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	193.750	250.000
Overige schulden	<u>650.000</u>	<u>650.000</u>
	<u>843.750</u>	<u>900.000</u>

De rentevoet van de langlopende schulden bedraagt 8%.  
Aflossing in één keer op 5 januari 2019.

**Langlopende schulden**

	Stand per 31 december 2017	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€
Totaal	<u>843.750</u>	<u>843.750</u>

**Gestelde zakelijke zekerheden**

Omtrent zekerheden zijn geen afspraken vastgelegd.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen</b>		
Achtergestelde lening RRM Investments B.V.	168.750	168.750
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	-	56.250
Achtergestelde lening Gubernatio B.V.	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
	<u>193.750</u>	<u>250.000</u>



R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Achtergestelde lening Gubernatio B.V.</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
Saldo per 1 januari	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
Saldo per 31 december	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	<u>650.000</u>	<u>650.000</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>22 Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	61.599	191.419
Schulden aan groepsmaatschappijen	1.241.354	1.277.303
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	24.247	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	55.408	5.547
Overige schulden en overlopende passiva	<u>122.479</u>	<u>351.972</u>
	<u>1.505.087</u>	<u>1.826.241</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>61.599</u>	<u>191.419</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€

**Schulden aan groepsmaatschappijen**

RR Mechatronics Manufacturing B.V.	1.036.375	1.277.303
Mechatronics Instruments B.V.	204.979	-
	<u>1.241.354</u>	<u>1.277.303</u>

Over de rekening-courantverhoudingen is 5% rente berekend.

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€

**Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen**

Rekening-courant RRM Investments B.V.	<u>24.247</u>	<u>-</u>
---------------------------------------	---------------	----------

Over de rekening-courantverhouding is geen rente berekend.

<u>2017</u>	<u>2016</u>
€	€

**Rekening-courant RRM Investments B.V.**

Stand per 1 januari	-	-
Nog toe te wijzen	<u>24.247</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>24.247</u>	<u>-</u>

<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
€	€

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Loonheffing	14.375	5.547
Vennootschapsbelasting	<u>41.033</u>	<u>-</u>
	<u>55.408</u>	<u>5.547</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nettolonen	2.109	-
Accountantskosten	2.250	2.250
Vooruitontvangen bedragen	25.000	36.485
Rekening-courant West Frisia Vastgoed / Metin Holding B.V.	-	153.614
Nog te betalen bonus	36.000	-
Vakantiegeldverplichting	11.682	10.721
Vakantiedagenverplichting	13.198	11.071
Overige schulden	32.240	137.831
	<u>122.479</u>	<u>351.972</u>

#### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

##### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De rechtspersoon is hoofdelijk aansprakelijk voor de kredietfaciliteit bij de ABN AMRO Bank N.V. van € 1.000.000. De kredietfaciliteit geldt voor Mechatronics Instruments B.V., Mechatronics Software Applications B.V. en RR Mechatronics Manufacturing B.V.

##### **De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid**

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

##### **Informatieverschaffing over operationele leases**

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen in totaal € 25.526. Hiervan vervalt na 1 jaar € 18.018.

## Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Doorbelaste huurkosten	153.208	150.932
Doorbelaste beheervergoedingen	<u>327.507</u>	<u>479.361</u>
	<u>480.715</u>	<u>630.293</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Subsidies	41.485	38.000
Activering eigen ontwikkelingskosten	<u>129.109</u>	<u>129.541</u>
	<u>170.594</u>	<u>167.541</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	642.082	696.282
Sociale lasten en pensioenlasten	<u>68.009</u>	<u>53.824</u>
	<u>710.091</u>	<u>750.106</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>		
Salarissen	315.270	240.959
Managementvergoeding	363.507	498.311
Loonsubsidie	(39.783)	(64.780)
Mutatie reservering vakantiegeld en vakantiedagen, inclusief sociale lasten	<u>3.088</u>	<u>21.792</u>
	<u>642.082</u>	<u>696.282</u>

**Gemiddeld aantal werknemers**

2017

Gemiddeld aantal werknemers  
2016

Aantal  
4,00

Aantal  
3,40

2017      2016  
€              €

**Sociale lasten en pensioenlasten**

Sociale lasten  
Ziekteverzuimverzekering  
Pensioenpremies

36.744      28.358  
4.479      3.575  
26.786      21.891

68.009      53.824

2017      2016  
€              €

**Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Afschrijvingen immateriële vaste activa

243.037      153.171

2017      2016  
€              €

**Afschrijvingen immateriële vaste activa**

Afschrijving ontwikkelingskosten  
Afschrijving goodwill

3.194      828  
239.843      152.343

243.037      153.171

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	9.171	10.666
Huisvestingskosten	153.208	150.932
Verkoopkosten	2.749	9.002
Autokosten	28.415	13.304
Algemene kosten	118.755	486.289
	<u>312.298</u>	<u>670.193</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reiskostenvergoeding	6.364	5.187
Studiekosten, minus vergoedingen	2.085	4.674
Diverse overige personeelskosten	722	805
	<u>9.171</u>	<u>10.666</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerende zaken	<u>153.208</u>	<u>150.932</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Verkoopkosten</b>		
Representatiekosten	131	27
Reis- en verblijfkosten	2.618	8.975
	<u>2.749</u>	<u>9.002</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Autokosten</b>		
Brandstof	4.202	2.023
Onderhoud auto's	272	-
Leasekosten auto	21.774	10.100
BTW privé-gebruik auto	1.844	1.076
Overige autokosten	323	105
	<u>28.415</u>	<u>13.304</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Algemene kosten</b>		
Contributies en abonnementen	4.283	3.177
Verzekeringen	4.095	4.608
Administratiekosten	13.185	16.853
Accountantskosten	3.820	3.566
Advieskosten	90.219	452.785
Overige algemene kosten	3	503
Kosten inzake systeembeheer	960	800
Kosten product ontwikkeling	1.115	1.875
Kantoorkosten	1.075	2.122
	<u>118.755</u>	<u>486.289</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Mechatronics Software Applications B.V.	<u>3.499</u>	<u>6.137</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rekening-courant Mechatronics Instruments B.V.	6.341	2.623
Rente liquiditeitssteun	4.965	4.844
Rekening-courant RR Mechatronics Manufacturing B.V.	60.424	57.833
Bankrente en kosten	168	177
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	52.000	52.000
	<u>123.898</u>	<u>117.477</u>

R&R Mechatronics International B.V.  
Zwaag

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Aandeel in het resultaat van deelnemingen</b>		
Mechatronics Instruments B.V.	139.745	59.348
Mechatronics Software Applications B.V.	45.876	83.344
RR Mechatronics Manufacturing B.V.	<u>1.001.834</u>	<u>923.520</u>
	<u>1.187.455</u>	<u>1.066.212</u>

Zwaag, 10 juli 2018

Gubernatio B.V.  
J.C.A. Buis