

## INTERVIEW

CEO WILCO VAN WIJCK WIL MET STEUN OBLIGATIEHOUDERS GROEIEN:

### **„Bouman heeft de technologie en de kennis waar de markt om vraagt”**

Ergens in het verre noorden van China is Wilco van Wijck geland. Namens Bouman Industries BV is de ceo een pur sang handelsreiziger voor zijn bedrijf. Eerst bij de internationale beurs Aquatech in Shanghai om zijn waar aan te prijzen en nu dan in een ander deel van dit grote land legt hij de contacten en sluit hij de contracten.

Bij Bouman Industries, ooit een lamellenfabriek uit het oosten van het land, geworteld in de textiel en opgericht in 1950, is verandering onderdeel van het bedrijfs-DNA.

Steeds weer slaagt de bedrijfsleiding erin om het DNA van het bedrijf tijdig om te vormen. En ook nu weer. Bouman Industries is inmiddels een milieutech-bedrijf van de bovenste plank. Gericht op duurzaamheid en een schoon milieu, waarbij de Bouman techniek ervoor zorgt dat vervuild water wordt gefilterd tot schoon en bruikbaar water en zijn er oplossingen voor CO2-recycling. In toenemende wordt Bouman afhankelijk van deze technologie.

En in welke fase verkeert het bedrijf momenteel? De technologie is ontwikkeld en aanwezig, het bedrijf is kostenbewust, de afgelopen tijd verder geflexibiliseerd en de aandeelhouders hebben hoge verwachtingen. Het management en de zeventig medewerkers gaan letterlijk voor de hoofdprijs. Bouman is in 2015 genomineerd voor de Jan Terlouw Innovatieprijs.

De internationale blik hoort bij Bouman. Van inderdaad China, Japan, Zweden tot en met Saoedi-Arabië. Toekomstgericht. Met de blik naar buiten gericht. Was Bouman tot voor enkele jaren vooral vooral actief voor opdrachtgevers (waaronder Duitsland) in de maakindustrie, inmiddels heeft het bedrijf ontdekt dat zij en de medewerkers in staat zijn om rechtstreeks de technologie en kennis te leveren. Om zelf de dienstverlening te vermarkten door de toekomstige opdrachtgevers zelf op te zoeken via een van de dochterondernemingen Centri Tech Separations Twente was een grote stap voorwaarts.

„Dat levert meer stabiliteit op voor de onderneming en betere marges. Wij zijn daardoor minder afhankelijk van derden”, zegt Van Wijck.

Wilco van Wijck reageert vanuit China op de uitgifte van de obligaties via NPEX. Tegen een rente van 5,8% wil Bouman Industries maximaal een bedrag van €2.490.000 lenen. De lening wordt uiterlijk in 2022 terugbetaald. Eerder kan ook. Zelfs al na drie jaar. In dat geval ontvangt de obligatiehouder een surplus van 2% rente.

In financieel opzicht is Bouman Industries op de goede weg. Was in 2015 de geconsolideerde EBITDA nog ruim € 550 duizend, in 2016 stijgt deze naar verwachting naar ruim € 1,45 miljoen. „Voor ons is dit een belangrijk moment,” aldus Van Wijck. „We zitten in de goede markt, we hebben de technologie en nu kunnen we straks met meer vet op de botten en met meer werkkapitaal opdrachten binnenhalen. Daarom hebben we ook voor NPEX gekozen. Het zorgt voor meer spankracht bij Bouman Industries.”

Voordat het zover is moet Bouman nog een flink aantal horden nemen. Een ervan is de *listing* bij NPEX, de MKB-beurs van Nederland. Obligatiehouders krijgen extra zekerheden. De Stichting

Obligatiehoudersbelangen krijgt een eerste pandrecht op alle aandelen van Bouman Industrial Supplier Group. Daarnaast wordt er pas dividend uitgekeerd aan aandeelhouders als de rente op de obligaties en de obligatielening is terugbetaald.

Van Wijck beseft dat hij ook aan de obligatiehouders goed moet gaan uitleggen waarvoor Bouman staat. De keuze voor NPEX was een logische stap. Het veranderde tij zorgde ervoor dat de groei nu door de obligatiehouders wordt gefaciliteerd.

„We merken ook hier in China dat er groot belang wordt gehecht aan onze technologie om vervuild water weer te hergebruiken. Er is grote internationale druk om te kiezen voor deze richting en onze procestechnologie. Maar daar is wel geld voor nodig. Voor het verplaatsen van onze teams bijvoorbeeld en het voorfinancieren van deze opdrachten. Dat zullen we dus ook gaan doen. We hebben prachtig gereedschap in handen.”

De obligatiehouders ontvangen een rente van 5,8%. Aanmerkelijk meer dan bij de bank, maar minder dan bij andere obligaties via NPEX. „Dat heeft er toch mee te maken dat wij actief zijn in de maakindustrie, een ander risicoprofiel hebben en er zijn zekerheden. De markten waar wij op actief zijn, zoals duurzaamheid en milieu, staan momenteel volop in de belangstelling. De internationale druk is dusdanig groot dat er een schreeuwende behoefte is aan onze technologie.”