

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Rapport inzake
jaarstukken 2016

19 juni 2017

Samenstellingsverklaring afgegeven

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Inhoud

	Blad
Accountantsrapportage	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Resultaten	5
Financiële positie	10
Fiscale positie	12
Jaarstukken 2016	16
Jaarrekening	17
Geconsolideerde jaarrekening	18
Geconsolideerde balans per 31 december 2016	19
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2016	20
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	21
Enkelvoudige jaarrekening	42
Enkelvoudige balans per 31 december 2016	43
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016	44
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	45
Bijlage	59

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Accountantsrapportage

Aan de directie van
R&R Mechatronics International B.V.
De Corantijn 13
1689 AN ZWAAG

Datum
19 juni 2017

Behandeld door
A.J. Gerritsen AA

Ons kenmerk
019

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van R&R Mechatronics International B.V. te Zwaag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2016 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor ons accountants geldende standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan of het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van R&R Mechatronics International B.V. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de betrouwbaarheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Resultaten

Ontwikkeling van opbrengsten en kosten

Zoals blijkt uit de geconsolideerde winst-en-verliesrekening bedraagt het resultaat na belastingen over 2016 € 351.571 (2015: € 497.204).

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2016 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2016 met ter vergelijking de geconsolideerde winst-en-verliesrekening van 2015. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in duizenden euro's en in een percentage van de som der bedrijfsopbrengsten.

	2016		2015	
	€ 000	%	€ 000	%
Netto-omzet	9.770	93,4	7.978	92,6
Overige bedrijfsopbrengsten	687	6,6	634	7,4
Som der bedrijfsopbrengsten	10.457	100,0	8.612	100,0
Kosten grond- en hulpstoffen	4.245	40,6	3.332	38,7
Brutomarge	6.212	59,4	5.280	61,3
Lonen en salarissen	2.745	26,3	2.545	29,7
Sociale lasten	504	4,8	503	5,8
	3.249	31,1	3.048	35,5
Afschrijvingen op vaste activa	445	4,3	406	4,7
Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	(69)	(0,7)	(117)	(1,4)
Overige bedrijfskosten	1.880	18,0	1.362	15,8
Som der kosten	5.505	52,7	4.699	54,6
Bedrijfsresultaat	707	6,7	581	6,7
Financiële baten en lasten	(106)		(54)	
Resultaat voor belastingen	601		527	
Belasting resultaat gewone bedrijfsuitoefening	249		30	
Resultaat na belastingen	352		497	

Het resultaat voor belastingen 2016 is ten opzichte van 2015 gestegen met € 74.000.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

De ontwikkeling van het resultaat voor belastingen 2016 ten opzichte van 2015 kan als volgt worden weergegeven:

	€ 000
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:	
Hogere brutomarge	932
	<u>932</u>
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:	
Hogere lonen en salarissen en sociale lasten	201
Hogere afschrijvingen op vaste activa	87
Hogere overige bedrijfskosten	518
Lagere financiële baten en lasten	52
	<u>858</u>
Hoger resultaat	<u><u>74</u></u>

De kosten zijn nader gespecificeerd weergegeven in de toelichting op de winst-en-verliesrekening.

Omzet- en brutomargeontwikkeling

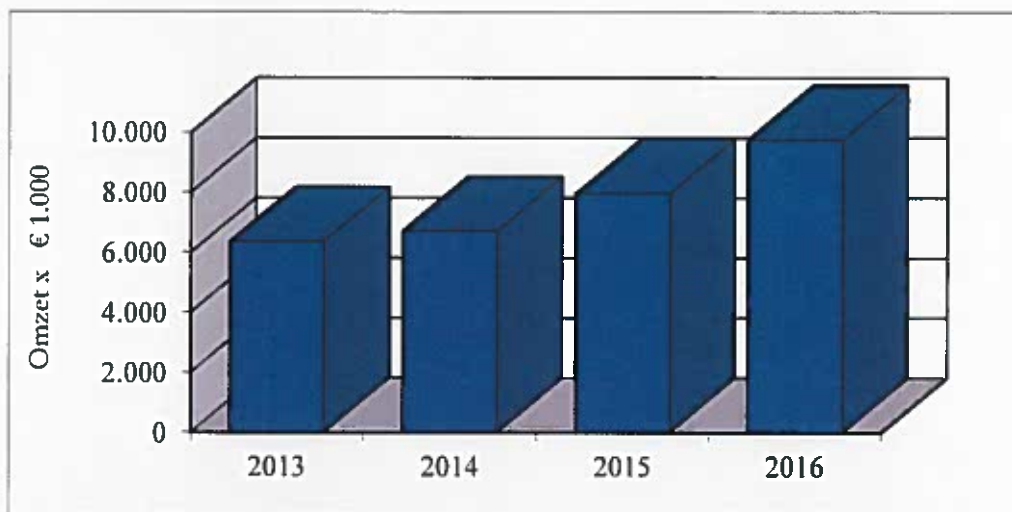
Jaar	In geld €	Omzet		Brutomarge in procenten van de omzet %
		Index 2013 = 100	Stijging/ daling t.o.v. vorig jaar %	
2013	6.371.167	100	0,0	60,8
2014	6.728.277	106	5,6	58,9
2015	7.977.629	125	18,6	58,2
2016	9.769.497	153	22,5	56,6

De overige bedrijfsopbrengsten zijn in bovenstaande berekeningen buiten beschouwing gelaten.

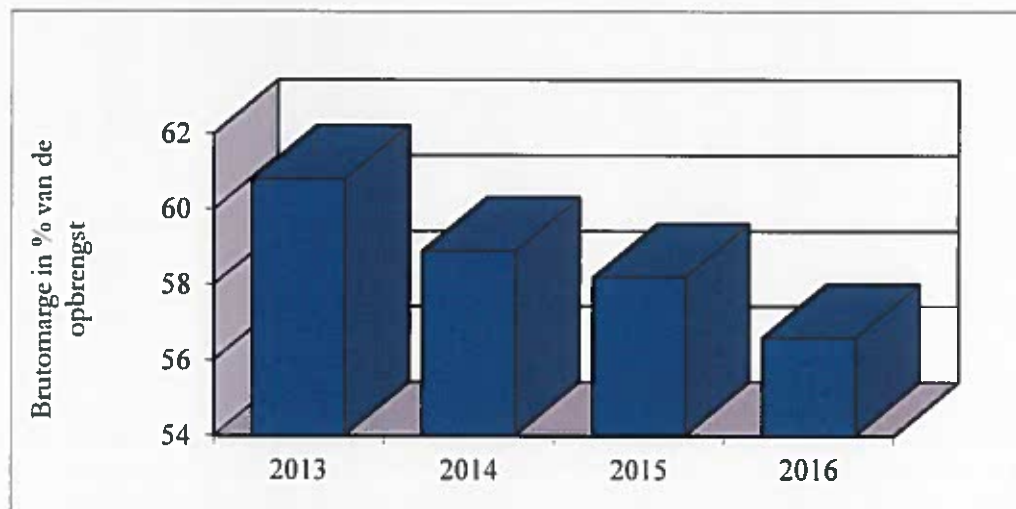
R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

In het navolgende worden enkele onderwerpen met betrekking tot het hoofdstuk resultaten grafisch weergegeven.

Omzetontwikkeling

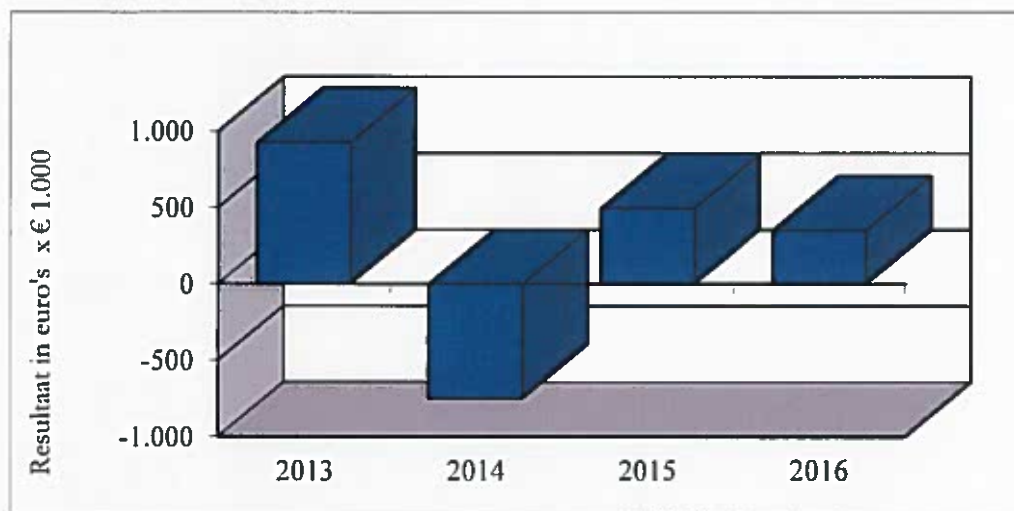


Brutomargeontwikkeling

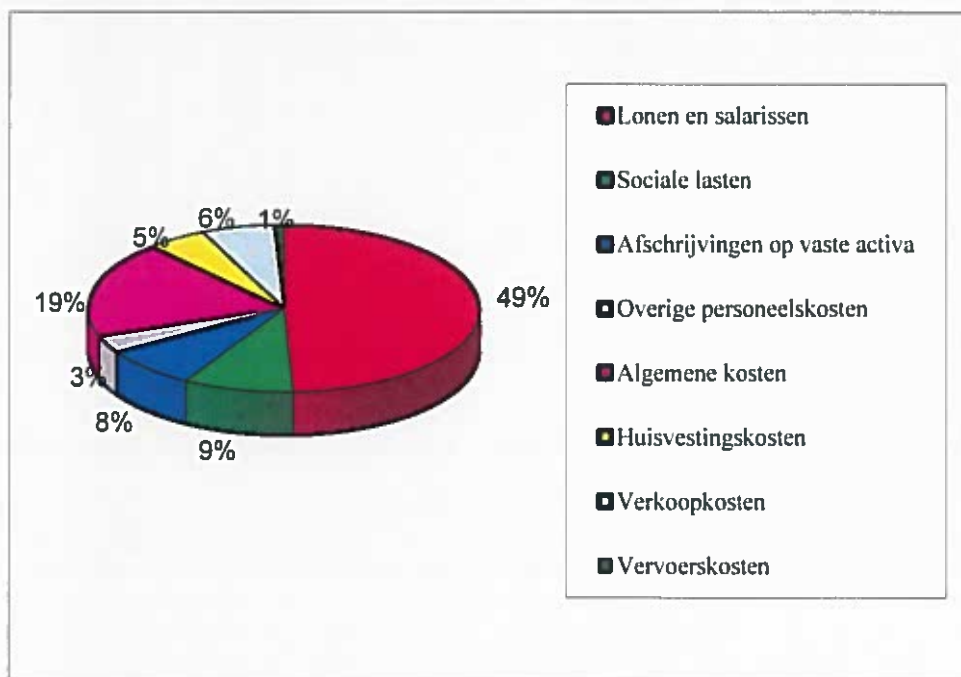


R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Ontwikkeling resultaat na belastingen

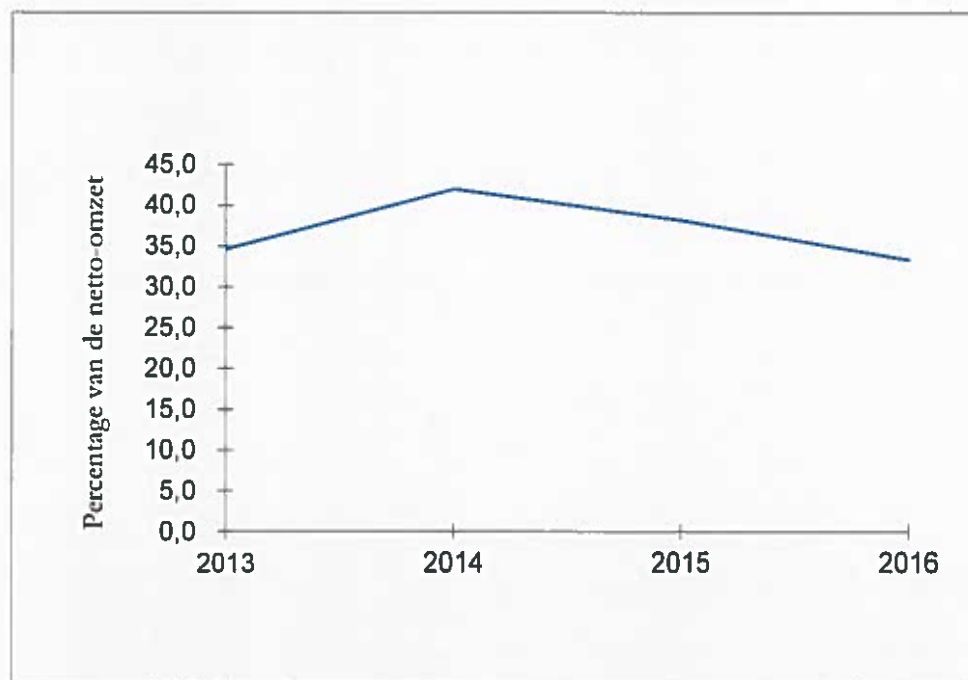


Som der kosten huidig jaar



R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Lonen, salarissen en sociale lasten in % van de netto-omzet



R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Financiële positie

In het navolgende hebben wij een analyse van de financiële positie van uw onderneming gemaakt. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurige andere in het verslagjaar gekozen datum. Kengetallen kunnen hierdoor zijn beïnvloed.

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2016 met de overeenkomstige cijfers per 31 december 2015:

	31.12.2016		31.12.2015	
	€ 000	%	€ 000	%
Actief				
Vaste activa	3.183	46,0	2.692	43,7
Vorraden	1.786	25,8	1.689	27,5
Vorderingen en overlopende activa	1.828	26,4	1.604	26,1
Liquide middelen	122	1,8	168	2,7
	<u>6.919</u>	<u>100,0</u>	<u>6.153</u>	<u>100,0</u>
Passief				
Groepsvermogen	1.337	19,3	990	16,1
Voorzieningen	410	5,9	193	3,1
Langlopende schulden	1.653	23,9	2.017	32,8
Totaal langlopend vermogen	3.400	49,1	3.200	52,0
Kortlopende schulden en overlopende passiva	3.519	50,9	2.953	48,0
	<u>6.919</u>	<u>100,0</u>	<u>6.153</u>	<u>100,0</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. Het werkkapitaal vertelt iets over de liquide positie binnen één jaar.

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>	<u>Mutatie</u>
	€ 000	€ 000	€ 000
Vorraden	1.786	1.689	97
Vorderingen en overlopende activa	1.828	1.604	224
Liquide middelen	<u>122</u>	<u>168</u>	<u>(46)</u>
	3.736	3.461	275
Af: kortlopende schulden	<u>3.519</u>	<u>2.953</u>	<u>566</u>
Werkkapitaal	<u><u>217</u></u>	<u><u>508</u></u>	<u><u>(291)</u></u>

Het werkkapitaal kan ook als volgt worden berekend:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€ 000	€ 000
Totaal langlopend vermogen	3.400	3.200
Af: vaste activa	<u>3.183</u>	<u>2.692</u>
Werkkapitaal	<u><u>217</u></u>	<u><u>508</u></u>

Het werkkapitaal is ten opzichte van 2015 gedaald met € 291.000.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Fiscale positie

Fiscale eenheid

Met ingang van 27 maart 2014 is R&R Mechatronics International B.V. met de volgende vennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting:

- RR Mechatronics Manufacturing B.V.
- Mechatronics Instruments B.V.
- Mechatronics Software Applications B.V.

Aan de andere vennootschappen, die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt de vennootschapsbelasting doorberekend alsof zij zelfstandig belastingplichtig zijn met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende vennootschappen.

De 100% deelneming in Amerika wordt in Amerika belast en maakt geen onderdeel uit van de fiscale eenheid vennootschapsbelasting in Nederland.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Belastbaar bedrag

Het belastbaar bedrag is als volgt te berekenen:

	R&R Mechatronics International B.V. €	Mechatronics Software Applications B.V. €	Mechatronics Instruments B.V. €	RR Mechatronics Manufacturing B.V. €	Fiscale eenheid €
Resultaat voor belastingen	179.236	104.180	110.295	1.302.436	1.696.147
Af: Resultaat deelneming	<u>1.066.214</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.066.214</u>
	(886.978)	104.180	110.295	1.302.436	629.933
Bij:					
Fiscaal niet-afrekbaar deel van de kosten	0	0	7.734	0	7.734
Fiscaal lagere afschrijvingen	828	0	0	177.419	178.247
Afschrijving goodwill	152.343	0	0	0	152.343
RDA aftrek	0	0	0	197.873	197.873
Deelnemingsvrijstelling USA	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>166.886</u>	<u>0</u>	<u>166.886</u>
	153.171	0	174.620	375.292	703.083
Af:					
Investeringsaftrek	0	0	0	15.687	15.687
Winst innovatiebox	167.283	0	0	0	167.283
Opbrengsten activering kosten van onderzoek en ontwikkeling	129.541	0	0	519.761	649.302
Giften ANBI	488	0	0	0	488
Ongerealiseerde winsten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>60.536</u>	<u>0</u>	<u>60.536</u>
	297.312	0	60.536	535.448	893.296
Belastbare winst	<u>(1.031.119)</u>	<u>104.180</u>	<u>224.379</u>	<u>1.142.280</u>	<u>439.720</u>
Verrekenbaar verlies					<u>439.720</u>
Belastbaar bedrag					<u>0</u>
Vennootschapsbelasting	<u>(342.501)</u>	<u>20.836</u>	<u>46.095</u>	<u>275.570</u>	<u>0</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Belasting boekjaar

De belasting volgens de geconsolideerde winst-en-verliesrekening is als volgt te berekenen:

	€
Mechatronics U.S.A. LLC	39.162
Mutatie voorziening voor latente belastingen	<u>210.570</u>
Belastingen volgens de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	<u><u>249.732</u></u>

Voorzieningen voor latente belastingverplichtingen

Als gevolg van verschillen tussen de waardingsgrondslagen in de jaarrekening en de fiscale waardering van de desbetreffende balansposten is in de jaarrekening een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

	Commerciële waarde	Fiscale waardering	Verschil	%
	€	€	€	
Immateriële vaste activa	1.875.704	0	1.875.704	20
Compensabele verliezen	<u>0</u>	<u>18.086</u>	<u>(18.086)</u>	20
	<u>1.875.704</u>	<u>18.086</u>	<u>1.857.618</u>	

	€
Belastinglatentie immateriële vaste activa, 20% van € 1.875.704	375.141
Belastinglatentie compensabele verliezen, 20% van € (18.086)	<u>(3.617)</u>
	<u><u>371.524</u></u>

Mutaties gedurende het jaar

Jaar	Te vorderen per 31.12.2015	Vennoot- schaps- belasting boekjaar	Betaald/ ontvangen in 2016	Te vorderen per 31.12.2016
	€	€	€	€
2014	3.262	0	(3.262)	0
2015	2.500	0	(2.500)	0
2016	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8.354</u>	<u>8.354</u>
	<u>5.762</u>	<u>0</u>	<u>2.592</u>	<u>8.354</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Compensabele verliezen

	<u>Te</u> <u>verrekenen</u> €	<u>Verrekening</u> <u>boekjaar</u> €	<u>Nog te</u> <u>verrekenen</u> €	<u>Compensabel</u> <u>tot en met</u> <u>boekjaar</u>
2014	403.258	403.258	0	2023
2015	54.548	36.462	18.086	2024
	<u>457.806</u>	<u>439.720</u>	<u>18.086</u>	

Deze verliezen zijn gedurende negen jaar compensabel met eventuele toekomstige fiscale winsten.

Ondertekening accountantsrapportage

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij steeds gaarne bereid.

Hoorn, 19 juni 2017

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Jaarstukken 2016

- Jaarrekening

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Jaarrekening

- Geconsolideerde jaarrekening
- Enkelvoudige jaarrekening

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Geconsolideerde jaarrekening

- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerde
winst-en-verliesrekening
- Toelichting op de geconsolideerde
jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2016

(na resultaatbestemming)		<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
		€	€
Actief			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1]	2.980.188	2.471.422
Materiële vaste activa	2]	203.236	220.754
Financiële vaste activa	3]	<u>0</u>	<u>0</u>
		3.183.424	2.692.176
Viottende activa			
Vorraden	4]	1.785.794	1.688.652
Vorderingen en overlopende activa	5]	1.827.641	1.604.466
Liquide middelen	6]	<u>121.789</u>	<u>167.907</u>
		<u>3.735.224</u>	<u>3.461.025</u>
		<u><u>6.918.648</u></u>	<u><u>6.153.201</u></u>
Passief			
Groepsvermogen			
Aandeel van rechtspersoon in groepsvermogen	7]	1.337.218	990.500
Voorzieningen	8]	410.428	192.597
Langlopende schulden	9]	1.652.598	2.017.182
Kortlopende schulden en overlopende passiva	10]	<u>3.518.404</u>	<u>2.952.922</u>
		<u><u>6.918.648</u></u>	<u><u>6.153.201</u></u>

] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2016

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
		€	€
Brutomarge	^{11]}	6.212.029	5.280.096
Lonen, salarissen en sociale lasten	^{12]}	3.249.153	3.047.981
Afschrijvingen op vaste activa	^{13]}	444.616	405.657
Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	^{14]}	(69.514)	(116.902)
Overige bedrijfskosten	^{15]}	<u>1.880.362</u>	<u>1.362.207</u>
Som der kosten		<u>5.504.617</u>	<u>4.698.943</u>
Bedrijfsresultaat		707.412	581.153
Financiële baten en lasten	^{16]}	<u>(106.109)</u>	<u>(54.276)</u>
Resultaat voor belastingen		601.303	526.877
Belasting resultaat gewone bedrijfsuitoefening	^{17]}	<u>249.732</u>	<u>29.673</u>
Resultaat na belastingen		<u><u>351.571</u></u>	<u><u>497.204</u></u>

] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van R&R Mechatronics International B.V., statutair en feitelijk gevestigd te Zwaag, De Corantijn 13, 1689 AN en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 60323167, en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

- Het vervaardigen van meet-, regel-, navigatie- en controleapparatuur.
- De groothandel in medische en tandheelkundige instrumenten, verpleeg- en orthopedische artikelen en laboratoriumbenodigdheden.
- Het ontwikkelen, produceren en uitgeven van software systemen, alsmede het in- en verkopen van computer hardware en systemen.
- Het verkrijgen, houden en vervreemden van deelnemingen in andere vennootschappen en ondernemingen.
- Het financieren van dergelijke vennootschappen en ondernemingen, het lenen en uitlenen van gelden, het verstrekken van borgstellingen en garanties en het verbinden van de vennootschap of activa van de vennootschap ten behoeve van derden, waaronder begrepen vennootschappen waarmee de vennootschap in een groep is verbonden.

Groepsverhoudingen

R&R Mechatronics International B.V. staat aan het hoofd van een groep van rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Geconsolideerde maatschappijen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het geplaatst kapitaal</u>
R&R Mechatronics International B.V.	Hoorn	€ 1.429
RR Mechatronics Manufacturing B.V.	Hoorn	€ 1
Mechatronics Instruments B.V.	Hoorn	€ 18.151
Mechatronics Software Applications B.V.	Hoorn	€ 18.151
Mechatronics U.S.A. LLC	East Providence	€ 79.491

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van R&R Mechatronics International B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de R&R Mechatronics International B.V. groep behorende maatschappijen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van R&R Mechatronics International B.V.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum wordt de nettovermogenswaarde van de verkregen deelneming bepaald op basis van de reële waarden van de identificeerbare activa en verplichtingen. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan de nettovermogenswaarde van de verkregen deelneming is sprake van goodwill welke wordt geactiveerd en afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden), als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost onder de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De vennootschap maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Omrekening van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als bedrijfsuitoefening in het buitenland met een andere functionele valuta dan die van de vennootschap.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Voor de omrekening van de jaarrekening van deze bedrijfsuitoefening in het buitenland wordt de koers op balansdatum gehanteerd voor de balansposten en de gemiddelde koers voor de posten van de winst-en-verliesrekening. De omrekeningsverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht en verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Dit geldt eveneens voor de omrekeningsverschillen op leningen die deel uitmaken van de netto-investering in de bedrijfsuitoefening in het buitenland.

Indien een bedrijfsuitoefening in het buitenland met een andere functionele valuta dan die van de vennootschap wordt vervreemd, worden de cumulatieve omrekeningsverschillen verwerkt in de winst-en-verliesrekening als onderdeel van het resultaat op de verkoop van de bedrijfsuitoefening in het buitenland.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een percentage van de bestede kosten zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. Voor de kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Voorraden

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten.

De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

De voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten.

De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Pensioenregeling personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per 31 december 2016 opgebouwde pensioenrechten (backservice-verplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

Ultimo 2016 (en 2015) waren er voor de vennootschap geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Voorziening voor latente belastingverplichtingen:

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief. Op deze voorziening worden in mindering gebracht de in de toekomst te verrekenen belastingbedragen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie, voor zover het waarschijnlijk is dat de toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening. De voorziening voor latente belastingverplichtingen wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen:

Voorziening garantieverplichtingen:

De voorziening garantieverplichtingen wordt opgenomen voor de geschatte kosten die naar verwachting voortvloeien uit de per balansdatum lopende garantieverplichtingen uit hoofde van geleverde goederen en diensten. Ten laste van de voorziening komen de kosten die voortvloeien uit het honoreren van garantieclaims.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de wijziging in de voorraad gereed product, de overige bedrijfsopbrengsten en andere externe kosten. Hierbij wordt onder netto-omzet verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij R&R Mechatronics International B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

De vennootschap staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De vennootschapsbelasting wordt berekend als ware zij zelfstandig belastingplichtig.

Aan de andere vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt vennootschapsbelasting doorberekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende vennootschappen.

Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde balans

1] Immateriële vaste activa

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Goodwill	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari	1.214.595	1.256.827	2.471.422
Investeringsen	<u>839.356</u>	<u>0</u>	<u>839.356</u>
	2.053.951	1.256.827	3.310.778
Afschrijvingen	<u>178.247</u>	<u>152.343</u>	<u>330.590</u>
Stand per 31 december	<u>1.875.704</u>	<u>1.104.484</u>	<u>2.980.188</u>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	2.953.149	1.523.427	4.476.576
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen per 31 december	<u>1.077.445</u>	<u>418.943</u>	<u>1.496.388</u>
Stand per 31 december	<u>1.875.704</u>	<u>1.104.484</u>	<u>2.980.188</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20 %</u>	<u>10 %</u>	

Afgeschreven wordt op het moment van ingebruikneming.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

2] Materiële vaste activa

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	Inventaris	Vervoermid- delen	Bedrijfsmid- delen Mechatronics U.S.A. LLC	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari	123.998	1.500	95.256	220.754
Investeringsen	88.304	0	5.110	93.414
	212.302	1.500	100.366	314.168
Desinvesteringen	0	0	64.465	64.465
Afschrijvingen	51.687	0	8.286	59.973
Omrekeningsverschillen	0	0	13.506	13.506
Stand per 31 december	160.615	1.500	41.121	203.236
Cumulatieve aanschaffingswaarde	313.596	11.929	111.161	436.686
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen per 31 december	152.981	10.429	83.546	246.956
Omrekeningsverschillen	0	0	13.506	13.506
Stand per 31 december	160.615	1.500	41.121	203.236
Afschrijvingspercentage	20 %	20 %	20%	

4] Voorraden

	31.12.2016	31.12.2015
	€	€
Onderhanden werk	64.201	38.968
Gereed product en handelsgoederen	1.721.593	1.649.684
	1.785.794	1.688.652
Onderhanden werk:		
	31.12.2016	31.12.2015
	€	€
Onderhanden werk	64.201	38.968

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Gereed product en handelsgoederen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Handelsgoederen	2.455.495	2.463.776
Voorziening gereed product	<u>(733.902)</u>	<u>(814.092)</u>
	<u>1.721.593</u>	<u>1.649.684</u>

5] Vorderingen en overlopende activa

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	1.282.427	1.244.342
Belastingen en premies sociale verzekeringen	145.077	107.066
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>400.137</u>	<u>253.058</u>
	<u>1.827.641</u>	<u>1.604.466</u>

Van het totaal van de vorderingen heeft een bedrag van € 0 een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Vorderingen op handelsdebiteuren:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Debiteuren	1.287.625	1.248.242
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>(5.198)</u>	<u>(3.900)</u>
	<u>1.282.427</u>	<u>1.244.342</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting	8.354	5.762
Omzetbelasting	136.620	101.304
Vordering pensioenen	<u>103</u>	<u>0</u>
	<u>145.077</u>	<u>107.066</u>

Overige vorderingen en overlopende activa:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Nog te ontvangen subsidie	78.743	0
Belastingen Mechatronics U.S.A. LLC	102.253	137.144
Vooruitbetaalde kosten en overige vorderingen	211.180	73.191
Vooruitbetaalde ziekteverzuimverzekering	5.395	0
Te verrekenen netto lonen	40	0
Overige vorderingen Mechatronics U.S.A. LLC	<u>2.526</u>	<u>42.723</u>
	<u>400.137</u>	<u>253.058</u>

6] Liquide middelen

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Kas	386	827
Liquide middelen Mechatronics U.S.A. LLC	<u>121.403</u>	<u>167.080</u>
	<u>121.789</u>	<u>167.907</u>

7] Groepsvermogen

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

8] Voorzieningen

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Voorziening voor belastingen	371.524	160.954
Overige voorzieningen	<u>38.904</u>	<u>31.643</u>
	<u>410.428</u>	<u>192.597</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Voorziening voor belastingen:

Betreft latente belastingverplichtingen, ontstaan als gevolg van verschillen in commerciële en fiscale waardering.

Het verloop van deze post is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari	250.176	92.942
Mutatie voorziening latente belastingverplichting	<u>121.348</u>	<u>68.012</u>
Stand per 31 december	<u>371.524</u>	<u>160.954</u>

Overige voorzieningen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Voorziening garantieverplichting	<u>38.904</u>	<u>31.643</u>

- Garantieverplichting:

Het verloop van deze post is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari	31.643	101.411
Mutatie garantieverplichting	<u>7.261</u>	<u>(69.768)</u>
Stand per 31 december	<u>38.904</u>	<u>31.643</u>

9] Langlopende schulden

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Schulden aan banken	1.002.598	1.367.182
Overige schulden	<u>650.000</u>	<u>650.000</u>
	<u>1.652.598</u>	<u>2.017.182</u>

De aflossingsverplichtingen binnen twaalf maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van € 364.584 zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Van deze schuld heeft € 1.551.040 een looptijd van 1 - 5 jaar.
Van deze schuld heeft € 171.872 een looptijd langer dan 5 jaar.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Voor lang- en kortlopende kredietfaciliteiten zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- Pandrecht voorraden.
- Pandrecht bedrijfsinventaris.
- Pandrecht vorderingen.
- Pandrecht goederen zoals omschreven in artikel 24 van de Algemene Bankvoorwaarden.
- Pandrecht vorderingen door regres en subrogatie als gevolg van de hoofdelijke verbondenheid.
- Hoofdelijke verbondenheid van R&R Mechatronics International B.V.,
Mechatronics Instruments B.V., Mechatronics Software Applications B.V. en
RR Mechatronics Manufacturing B.V.

Schulden aan banken:

Betreft door ABN AMRO Bank N.V. op 7 mei 2014 verstrekte geldleningen, in hoofdsom groot € 1.325.000. De rentevoet bedraagt driemaands Euribor plus individuele opslag van 2,2%. De looptijd van de lening is zes jaar. Aflossing zal plaatsvinden in één kwartaaltermijn van € 55.216 en daarna 23 kwartaaltermijnen van € 55.208.

Betreft door ABN AMRO Bank N.V. op 7 mei 2014 verstrekte geldleningen, in hoofdsom groot € 675.000. De rentevoet bedraagt driemaands Euribor plus individuele opslag van 2,5%. De looptijd van de lening is zes jaar. Aflossing zal plaatsvinden in 24 kwartaaltermijnen waarvan de eerste acht termijnen van € 12.500, daarna vijftien kwartaaltermijnen van € 35.938 en daarna één kwartaaltermijn van € 35.930.

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	Stand per 1 januari	Aflossing boekjaar	Aflossings- verplichting	Stand per 31 december
	€	€	€	€
Lening ABN AMRO Bank N.V. .108	1.048.952	220.832	220.832	607.288
Lening ABN AMRO Bank N.V. .733	612.500	73.438	143.752	395.310
	<u>1.661.452</u>	<u>294.270</u>	<u>364.584</u>	<u>1.002.598</u>

De rentevoet bedraagt driemaands Euribor plus individuele opslag varieert tussen 2,2% en 2,5% per jaar.

Schulden aan leveranciers en handelskredieten:

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	Stand per 1 januari	Aflossing boekjaar	Stand per 31 december
	€	€	€
Leningen Toyota Motoren en Ford Motor	<u>2.091</u>	<u>2.091</u>	<u>0</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Leningen Toyota Motor credit:

Groot: \$ 46,555.

Rente: Varieert tussen 4,05% en 5,74%.

Aflossing: \$ 882 per maand, laatste aflossing in september 2016.

Overige schulden:

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	<u>Stand per 1</u> <u>januari</u>	<u>Stand per 31</u> <u>december</u>
	€	€
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	<u>650.000</u>	<u>650.000</u>

De achtergestelde lening is aangewend voor de financiering van de koopsom.

De rentevoet bedraagt 8%.

Aflossing in één keer op 5 januari 2019.

Omtrent zekerheden zijn geen afspraken vastgelegd.

10] Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Aflossingsverplichting	364.584	296.601
Schulden aan banken	594.452	751.649
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.024.644	551.727
Schulden aan participanten en deelnemingen	250.000	250.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	67.378	53.175
Overige schulden	<u>1.217.346</u>	<u>1.049.770</u>
	<u>3.518.404</u>	<u>2.952.922</u>

Schulden aan banken:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant	<u>594.452</u>	<u>751.649</u>

De rechtspersoon is hoofdelijk aansprakelijk voor de kredietfaciliteit bij de ABN AMRO Bank N.V. van € 1.000.000.

De kredietfaciliteit geldt voor Mechatronics Instruments B.V., R&R Mechatronics International B.V., Mechatronics Software Applications B.V. en RR Mechatronics Manufacturing B.V.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Schulden aan leveranciers en handelskredieten:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Crediteuren	<u>1.024.644</u>	<u>551.727</u>

Schulden aan participanten en deelnemingen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Achtergestelde lening RRM Investments B.V.	168.750	168.750
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	56.250	56.250
Achtergestelde lening Gubernatio B.V.	25.000	25.000
	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>

Over deze rekening-courantverhoudingen is 2,5% rente berekend.

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Schulden pensioenen	1.078	1.726
Loonheffing en sociale lasten	<u>66.300</u>	<u>51.449</u>
	<u>67.378</u>	<u>53.175</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Overige schulden:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Betaalde netto lonen	3.719	4.109
Vakantiegeldverplichting, inclusief sociale lasten	82.445	71.084
Vakantiedagenverplichting, inclusief sociale lasten	157.647	129.168
Accountantskosten	11.500	11.500
Managementfee Aletra Capital Partners B.V.	0	108.312
Rente en kosten bank	1.911	3.575
Schulden Mechatronics U.S.A. LLC	497.412	658.889
Vooruitontvangen subsidie	57.060	0
Vooruitontvangen bedragen	43.605	0
Nog te betalen bonus	0	51.000
Rente lening ABN AMRO Bank N.V. .733	3.030	3.849
Rente lening ABN AMRO Bank N.V. .108	4.020	5.788
Rekening-courant West Frisia Vastgoed B.V. / Metin Holding B.V.	128.729	(588)
Overige schulden	<u>226.268</u>	<u>3.084</u>
	<u>1.217.346</u>	<u>1.049.770</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting R&R Mechatronics International B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt in totaal circa € 165.000.

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen in totaal € 53.900. Hiervan vervalt na 1 jaar € 23.421.

**Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde
winst-en-verliesrekening**

11] Brutomarge

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Netto-omzet	9.769.497	7.977.629
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>687.302</u>	<u>634.529</u>
	10.456.799	8.612.158
Kostprijs omzet	<u>4.244.770</u>	<u>3.332.062</u>
	<u>6.212.029</u>	<u>5.280.096</u>
Netto-omzet:		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Verkopen	<u>9.769.497</u>	<u>7.977.629</u>
Overige bedrijfsopbrengsten:		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Activering eigen ontwikkelingskosten	649.302	626.014
Vergoeding ontwikkeling/subsidies	<u>38.000</u>	<u>8.515</u>
	<u>687.302</u>	<u>634.529</u>
Kostprijs omzet:		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Materiaalverbruik	4.194.647	3.183.948
Voorziening incurante voorraad NL	<u>50.123</u>	<u>148.114</u>
	<u>4.244.770</u>	<u>3.332.062</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

12] Lonen, salarissen en sociale lasten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Lonen en salarissen	2.745.131	2.544.883
Sociale lasten	<u>504.022</u>	<u>503.098</u>
	<u>3.249.153</u>	<u>3.047.981</u>

Lonen en salarissen:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Managementvergoeding	498.311	435.275
Lonen en salarissen Mechatronics U.S.A. LLC	372.028	440.905
Salarissen	2.022.556	1.728.135
Mutatie reservering bonus	0	2.200
Mutatie reservering vakantiegeld en vakantiedagen, inclusief sociale lasten	39.840	57.875
Ontvangen ziekengeld	(33.107)	(1.741)
Ingeleend personeel	53.207	16.100
Loonsubsidie	<u>(207.704)</u>	<u>(133.866)</u>
	<u>2.745.131</u>	<u>2.544.883</u>

Sociale lasten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Sociale lasten bedrijftak eigen regelingen	296.500	267.429
Ziekteverzuimverzekering	<u>30.794</u>	<u>27.734</u>
	327.294	295.163
Pensioenpremies	176.728	207.935
	<u>504.022</u>	<u>503.098</u>

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltime basis:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Totaal	<u>45,7</u>	<u>41,3</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

13] Afschrijvingen op vaste activa

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Immateriële vaste activa	330.590	337.642
Materiële vaste activa	<u>114.026</u>	<u>68.015</u>
	<u>444.616</u>	<u>405.657</u>

Immateriële vaste activa:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Goodwill	152.343	152.343
Ontwikkelingskosten	<u>178.247</u>	<u>185.299</u>
	<u>330.590</u>	<u>337.642</u>

Materiële vaste activa:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Inventaris	51.687	49.703
Vervoermiddelen	0	4.635
Afwaardering materiële vaste activa Mechatronics U.S.A. LLC	54.053	0
Bedrijfsmiddelen Mechatronics U.S.A. LLC	<u>8.286</u>	<u>9.378</u>
	114.026	63.716
Boekresultaat desinvestering materiële vaste activa	<u>0</u>	<u>4.299</u>
	<u>114.026</u>	<u>68.015</u>

14] Bijzondere waardevermindering van vlottende activa

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Bijzondere waardevermindering voorraden	<u>(69.514)</u>	<u>(116.902)</u>

In 2014 is een voorziening getroffen voor incourantheid "oude" voorraad. Bovenstaand bedrag is een terugname door verkoop van deze afgewaardeerde voorraad.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

15] Overige bedrijfskosten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Overige personeelskosten	173.007	90.673
Huisvestingskosten	273.967	271.168
Verkoopkosten	334.736	386.479
Vervoerskosten	44.950	29.495
Algemene kosten	<u>1.053.702</u>	<u>584.392</u>
	<u><u>1.880.362</u></u>	<u><u>1.362.207</u></u>

Overige personeelskosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Studiekosten, minus vergoedingen	5.974	1.922
Bedrijfskleding	1.674	928
Reiskostenvergoeding	58.030	52.708
Arbo-verzuimbegeleiding	2.103	372
Kantinekosten	3.121	3.412
Wervingskosten	74.802	19.680
Diverse overige personeelskosten	<u>27.303</u>	<u>11.651</u>
	<u><u>173.007</u></u>	<u><u>90.673</u></u>

Huisvestingskosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Huur onroerende zaken	167.461	165.176
Grondlasten en belasting	2.008	1.789
Onderhoud en kleine aanschaffingen	3.296	5.475
Schoonmaakkosten	3.452	2.191
Gas, water en elektra	19.650	19.501
Mechatronics U.S.A. LLC	68.820	73.314
Overige huisvestingskosten	<u>9.280</u>	<u>3.722</u>
	<u><u>273.967</u></u>	<u><u>271.168</u></u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Verkoopkosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Reclamekosten	450	26.538
Representatiekosten	8.703	16.650
Reis- en verblijfkosten	104.500	120.025
Verpakkingsmiddelen	13.119	9.266
Veiling- en beurskosten	13.493	7.275
Dotatie garantievoorziening	7.261	(69.768)
Vracht en expeditie	14.794	89.157
Afboeking dubieuze debiteuren	39	615
Vertaalkosten	5.677	10.960
Kosten trainingscursussen dealers	5.037	5.466
Marketingkosten	1.590	4.462
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	1.298	3.900
Mechatronics U.S.A. LLC	157.255	154.432
Overige verkoopkosten	<u>1.520</u>	<u>7.501</u>
	<u>334.736</u>	<u>386.479</u>

Vervoerskosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Onderhoud auto's	451	707
Autokostenvergoedingen	15.000	12.070
Brandstof	7.193	1.860
Autoverzekering	473	1.207
Motorrijtuigenbelasting	350	1.747
(BTW) Privé-gebruik auto	1.766	1.825
Leasekosten auto	15.696	5.406
Mechatronics U.S.A. LLC	3.906	4.673
Overige autokosten	<u>115</u>	<u>0</u>
	<u>44.950</u>	<u>29.495</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Algemene kosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Porti	1.094	1.169
Telecommunicatie	10.075	10.728
Kantoorbenodigdheden	11.986	10.027
Drukwerk	2.303	2.737
Contributies en abonnementen	9.124	6.413
Onderhoud kantoorinventaris	120	0
Kosten automatisering	97.330	35.049
Verzekeringen	24.757	27.888
Accountantskosten	17.896	14.068
Advieskosten	517.886	219.527
Onderhoud, reparaties en kleine aanschaffingen	27.832	21.918
Afvalkosten	1.242	1.600
Mechatronics U.S.A. LLC	330.364	233.213
Overige algemene kosten	1.693	55
	<u>1.053.702</u>	<u>584.392</u>

16] Financiële baten en lasten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	10.636	63.486
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(116.745)</u>	<u>(117.762)</u>
	<u>(106.109)</u>	<u>(54.276)</u>

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Heffingsrente	3	0
Koersverschillen	<u>10.633</u>	<u>63.486</u>
	<u>10.636</u>	<u>63.486</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Rentelasten en soortgelijke kosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Rente liquiditeitssteun	4.844	0
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	52.000	52.000
Rente en kosten bank	28.470	24.331
Lening ABN AMRO Bank N.V. .108	18.194	25.367
Lening ABN AMRO Bank N.V. .733	<u>13.237</u>	<u>16.064</u>
	<u>116.745</u>	<u>117.762</u>

17] Belasting resultaat gewone bedrijfsuitoefening

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Mechatronics U.S.A. LLC	39.162	(38.339)
Mutatie latente belastingen	<u>210.570</u>	<u>68.012</u>
	<u>249.732</u>	<u>29.673</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Enkelvoudige jaarrekening

- Enkelvoudige balans
- Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
- Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2016

(na resultaatbestemming)		<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
		€	€
Actief			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1)	1.248.873	1.256.827
Financiële vaste activa	2)	<u>2.648.689</u>	<u>1.665.820</u>
		3.897.562	2.922.647
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	3)	430.306	808.950
Liquide middelen	4)	<u>79.589</u>	<u>904</u>
		<u>509.895</u>	<u>809.854</u>
		<u>4.407.457</u>	<u>3.732.501</u>
Passief			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	5)	1.429	1.429
Agio	6)	1.427.296	1.427.296
Wettelijke en statutaire reserves	7)	1.875.704	1.214.595
Geaccumuleerd verlies	8)	<u>(1.744.976)</u>	<u>(1.491.121)</u>
		1.559.453	1.152.199
Voorzieningen	9)	118.507	176.590
Langlopende schulden	10)	650.000	650.000
Kortlopende schulden en overlopende passiva	11)	<u>2.079.497</u>	<u>1.753.712</u>
		<u>4.407.457</u>	<u>3.732.501</u>

] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2016

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
		€	€
Brutomarge	^{12]}	795.959	585.451
Lonen, salarissen en sociale lasten	^{13]}	750.106	435.275
Afschrijvingen op vaste activa	^{14]}	153.171	152.343
Overige bedrijfskosten	^{15]}	<u>668.318</u>	<u>341.667</u>
Som der kosten		<u>1.571.595</u>	<u>929.285</u>
Bedrijfsresultaat		(775.636)	(343.834)
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	^{16]}	1.066.212	844.346
Financiële baten en lasten	^{17]}	<u>(111.340)</u>	<u>(89.956)</u>
Resultaat voor belastingen		179.236	410.556
Belasting resultaat gewone bedrijfsuitoefening	^{18]}	<u>(228.018)</u>	<u>(81.516)</u>
Resultaat na belastingen		<u>407.254</u>	<u>492.072</u>

] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van R&R Mechatronics International B.V.

Als de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

De waardering tegen nettovermogenswaarde begint op het moment van verwerving van de deelneming. Het resultaat van verworven deelnemingen wordt vanaf de overnamedatum opgenomen in het resultaat van R&R Mechatronics International B.V. Op die datum wordt de nettovermogenswaarde van de verkregen deelneming bepaald op basis van de reële waarden van de identificeerbare activa en verplichtingen. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan de nettovermogenswaarde van de verkregen deelneming is sprake van goodwill welke wordt geactiveerd en afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Aandeel in het resultaat van deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij R&R Mechatronics International B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1] Immateriële vaste activa

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Goodwill	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari	0	1.256.827	1.256.827
Investeringsen	<u>145.217</u>	<u>0</u>	<u>145.217</u>
	145.217	1.256.827	1.402.044
Afschrijvingen	<u>828</u>	<u>152.343</u>	<u>153.171</u>
Stand per 31 december	<u><u>144.389</u></u>	<u><u>1.104.484</u></u>	<u><u>1.248.873</u></u>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	145.217	1.523.427	1.668.644
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen per 31 december	<u>828</u>	<u>418.943</u>	<u>419.771</u>
Stand per 31 december	<u><u>144.389</u></u>	<u><u>1.104.484</u></u>	<u><u>1.248.873</u></u>
Afschrijvingspercentage	<u><u>20 %</u></u>	<u><u>10 %</u></u>	

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

2] Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen:

Deze post betreft de volgende deelnemingen:

	<u>Statutaire vestigingsplaats</u>	<u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u> %
Mechatronics Manufacturing B.V.	Hoorn	100
Mechatronics Instruments B.V.	Hoorn	100
R & R Mechatronics B.V.	Hoorn	100
Mechatronics Software Applications B.V.	Hoorn	100
RR Mechatronics Manufacturing B.V.	Hoorn	100

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	<u>Stand per 1 januari</u> €	<u>Verworven deelneming</u> €	<u>Aandeel resultaat deelneming</u> €	<u>Aanpassing tot netto- vermogens- waarde/nihil</u> €	<u>Afstoting deelneming</u> €	<u>Omreke- ningsverschil- len</u> €	<u>Stand per 31 december</u> €
Mechatronics Manufacturing B.V.	566.262	0	0	0	(566.262)	0	0
Mechatronics Instruments B.V.	321.168	0	64.200	0	0	(4.852)	380.516
R & R Mechatronics B.V.	778.390	0	0	0	(778.390)	0	0
Mechatronics Software Applications B.V.	0	0	83.344	(83.344)	0	0	0
RR Mechatronics Manufacturing B.V.	0	1.344.653	923.520	0	0	0	2.268.173
	<u>1.665.820</u>	<u>1.344.653</u>	<u>1.071.064</u>	<u>(83.344)</u>	<u>(1.344.652)</u>	<u>(4.852)</u>	<u>2.648.689</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

3] Vorderingen en overlopende activa

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen	120.110	586.917
Belastingen en premies sociale verzekeringen	145.077	107.066
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>165.119</u>	<u>114.967</u>
	<u>430.306</u>	<u>808.950</u>

Vorderingen op groepsmaatschappijen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Rekening-courant Mechatronics Instruments B.V.	18.944	0
Rekening-courant Mechatronics Software Applications B.V.	101.166	181.679
Rekening-courant R & R Mechatronics B.V.	<u>0</u>	<u>405.238</u>
	<u>120.110</u>	<u>586.917</u>

Over de rekening-courantverhoudingen is 5% rente in rekening gebracht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting	8.354	5.762
Omzetbelasting	136.620	101.304
Vordering pensioenen	<u>103</u>	<u>0</u>
	<u>145.077</u>	<u>107.066</u>

Overige vorderingen en overlopende activa:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Nog te ontvangen subsidie	63.256	0
Latente belastingvordering	0	89.222
Vooruitbetaalde kosten en overige vorderingen	101.416	25.745
Vooruitbetaalde ziekteverzuimverzekering	407	0
Te verrekenen netto lonen	<u>40</u>	<u>0</u>
	<u>165.119</u>	<u>114.967</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

4] Liquide middelen

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
ABN AMRO Bank N.V., rekening-courant	<u>79.589</u>	<u>904</u>

Eigen vermogen

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Geplaatst kapitaal	1.429	1.429
Agio	1.427.296	1.427.296
Wettelijke reserves	1.875.704	1.214.595
Geaccumuleerd verlies	<u>(1.744.976)</u>	<u>(1.491.121)</u>
	<u>1.559.453</u>	<u>1.152.199</u>

5] Geplaatst kapitaal

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari / 31 december	<u>1.429</u>	<u>1.429</u>

6] Agio

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari / 31 december	<u>1.427.296</u>	<u>1.427.296</u>

7] Wettelijke en statutaire reserves

Reserve onderzoeks- en ontwikkelingskosten

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.214.595	771.810
Toeneming reserve door activering immateriële vaste activa	<u>661.109</u>	<u>442.785</u>
Stand per 31 december	<u>1.875.704</u>	<u>1.214.595</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

8] Geaccumuleerd verlies

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari	(1.491.121)	(1.540.408)
Resultaatverdeling	407.254	492.072
Toeneming door afnemings wettelijke reserves	<u>(661.109)</u>	<u>(442.785)</u>
Stand per 31 december	<u>(1.744.976)</u>	<u>(1.491.121)</u>

9] Voorzieningen

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Voorziening voor belastingen	25.261	0
Overige voorzieningen	<u>93.246</u>	<u>176.590</u>
	<u>118.507</u>	<u>176.590</u>

Voorziening voor belastingen:

Betreft latente belastingverplichtingen, ontstaan als gevolg van verschillen in commerciële en fiscale waardering.

Het verloop van deze post is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie voorziening latente belastingverplichting	<u>25.261</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>25.261</u>	<u>0</u>

Overige voorzieningen:

- Voorziening deelnemingen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Voorziening Mechatronics Software Applications B.V.	<u>93.246</u>	<u>176.590</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

10] Langlopende schulden

Overige schulden:

Het verloop van deze post in 2016 is als volgt:

	<u>Stand per 1 januari</u>	<u>Stand per 31 december</u>
	€	€
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	<u>650.000</u>	<u>650.000</u>

De rentevoet van de langlopende schulden bedraagt 8%.

De achtergestelde lening is aangewend voor de financiering van de koopsom.

Aflossing in één keer op 5 januari 2019.

Omtrent zekerheden zijn geen afspraken vastgelegd.

11] Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	191.419	31.425
Schulden aan groepsmaatschappijen	1.277.303	1.303.847
Schulden aan participanten en deelnemingen	250.000	250.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.803	0
Overige schulden	<u>351.972</u>	<u>168.440</u>
	<u>2.079.497</u>	<u>1.753.712</u>

Schulden aan leveranciers en handelskredieten:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Crediteuren	<u>191.419</u>	<u>31.425</u>

Schulden aan groepsmaatschappijen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Rekening-courant Mechatronics Manufacturing B.V.	0	1.227.334
Rekening-courant Mechatronics Instruments B.V.	0	76.513
Rekening-courant RR Mechatronics Manufacturing B.V.	<u>1.277.303</u>	<u>0</u>
	<u>1.277.303</u>	<u>1.303.847</u>

Over deze rekening-courantverhoudingen is 5% rente berekend.

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Schulden aan participanten en deelnemingen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Achtergestelde lening RRM Investments B.V.	168.750	168.750
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	56.250	56.250
Achtergestelde lening Gubernatio B.V.	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>

Over deze rekening-courantverhoudingen is 2,5% rente berekend.

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Afdracht loonheffing	<u>8.803</u>	<u>0</u>

Overige schulden:

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	€	€
Vakantiegeldverplichting	10.721	0
Vakantiedagenverplichting	11.071	0
Accountantskosten	2.250	2.250
Managementfee Aletra Capital Partners B.V.	0	108.312
Rente en kosten bank	0	13
Vooruitontvangen bedragen	36.485	36.485
Rekening-courant West Frisia Vastgoed B.V. / Metin Holding B.V.	153.614	0
Overige schulden	<u>137.831</u>	<u>21.380</u>
	<u>351.972</u>	<u>168.440</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen in totaal € 43.544. Hiervan vervalt na 1 jaar € 18.018.

De rechtspersoon is hoofdelijk aansprakelijk voor de kredietfaciliteit bij de ABN AMRO Bank N.V. van € 1.000.000.

De kredietfaciliteit geldt voor Mechatronics Instruments B.V., Mechatronics Software Applications B.V. en RR Mechatronics Manufacturing B.V.

Toelichting op de onderscheiden posten van de winst-en-verliesrekening

12] Brutomarge

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Netto-omzet	630.293	585.451
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>167.541</u>	<u>0</u>
	797.834	585.451
Kostprijs omzet	<u>1.875</u>	<u>0</u>
	<u>795.959</u>	<u>585.451</u>

Netto-omzet:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Doorbelaste beheervergoedingen	479.361	435.275
Doorbelaste huurkosten	<u>150.932</u>	<u>150.176</u>
	<u>630.293</u>	<u>585.451</u>

Overige bedrijfsopbrengsten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Subsidies	38.000	0
Activering eigen ontwikkelingskosten	<u>129.541</u>	<u>0</u>
	<u>167.541</u>	<u>0</u>

Kostprijs omzet:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Inkopen	<u>1.875</u>	<u>0</u>

13] Lonen, salarissen en sociale lasten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Lonen en salarissen	696.282	435.275
Sociale lasten	<u>53.824</u>	<u>0</u>
	<u>750.106</u>	<u>435.275</u>

Lonen en salarissen:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Managementvergoeding	498.311	435.275
Salarissen	240.959	0
Mutatie reservering vakantiegeld en vakantiedagen, inclusief sociale lasten	21.792	0
Loonsubsidie	<u>(64.780)</u>	<u>0</u>
	<u>696.282</u>	<u>435.275</u>

Sociale lasten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Sociale lasten	28.358	0
Ziekteverzuimverzekering	<u>3.575</u>	<u>0</u>
	31.933	0
Pensioenpremies	21.891	0
	<u>53.824</u>	<u>0</u>

Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltime basis:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Totaal	<u>3,4</u>	<u>0,0</u>

14] Afschrijvingen op vaste activa

Immateriële vaste activa:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Goodwill	152.343	152.343
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	<u>828</u>	<u>0</u>
	<u>153.171</u>	<u>152.343</u>

15] Overige bedrijfskosten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Overige personeelskosten	10.666	6.739
Huisvestingskosten	150.932	150.176
Verkoopkosten	9.002	0
Vervoerskosten	13.304	0
Algemene kosten	<u>484.414</u>	<u>184.752</u>
	<u>668.318</u>	<u>341.667</u>

Overige personeelskosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Studiekosten	4.674	0
Reiskostenvergoeding	5.187	6.739
Diverse overige personeelskosten	<u>805</u>	<u>0</u>
	<u>10.666</u>	<u>6.739</u>

Huisvestingskosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Huur onroerende zaken	<u>150.932</u>	<u>150.176</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Verkoopkosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Representatiekosten	27	0
Reis- en verblijfkosten	<u>8.975</u>	<u>0</u>
	<u>9.002</u>	<u>0</u>

Vervoerskosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Brandstof	2.023	0
BTW privé-gebruik auto	1.076	0
Leasekosten auto	10.100	0
Overige autokosten	<u>105</u>	<u>0</u>
	<u>13.304</u>	<u>0</u>

Algemene kosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Telecommunicatie	1.617	0
Drukwerk	33	0
Contributies en abonnementen	3.177	0
Onderhoud kantoorinventaris	120	0
Kosten automatisering	352	0
Verzekeringen	4.608	9.398
Accountantskosten	3.566	2.813
Administratiekosten	16.853	0
Advieskosten	452.785	172.485
Kosten inzake systeembeheer	800	0
Overige algemene kosten	<u>503</u>	<u>56</u>
	<u>484.414</u>	<u>184.752</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

16] Aandeel in het resultaat van deelnemingen

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Mechatronics Manufacturing B.V.	0	561.174
Mechatronics Instruments B.V.	59.348	89.279
R & R Mechatronics B.V.	0	158.905
Mechatronics Software Applications B.V.	83.344	34.988
RR Mechatronics Manufacturing B.V.	<u>923.520</u>	<u>0</u>
	<u>1.066.212</u>	<u>844.346</u>

17] Financiële baten en lasten

	<u>2016</u>		<u>2015</u>	
	<u>Groepsmaat-</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>	<u>Totaal</u>
	schappijen	€	€	€
	€	€	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	6.137	0	6.137	13.346
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(60.456)</u>	<u>(57.021)</u>	<u>(117.477)</u>	<u>(103.302)</u>
	<u>(54.319)</u>	<u>(57.021)</u>	<u>(111.340)</u>	<u>(89.956)</u>

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Rekening-courant Mechatronics Software Applications B.V.	6.137	4.592
Rekening-courant R & R Mechatronics B.V.	<u>0</u>	<u>8.754</u>
	<u>6.137</u>	<u>13.346</u>

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Rentelasten en soortgelijke kosten:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Rente liquiditeitssteun	4.844	0
Achtergestelde lening West Frisia Vastgoed B.V.	52.000	52.000
Rekening-courant Mechatronics Manufacturing B.V.	0	48.465
Bankrente en kosten	177	134
Rekening-courant RR Mechatronics Manufacturing B.V.	57.833	0
Rekening-courant Mechatronics Instruments B.V.	2.623	2.703
	<u>117.477</u>	<u>103.302</u>

18] Belasting resultaat gewone bedrijfsuitoefening

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting boekjaar	(342.501)	(72.945)
Mutatie latente belastingen	114.483	(8.571)
	<u>(228.018)</u>	<u>(81.516)</u>

Ondertekening van de jaarrekening

Zwaag,

Opgemaakt d.d. 19 juni 2017

Ondertekend en vastgesteld d.d.

Directie:

Gubernatio B.V.

J.C.A. Buis

R&R Mechatronics International B.V.
Zwaag

Bijlage

Kasstroomoverzicht geconsolideerd

	<u>2016</u>
	€
Bedrijfsresultaat	707.412
Aanpassingen voor: Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	390.562
Mutatie voorzieningen	7.261
Veranderingen in werkkapitaal:	
mutatie vorderingen	(220.583)
mutatie onderhanden projecten	(25.233)
mutatie voorraden	(71.909)
mutatie kortlopende schulden	<u>722.679</u>
	<u>404.954</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.510.189
Ontvangen interest	10.636
Betaalde belastingen	<u>(41.754)</u>
	<u>(31.118)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.479.071
Investeringsactiviteiten	
Investeringen in immateriële vaste activa	(839.356)
Desinvesteringen immateriële vaste activa	(106.920)
Desinvesteringen materiële vaste activa	<u>64.465</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(881.811)
Mutatie rekening courantschuld kredietinstellingen	(157.197)
Aflossingen van langlopende schulden	(364.584)
Betaalde interest	(116.744)
Omrekenverschillen	<u>(4.853)</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(643.378)
Mutatie geldmiddelen	<u>(46.118)</u>