



# **NPEX**

# **EFFECTENBEURS**

---

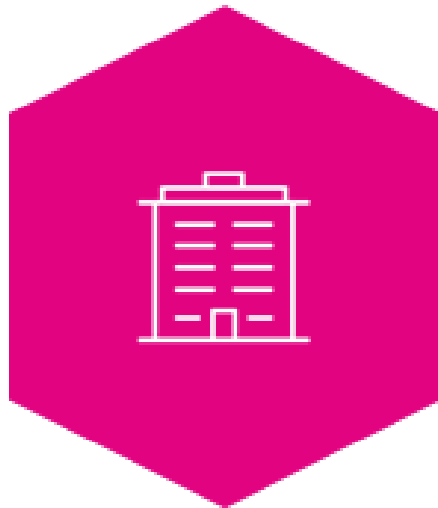
**Waar middelgrote ondernemingen  
aandelen of (achtergestelde) obligaties  
uitgeven om o.a. hun groei te financieren  
en waar beleggers investeren.**



DeNederlandscheBank  
EUROSYSTEM



## Ondernemers



**NPEX**  
Geld voor Ambitie

## Beleggers



# Minimumeisen uitgeven aandelen of obligaties



Minimaal 3 jaar  
bestaan



Financieringsbehoefte >  
€1.000.000



Goede  
organisatiestructuur



1 jaar winstgevend

# Onderneming



Businessplan/cijfers



Prospectus



Kredietcheck Creditreform



Marketingplan

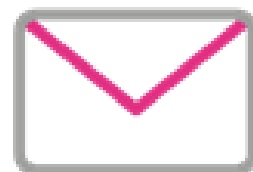


Limited Sanity check  
door onafhankelijke  
CF partij bij uitgifte  
obligaties  
Waardering door  
onafhankelijke CF  
organisatie bij uitgifte  
aandelen.

# Belegger



Media



E-mail



Social media



Beleggersbijeenkomst



Investor Relations

**dbb** **DIRACT**  
Factoring B.V. *Our software, your solution*

**RR Mechatronics**  
Masters of Measurement

**BOB**  
AUTOWAS

**OCEAN DIVA**  
PUSH YOUR LIMITS

**CTOUCH**<sup>®</sup>

**Quest**

**xilli**  
making content work



**DE VEGETARISCHE SLAGER**

**icecat**  
the open catalog

**HYGEAR**

**wagamama**

**DG press Holding** / bv

**PAY**  
**ER**  
DE NASTE WAARDE  
IN FLEXIBEL WERK

**SLIM  
OPGE  
WEKT**

**Bouman**

**ecovat**

**VAN AALST**  
MAGINE & OFFSHORE B.V.

**THE SOCIETY SHOP**  
Since 1974

**invv**

**MEERDERVOORT**  
VASTGOEDFONDSEN

**RoadMicrotec**  
powerful solutions

**be informed**

**FRESHBED**  
BY VAN DOORNENWAARD

**AXXICON**  
**IMAGEBUILDING.COM**





**MTD<sup>®</sup>**

# Welcome@MTD

## “House of Water”



Hans Verhoeven



# MTD film



# Waar zijn we....



- Opgericht in 1987 en overgenomen in 2006
- Hoofdkantoor in Tilburg, op een complex van 17.000m<sup>2</sup>
- MTD kantoren en opslag in Nederland, België, Verenigd Koninkrijk, Duitsland, Frankrijk, Rusland, Canada, Brazilië, USA, Zuid Korea, Singapore en Japan
- Meer dan 120+ medewerkers en 100+ freelancers op projecten
- Ongeveer 1,500 projecten per jaar
- 24/7 service gedreven organisatie
- AGES initiatiefnemer

# AGES

Association of Global Event Suppliers



# MTD markt trends



- De markt waarin MTD werkt globaliseert en consolideert zowel voor Events, Expo en Industrie
- Regelgeving omtrent leveren van tijdelijk drinkwater wordt aangescherpt
- Klanten willen grotere regio/wereld deals afsluiten om kosten te besparen en zo overall dezelfde kwaliteit van producten en service te ontvangen
- Er is een verschuiving merkbaar van BEZIT naar BESCHIK
- We zitten in een “circulaire economie”
- De mentaliteit van events “can do” en “the show must go on” wordt door MTD geïntegreerd in de andere markten





# Onze activiteiten



# Kwaliteit, health & safety



- MTD is VCA gecertificeerd (Health & Safety) door Lloyd's Register Quality Assurance
- MTD is ISO 9001 and 14001 gecertificeerd door Lloyd's Register Quality Assurance
- MTD is door KIWA gecertificeerd als keurmerk installateur
- MTD zit in de NEN 8020 schrijfgroep voor tijdelijke waterinfrastructuur
- MTD heeft erkende waterinstallateurs en een opgeleide waterkwaliteitsmanager in dienst
- Materialen met internationale (CE) drinkwater keurmerken
- Alle wateranalyses uitgevoerd door een onafhankelijk laboratorium





# Social media en veilig drinkwater



## Norovirus outbreak at Pyeongchang 2018 confirmed to have been caused by toilet water tanks

By Daniel Etchells Tuesday, 27 March 2018

Add comment 34



An outbreak of the norovirus at last month's Pyeongchang 2018 Winter Olympic Games was caused by portable toilets' water tanks, South Korea's public health authorities have confirmed.

The *Dong-a Ilbo* reports the authorities announced that the tanks were the reason behind the outbreak, which affected around 300 security personnel, after an epidemiological investigation of Horeb Youth Camp Center and other related facilities.

The genotype of the virus detected in the water tanks was said to have matched with those of patients.

Ironically, water used to wash hands or brush teeth prior to leaving a portable lavatory, in the interests of hygiene, was the culprit of the infection.

Around 570 portable lavatories had been set up during the Olympics, which took place from February 9 to 25.

According to the authorities, it is likely that the toilets' water tanks and septic tanks had not been properly separated.



Pyeongchang 2018 were forced to draft in military personnel to cover for the security guards who had been struck down with the norovirus at the Winter Olympic Games ©Getty Images



25 juillet 2018

Credit photo : Neco Cabal

## Eau non potable : des centaines de festivaliers contaminés à Lollapalooza Paris ?

par Simon Bizzielles

Eau secouru. Le week-end dernier avait lieu la dixième édition de [Lollapalooza Paris](#). Grâce au géant de Live Nation désormais installé dans la capitale, les dizaines de milliers de festivaliers ont pu voir se succéder sur les quatre scènes [Depeche Mode](#), [Gorillaz](#), [Kanye West](#), [The Roots](#), [Paul Kelly](#), [Brenner](#), [Years & Years](#), [Parovoz](#), [The Killers](#) et bien d'autres.

Mais tous ces concerts, ça donne soif. Et si vous êtes à la version parisienne de Lollapalooza, vous avez sûrement dû une fois dans le week-end vous poser la question : où est l'eau ? Du moins, l'eau potable. A chaque coin de table, de classiques fontaines à eau côtoyaient les cabines. Or, en s'approchant, des petits autocollants "EAU NON POTABLE" étaient discrètement collés. Alors, quand on passe des heures sous un soleil éblouissant avec des températures avoisinant les 30 degrés, comment se désaltérer ? Tout simplement, en passant par la case bar où de prestigieuses bouteilles d'eau vous attendaient, pour le modeste prix de trois euros. A 29 euros le ticket journée et presque le double pour le pass 2 jours, et maintenant 6 euros le litre d'eau, ça commence à faire cher.

Miracle : le lendemain, plus de deux heures après l'ouverture des portes, Lollapalooza Paris indique sur sa page avoir repéré deux points d'eau potable. bizarre, quand ces mêmes robinets portaient les étiquettes "EAU NON POTABLE" la veille... bizarre, quand un mois plus tôt sur le même site, [Sudisys](#) couvrait sous les points d'eau... Bref, dans l'euphorie, entre Catfish and the Bottlemen et [Yak2](#), on ne se pose pas de questions et on boit.



## WATER is de N° 1 gebruikte bron in de wereld!

Het is onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om dat te reduceren



MIT Sloan School of Management USA

- *The global water business is an opportunity for companies and investors*

January 2020

- **Trend 1: Stop “single-used-plastic” flessen**
  - Waterfonteinen “PHILL” voor bezoekers
  - Waterfonteinen “The Wall” voor bezoekers
  - Waterbars voor backstage and crew
- **Trend 2: Besparen van drinkwater**
  - Drinkwater meten en data genereren
  - Oppervlaktewater gebruiken
  - Regenwater, A/C condenswater opvangen en hergebruiken
  - Drukknoppen start/stop en sensors op watertaps
- **Trend 3: Hergebruik afvalwater**
  - Filtratie van afvalwater voor hergebruik



# Cultuur evenementen





# Festivals en concerten



# Sport evenementen





# UEFA en FIFA

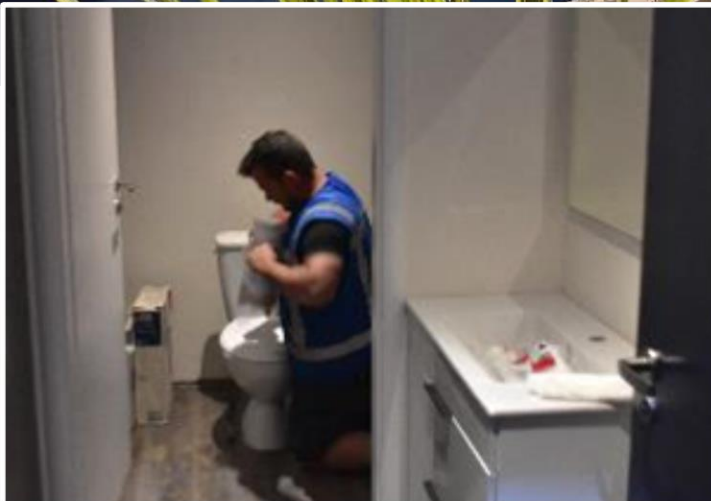


# Olympische Zomer & Winter Spelen





# Buitenbeurzen en congressen





# Expo center beurzen



Rai Amsterdam



Brussels expo



Messe Berlin



ViParis Parijs

# Tijdelijke kampen



Vluchtelingenkampen



Militaire kampen en oefeningen

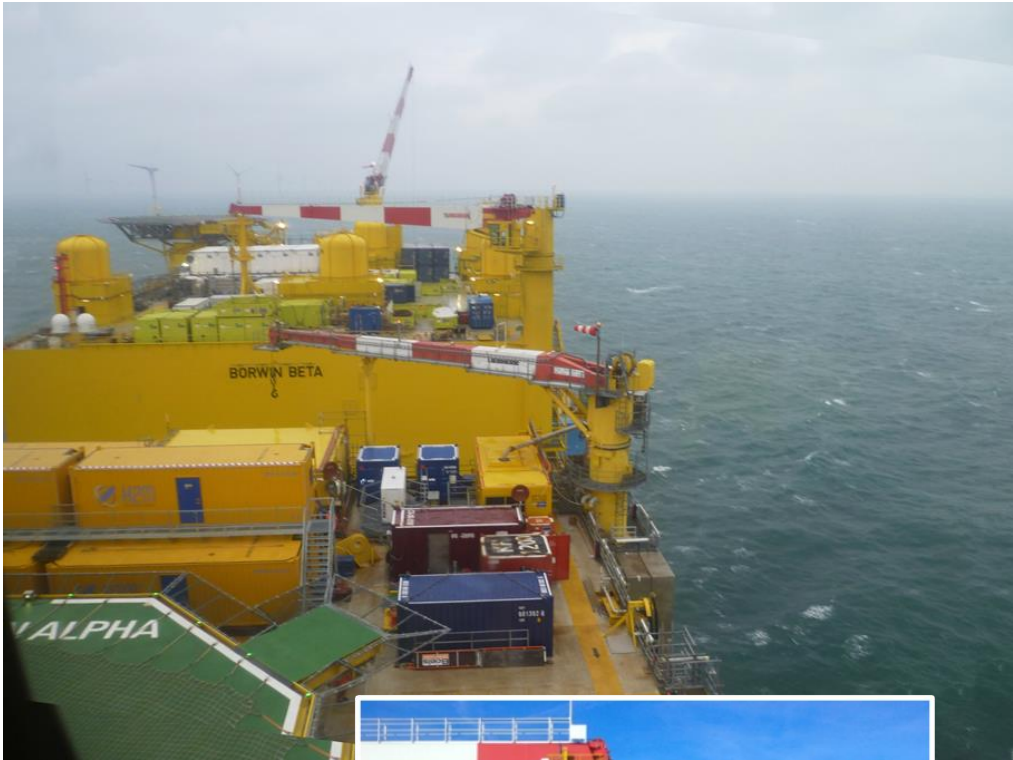




# Hulp bij rampen



# Offshore





# MTD's trots



- MTD is gegroeid van €2,3 miljoen en 10 medewerkers in 2006 naar ongeveer € 30 miljoen verwachte omzet in 2020 en 120 medewerkers
- Tientallen “aanbevelingsbrieven” ontvangen van grote evenement organisaties
- Initiatiefnemer van AGES in 2013: “Association Global Event Suppliers”
- Ontvangst Olympisch Certificaat en Penning van Poetin in 2014
- Beste Ondernemers Visie Midden Brabant prijs in 2014
- Tilburgse Ondernemersprijs 2015
- ‘Favourite Service Company Nederland’ prijs 2015
- Initiatiefnemer en ontvanger van het eerste KIWA gecertificeerd bedrijfskeurmerk “Veilig Drinkwater Locatie” 2016
- Minister President Mark Rutte bezoekt MTD in Rio de Janeiro 2016
- Ontmoeting met Koning Willem Alexander in PyeongChang 2018
- “Best temporary water infrastructure company UK” in 2016, 2019, 2020



# Corona virus



- Het Corona virus heeft invloed in de business waarin wij werken
- Wij hebben al enige omzetverliezen geleden omdat projecten kleiner of gecancelld werden
- Wij informeren onze eigen medewerkers met de informatie van Internationale Nieuwsbrieven, collega bedrijven en AGES.
- Het effect is hetzelfde als met andere wereldgebeurtenissen zoals 9/11, Oorlog Midden Oosten, SARS en EBOLA en lokaal de varkenspest.
- Als het verspreiding van het Corona is opgelost zal het nog steeds invloed hebben op evenementen
- Evenementenverzekering
- EURO 2020 en Olympische Spelen





**MTD**<sup>®</sup> pure water

ONSITE INSTALLATIONS & MANAGEMENT

● MTD International bv

Clara Zetkinweg 4

5032 ML Tilburg

The Netherlands

T +31 (0)88 77 55 000

F +31 (0)88 77 55 099

info@mtd.net

www.mtd.net



# Een WATERPROOF MTD

Op weg naar een robuuste  
toekomstbestendige organisatie



Thijs Moons





# Op weg naar goud!



## Martina Wegman

In september 2019  
gekwalificeerd voor de  
kano slalom  
Olympische Spelen  
2020 in Tokio.

# Geconsolideerde cijfers MTD Holding BV



	2020	2019	2018	2017	2016
		€	€	€	€
Omzet	30.000.000	17.879.340	17.241.675	11.902.136	23.685.262
Bedrijfsresultaat (EBITDA)	5.800.000	1.625.175	758.707	6.100	9.122.861
Eigen vermogen	-	2.327.275	4.557.461	5.953.575	9.341.722
Balanstotaal	-	7.877.767	8.710.980	10.093.397	14.947.973
Solvabiliteitsratio	-	<b>30%</b>	<b>52%</b>	<b>59%</b>	<b>62%</b>

De cijfers 2019 betreffen de intern opgestelde cijfers waar nog geen accountantcontrole op is toegepast

De cijfers 2020 betreffen de intern opgestelde prognose

De gemaakte tenderkosten voor de Olympische spelen in Japan in 2019 zijn niet in het bedrijfsresultaat (EBITDA) opgenomen

De cijfers 2016 t/m 2018 zijn ontleend aan de jaarrekeningen waarbij een accountantsverklaring is verstrekt

Geconsolideerde omzet MTD Holding BV  
\* € 1.000



# Toelichting Omzet 2019



- Omzetstijging € 0,6 miljoen in 2019 door PanamGames Lima, ParisAirshow, TML Wintereditie.
- In 2018 | Jeugd OG Buenos Aires, WK Rusland, Winterspelen in Pyeongchang
- Minder afhankelijk Olympische Spelen, verwachte stijging regulier omzet komende jaren ongeveer 10%
- Verwachte omzet zonder Olympische spelen Tokyo 2020 bedraagt ongeveer € 20 miljoen.

- Bedrijfslasten 2019 ten overzichte van 2018 gedaald met ongeveer - € 228.000. Dit kan als volgt worden toegelicht:
  - Kosten uitbesteed werk/overige directe kosten (- € 268.000)
  - Personeelskosten (+ € 175.000 | Toename direct personeel)
  - Huisvestingskosten (- € 15.000)
  - Kantoorkosten (+ € 120.000 | IT & Telefontie/Cloud/Scanning)
  - Autokosten (- € 86.000 | Daling onderhouds/inhuur bedrijfswagens)
  - Verkoopkosten (- € 292.000 | Industry, kostenreductie publ.)
  - Overige bedrijfslasten (+ € 139.000 | Consultancy/Audit/Project Waterproof MTD)

# Geografische spreiding omzet 2020



Amerika & Europa **64%**



# Omzet Olympische Spelen Japan 2020



Status	Amount	Quoted and Signed (€)	Amount	Quoted and 90% Expected (€)	Total Amount	Total €
TOKYO2020 - Competition Venues	9	3.289.805	13	6.173.011	22	9.462.816
TOKYO2020 - Non Competition Venues						
TOKYO2020 - Side Events	5	238.929	6	192.573	11	431.502
MTD Japan - 2020 General Events	2	122.047			2	122.047
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>3.650.781</b>	<b>19</b>	<b>6.365.584</b>	<b>35</b>	<b>10.016.365</b>



# Onze investeringen



	Hier willen wij het geld aan besteden	Als wij € 3.500.000 lenen, willen wij dit zo besteden	Als wij € 2.000.000 lenen, willen wij dit zo besteden		
1	Investeringen in de vernieuwing en uitbreiding van de waterequipment verhuurvloot om de verwachte groei van de organisatie te kunnen realiseren (onder andere met het oog op de Olympische Spelen in Japan)		2.000.000		800.000
2	Aflossing Combinatiefaciliteit ABN AMRO Bank N.V.		1.105.000		1.105.000
3	<i>Investeringen in duurzaamheid:</i>				
	Innovatie in hergebruik van afvalwaterfiltratie: Ontwikkeling van (milieu vriendelijke) afvalwaterfilterinstallaties om het hergebruik van afvalwater te stimuleren	215.000		-	
	Watermonitoring: Real time watermonitoring met sensoren en watermeters die data genereren om duurzame designs in te zetten en het waterverbruik te verminderen	75.000		40.000	
	Innovatie in drinkwaterbesparing: De doorontwikkeling en inzet van onder andere waterfonteinen om de single-used plastic flessen op festivals en sport events fors te reduceren	60.000		30.000	
	<i>Totaal investeringen in duurzaamheid:</i>		350.000		70.000
4	Investeringen in het verder professionaliseren van de organisatie		45.000		25.000
<b>Totaal</b>			<b>3.500.000</b>		<b>2.000.000</b>



# Onze investeringen





Een robuuste organisatie

Een WATERPROOF MTD



# Vijf centrale thema's 2020



- Leiderschap
- Focus
- Medewerkers
- Sturen door inzicht
- In Control

# 1. Leiderschap



- Directieteam en European Management Team
- Ondersteuning door coaching
- Consistente doorvertaling businessplan
- Verbeteren van de communicatie





## 2. Focus



- Toekomst vaste financiële stabiliteit
  - ✓ De juiste financiering
  - ✓ Verhogen kwaliteit van de omzet
  - ✓ Internationale en nationale event markt
  - ✓ Slimmer werken
- Olympische Spelen Tokyo 2020
- Investeren in duurzaamheid  
(fonteinen/watermonitoring/afvalwaterfiltering)
- Implementatie quick wins



# 3. Medewerkers



- Juiste persoon op de juiste plek
- Vergroten betrokkenheid medewerkers
- Budget voor training en opleiding
- Opleidingsdagen monteurs
- Uitwisseling MTD vestigingen
- Verlagen personeelsverloop
- Implementatie HR systeem DAYWIZE



## 4. Sturen door Inzicht



- Verbeteren inzicht in Sales projecten overzicht
- Betere forecast capaciteit (uren/materiaal)
- Track & Trace/scanning verhuurmateriaal
- Centralisatie en optimalisatie financiële administratie
- Verbetering van de Management Informatie voorziening | sturen op uren
- One-Single-Point-Of-True



## 5. In control | Niet onaangenaam verrast worden



### Waterproof MTD | Structuur & Cultuur

- Robuuste procesinrichting (in opzet en werking)
- Programma Waterproof MTD/stuurgroep
- Duidelijkheid in rollen, taken en verantwoordelijkheden
- Verbeteren van de communicatie, weten van elkaar wat we kunnen en mogen verwachten





# BETTER TWOGETHER 2020





**MTD**<sup>®</sup> pure water

ONSITE INSTALLATIONS & MANAGEMENT

● MTD International bv

Clara Zetkinweg 4

5032 ML Tilburg

The Netherlands

T +31 (0)88 77 55 000

F +31 (0)88 77 55 099

info@mtd.net

www.mtd.net