

**Image Building Holding B.V.**

# **Samengevat jaarrapport 2017**

**'s-Gravenhage, 31 augustus 2018**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

Directieverslag	2
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2017	5
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2017	6
Grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening	7
Accountantsverklaring	

## Directieverslag

### Inleiding

De kracht van de combinatie is voor Image Building de afgelopen jaren echt een waarheid gebleken. Het combineren van jarenlange ervaring op het gebied van tijdelijke buitenreclame met het vakmanschap dat nodig is voor een ambachtelijk product als het traditionele buizenframe, heeft Image Building in ruim 25 jaar tot een winstgevend en solide bedrijf gemaakt.

Combineer dat met een innovatief product als de Trotter, waarmee een ambachtelijke markt kan worden geïndustrialiseerd en je krijgt echt een krachtige en toekomstbestendige onderneming die internationaal haar vleugels kan uitslaan. Door de verschillende bedrijfsonderdelen goed op elkaar af te stemmen en waar mogelijk met elkaar te laten samenwerken, is de winst van het geheel groter dan de optelsom van de onderliggende delen.

Zo'n 10 jaar geleden heeft het bedrijf zien aankomen dat er behoefte is aan flexibele en innovatieve oplossingen in de markt. Er is toen stevig ingezet op de ontwikkeling van de Trotter. Dit heeft veel investeringen gevergd en aanvankelijk lag de focus op het zo breed mogelijk exploiteren van de Trotter in allerlei verschillende markten.

Inmiddels is bewezen dat het product voldoet aan de behoeften in de markt. Bovendien is het concept zo ontwikkeld dat het overal ter wereld kan worden uitgerold. Hiervoor zijn diverse bedrijfsmodellen mogelijk, afhankelijk van de afstand en situatie per land.

In dit directieverslag geven wij onze visie op onze geconsolideerde winst- en verliesrekening over de boekjaren eindigend op 31 december 2017. De in dit verslag opgenomen historische financiële informatie is gebaseerd op onze geconsolideerde jaarrekening van 2017.

### Toelichting op onze jaarcijfers

De omzet van de groep is ten opzichte van 2016 gestegen. Deze groei is voornamelijk gerealiseerd bij de klanten van Imagebuilding en bij de verhuur van Trotters in het buitenland. Daarmee blijkt de omzet zich ook qua spreiding goed te ontwikkelen.

De omzetstijging in het buitenland wordt voor een deel gegenereerd door de verhuur van Trotters in België, het eerste land dat wij in eigen beheer uitrollen. Deze activiteit zijn we in september 2017 gestart en de ontwikkelingen zijn tot nu toe boven verwachting.

In Nederland hebben wij ingezet op het verkrijgen van langjarige contracten, waarbij Trotters of doorlopend of jaarlijks terugkerend worden gehuurd. Deze vorm van verhuur kent een kleinere marge, maar ook grote zekerheid voor de omzet voor de komende jaren.

De personeelskosten zijn het afgelopen jaar toegenomen ten opzichte van 2016. Dat wordt mede veroorzaakt door de uitbreiding van de sales binnen het team van Trotter België. We beschouwen dit ook voor een deel als zogeheten 'aanloopkosten' van onze nieuwe activiteiten in België.

De overige kosten zijn gestegen door de kosten van huisvesting, inclusief verhuizing, en de huur van activa. De rente en financieringskosten zijn in 2017 gedaald als gevolg van de vervroegde aflossingen en nieuwe financiering in 2016.



Eind 2017 heeft Image Building een nieuwe obligatielening via de NPEX uitgegeven. Deze emissie was succesvol en werd volledig volgetekend. Tegelijkertijd heeft de groep de Trotter-obligatielening uit 2013 afgelost, waardoor de financiering van de onderneming als geheel weer goed gestructureerd is voor de komende 5 jaar.

### **Verwachting 2018**

De omzet zal in 2018 hoger zijn dan voorgaande jaar. De activiteiten in het buitenland beginnen nu ook structureel bij te dragen. In 2018 neemt het aantal geproduceerde Trotters ook flink toe. Deze zullen zowel in Nederland als in het buitenland worden ingezet. Als gevolg van de uitbreiding van de portefeuille zullen vanzelfsprekend ook de operationele kosten stijgen. Wij verwachten voor 2018 een hoger resultaat dan in 2017.

### **Toekomstvisie**

Vorig jaar hebben wij de strategisch doelen voor de komende jaren geformuleerd. De destijds geformuleerde uitgangspunten in de strategie zijn nog steeds van toepassing.

Zo handhaven we het continue groeipad voor de omzet in Nederland. Daarnaast willen we volledig in eigen beheer de verhuur van Trotters elders in Europa verder ter hand nemen, waarbij wij de markt vanuit een eigen lokale vestiging of vanuit ons hoofdkantoor in Nederland bedienen. Tevens verwachten wij ook een geleidelijk uitbreiding van het aantal distributiepartners buiten Europa.

De omzet neemt op basis van onze verwachtingen de komende jaren toe als gevolg van de volgende factoren:

- In Nederland groeit het aantal opdrachten voor in het bijzonder de evenementen. Doordat onze portefeuille Trotters is uitgebreid kunnen we nu voldoen aan de toegenomen vraag uit de markt.
- Het eigen "blinde" frame, wat ook geheel in eigen huis is ontwikkeld, draagt inmiddels structureel bij aan de omzet van Imagebuilding.
- Doordat onze portefeuille Trotters is uitgebreid kunnen we nu voldoen aan de toegenomen vraag uit de markt.
- Buiten Nederland willen wij de komende jaren eigen vestigingen openen in andere Europese landen.

Het aandeel van de vaste kosten als percentage van de totale omzet zal geleidelijk dalen, mede als gevolg van de telkens weer verbeterde efficiëntie en de verhuur aan distributiepartners waar vrijwel geen additionele kosten tegenover staan. Indien de beoogde groei zich ontwikkelt zoals begroot, dan zal vanaf 2019 de omzet in het buitenland significant gaan bijdragen in de winst.

### **Tot slot**

Zowel de succesvolle emissie van de obligatielening, als ook de toegenomen omzetgroei, geven ons het vertrouwen dat wij onze huidige koers kunnen blijven vervolgen. Het jaar 2017 hebben wij hiermee positief afgesloten. Mede gezien de in gang gezette ontwikkelingen van dit jaar verwachten wij dat de groei zowel in Nederland als in het buitenland, in het bijzonder in eigen beheer, zich verder door zet.

's-Gravenhage, 25 augustus 2018

**Image Building Holding B.V., 's-Gravenhage****GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2017**

(na winstbestemming)

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b>				
Ontwikkelingskosten Trotter		519.756		584.390
<b>Materiële vaste activa</b>				
Verbouwing	24.034		4.233	
Machines en installaties	185.882		136.571	
Verhuurvoorraad Trotters	3.038.820		2.435.468	
Frames	1.413.194		1.329.683	
Vervoermiddelen	348.124		294.733	
		5.010.054		4.200.688
<b>Financiële vaste activa</b>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1		400	
Overige vorderingen	546.479		318.530	
		546.480		318.930
		6.076.290		5.104.008
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden	969.830		643.691	
Vorderingen	1.532.345		1.124.564	
Liquide middelen	873.908		526.036	
		3.376.083		2.294.291
		<u>9.452.373</u>		<u>7.398.299</u>

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Groepsvermogen</b>				
Aandeel van rechtspersoon in het groepsvermogen	2.871.518		2.614.954	
Aandeel van derden in het groepsvermogen	-142.490		-142.501	
		2.729.028		2.472.453
<b>Voorzieningen</b>		226.766		215.966
<b>Langlopende schulden</b>				
Achtergestelde obligatielening via NPEX	2.500.000		680.000	
Leningen ING Bank en MKB				
Impulsfonds	1.380.000		1.847.500	
Leaseverplichtingen	426.076		166.032	
Schulden aan participanten	243.653		235.285	
Overige leningen	132.277		148.628	
		4.682.006		3.077.445
<b>Kortlopende schulden</b>				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	609.938		529.841	
Crediteuren	421.718		530.746	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	234.750		167.572	
Overige schulden en overlopende passiva	548.167		404.276	
		1.814.573		1.632.435
		<u>9.452.373</u>		<u>7.398.299</u>

## 2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

		2017		2016	
		€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	(11,12)	4.732.361		4.243.716	
Kostprijs van de omzet	(13)	644.310		718.514	
<b>Bruto-omzetresultaat</b>			4.088.051		3.525.202
Overige bedrijfsopbrengsten	(14)		48.768		25.367
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	(15)	1.949.542		1.609.629	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	(16)	507.530		516.054	
Overige bedrijfskosten	(17)	1.157.748		923.687	
			3.614.820		3.049.370
<b>Bedrijfsresultaat</b>			521.999		501.199
Financiële baten en lasten	(18)		-213.215		-230.228
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>			308.784		270.971
Belastingen			-52.072		-46.923
			256.712		224.048
Resultaat deelnemingen	(19)		-11.195		-35.553
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>			245.517		188.495
Aandeel van derden in het groepsresultaat	(20)		-11		2.246
<b>Resultaat na belastingen</b>			245.506		190.741



## **GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### **Activiteiten**

#### Missie

We bieden onze opdrachtgevers een one-stop-shop met als doel om hun boodschap zichtbaar te maken voor hun doelgroep middels diverse reclaimedragers. Ontzorgen is de basis. We plaatsen binnen circa vijf werkdagen en 'Nee' wordt altijd gevolgd door een alternatief.

#### Producten

Image Building Groep heeft de volgende productlijnen in haar assortiment:

- Het aluminium buizenframe is waar het bij Image Building allemaal mee begon. Het aluminium buizenframe is met haar industriële uiterlijk niet meer weg te denken uit de buitenreclame markt. Met dit product kan oneindig worden gevarieerd en is door hergebruik van buizen en koppelingen zeer duurzaam.
- Voor locaties met een glazen gevel is (raam)folie zeer geschikt. Het geeft een groot effect op de uitstraling van een locatie. Het plaatsen van raamfolie biedt bijvoorbeeld de mogelijkheid om de ruimte erachter te maskeren of om de passanten een impressie te geven van hoe de locatie er mogelijk uit kan komen te zien.
- Het blindframe is een stijlvol en strak product. Dit product kan voor zowel tijdelijke als langdurige uitingen zeer goed ingezet worden. Een geprint doek wordt om een aluminium profiel gespannen waardoor het een (semi)permanente uitstraling krijgt. Het blindframe zoals wij hem plaatsen is uitermate geschikt voor outdoor communicatie. Daarbij wordt de kwaliteit gegarandeerd. Het product is bestand tegen de onstuimige Nederlandse weersomstandigheden.
- De Trotter, een mobiel billboard, is de eerste kwalitatieve mobiele buitenreclamedrager. Hij bestaat uit een mooi afgewerkte betonnen voet, een in hoogte instelbare zuil en een aluminium kap met beeldrager. De Trotter is plaatsbaar op nagenoeg iedere ondergrond en gaat niet de grond in, zodat geen rekening gehouden hoeft te worden met kabels en leidingen. De Trotter heeft de duurzaamheid en uitstraling van straatmeubilair. Deze eye-catcher is de ideale oplossing voor buitenreclame en informatievoorziening van hoog niveau.

### **Vestigingsadres**

Image Building Holding B.V. is feitelijk gevestigd op Wegastraat 15 te 's-Gravenhage en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27276179.

### **Consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van Image Building Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Image Building Holding B.V. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van de volgende groepsmaatschappijen verwerkt:



## Image Building Holding B.V., 's-Gravenhage

### LIJST MET KAPITAALBELANGEN

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is hieronder opgenomen. Image Building Holding B.V. te 's-Gravenhage staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het	Opgenomen in consolidatie
	geplaatste kapitaal	
	%	
Image Building B.V. 's-Gravenhage	100,00	Ja
Trotter International Holding B.V. 's-Gravenhage	80,00	Ja
Trotter Properties B.V. 's-Gravenhage	100,00	Ja
Trotter.eu B.V. 's-Gravenhage	100,00	Ja
Outforce Media B.V. 's-Gravenhage	100,00	Ja

N.B. Image Building B.V. heeft een 80% belang in Trotter International Holding B.V. Trotter International Holding B.V. heeft 100% belangen in Trotter.eu B.V. en Trotter Properties B.V. De geconsolideerde cijfers van Trotter International Holding B.V. worden in de jaarrekening van Image Building Holding B.V. op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving meegeconsolideerd rekening houdend met het desbetreffende aandeel derden.

### Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Image Building Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Image Building Holding B.V.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

## **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Stelselwijziging**

In 2016 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden. Conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving zijn deze transacties in de enkelvoudige jaarrekeningen van de desbetreffende entiteiten verwerkt tegen de transactieprijs. In de geconsolideerde cijfers zijn deze transacties voorzichtigheidshalve tegen de daadwerkelijke kostprijzen opgenomen in de materiele vaste activa. Hierdoor is tevens een herwaarderingsreserve wegens verstrekte groepskortingen op Trotters ontstaan.

### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Image Building Holding B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Leasing**

#### ***Financiële leasing***

De vennootschap leaset een deel van het machinepark; hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

## **Image Building Holding B.V., 's-Gravenhage**

### ***Operationele leasing***

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

### **Vreemde valuta**

De posten in de jaarrekening van Image Building Holding B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Image Building Holding B.V.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.



## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa".

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen waar bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten, verminderd met afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. De aluminium frames zijn gewaardeerd tegen reële waarde.

De aluminium frames worden elke 3 jaar geherwaardeerd op basis van een taxatie.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

## **Image Building Holding B.V., 's-Gravenhage**

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Image Building Holding B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



## **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

## **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.



## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Netto-omzet**

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de wijzigingen in voorraden gereed product en onderhanden werk, de geactiveerde productie voor het eigen bedrijf, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten van grond- en hulpstoffen en de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten. Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### **Kostprijs van de omzet**

De kostprijs van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte en geleverde goederen, bestaande uit het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige directe en indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

### **Brutomarge**

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

### **Brutobedrijfsresultaat**

Het brutobedrijfsresultaat bestaat uit de netto-omzet, de wijziging in de voorraad gereed product en goederen in bewerking, de geactiveerde productie ten behoeve van het eigen bedrijf, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten van grond- en hulpstoffen en de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Image Building Holding B.V., 's-Gravenhage**

### **Personeelskosten**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Image Building Holding B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge accounting wordt toegepast.

### **Resultaat deelnemingen**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Image Building Holding B.V. wordt toegerekend.

### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.



## Verklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de directie van Image Building Holding B.V.

### Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2017 (hierna ‘de samengevatte jaarrekening’) van Image Building Holding B.V. te ‘s-Gravenhage is ontleend aan de samengestelde jaarrekening 2017 van Image Building Holding B.V.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de samengestelde jaarrekening 2017 van Image Building Holding B.V. op basis van de grondslagen zoals beschreven in de grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2017 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2017.

### Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 Boek 2 BW. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de inrichtingsjaarrekening van Image Building Holding B.V. en onze samenstelverklaring daarbij.

### De jaarrekening en onze verklaring daarbij

Wij hebben een samenstellingsverklaring zonder toelichtende paragrafen verstrekt bij de samengestelde jaarrekening 2017 van Image Building Holding B.V. in onze samenstellingsverklaring van 31 augustus 2018.

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.



### **Onze verantwoordelijkheden**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de samengestelde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Bleiswijk, 31 augustus 2018

Van der Leek Praktijk voor Financiën

W.g.

drs. K. van der Lans RA